

دليل الدورة التقييمية



الإصدار الأول -
2025

2026

”

لقد قطعنا أشواطاً ناجحة من التميّز التي شهد لها العالم بها...
وتصدرت دولتنا الصفوف الأولى وتبّوأت موقعاً متقدمةً في
كثير من مؤشرات التنافسية العالمية...اليوم نريد أن نبني على
هذا الإنجاز لنتنقل إلى مرحلة جديدة في العمل عنوانها التميّز
القائم على النتائج.

صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم
نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي



”

نستلهم في عملنا الحكومي في دبي من رؤية محمد بن راشد الذي يريد فريقاً يسعى دائماً للمركز الأول في مختلف المجالات.. حكومة دبي تمتلك كل المقومات لتقديم أرقى الخدمات الحكومية على المستوى العالمي.

سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم
ولي عهد دبي، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير الدفاع،
رئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي





المحتوى

الصفحة	الموضوع
1	مقدمة
2	فئات برنامج دبي للتميز الحكومي
3	الجوائز المؤسسية
5	محاور ومعايير منظومة التميز الحكومي بدبي 2024
6	معايير منظومة التميز الحكومي بدبي
7	محور الرؤية
29	محور القيمة المميزة
72	محور ممكّنات التطوير
87	نموذج النخبة
96	أداة التقييم لمنظومة التميز الحكومي ونموذج النخبة
97	أداة التقييم للقدرات والنتائج
98	تقييم القدرات
101	تقييم النتائج
106	محاور تقييم داعمة لمستويي التميز والنخبة
110	تقييم نموذج النخبة
111	الفئات المتغيرة
111	أفضل جهة صديقة لأصحاب الهمم
115	أفضل جهة في مجال التوطين
116	أفضل مبادرة مشتركة
121	الجهة الأكثر جاهزية للمستقبل
122	أوسمة دبي للتميز
147	أحكام عامة للمشاركة والتقييم للجوائز المؤسسية
149	أحكام عامة للمشاركة والتقييم لأوسمة دبي للتميز
150	تعليمات الترشيح
159	التعريف والمصطلحات

مقدمة



النخبة لهذه الدورة التقييمية حيث تم استبدال محور "الشراكة" بمحور "علم السلوكيات" كأحد المحاور الجديدة في النموذج، كما تم تعديل محور "الرشاقة المؤسسية" ليصبح "المرونة المؤسسية وإدارة المخاطر" إضافة إلى تعديل محور "الذكاء الاصطناعي وعلوم البيانات" ليصبح "الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني". وفيما يتعلّق بالفئات المتغيرة وأوسمة دبي للتميز، فقد تم الإبقاء على معاييرها وفئاتها وشروط المشاركة فيها دون تغيير، وذلك لإنّاحة الفرصة للجهات الحكومية لتطبيق التحديات التي أجريت عليها في الدورة التقييمية السابقة.

أما في جوائز البرنامج، وبناءً على توجيهات سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع رئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي، بدمج دراسات السعادة مع فئات التقييم المؤسسي، فقد تم تعديل فئة "أفضل جهة في تقديم الخدمات المتكاملة" بحيث تحدّد الجهة الفائزة في هذه الفئة بناءً على تحقيقها لأعلى درجة في تقييم معيار الخدمات الحكومية المتكاملة ودراسة سعادة المتعاملين والمتّسّوق السري. كما تم تعديل فئة "أفضل جهة في مجال رأس المال البشري" بحيث تمنح الجائزة في هذه الفئة للجهة التي تحقق أعلى درجة في تقييم معيار رأس المال البشري ودراسة سعادة الموظفين. وقد تم إتاحة هاتين الفئتين للتنافس من قبل الجهات الحكومية من كافة مستويات التميّز.

وتهدّف جميع هذه المراجعات إلى ضمان استمرار توافق معايير وآليات التقييم وفئات الجوائز في برنامج دبي للتميز الحكومي مع أفضل الممارسات العالمية، بما يسهم في تحفيز الجهات الحكومية في دبي على تحقيق مزيد من التميّز والريادة العالمية في كافة مجالات العمل الحكومي.

يهدف هذا الدليل إلى تعريف الجهات الحكومية بجوائز وفئات ومعايير وآليات التقييم والتكريم وتعليمات المشاركة في جوائز برنامج دبي للتميز الحكومي للدورة التقييمية 2026 والتحديات التي أجريت عليها منذ الدورة التقييمية السابقة. وفيما يخص منظومة التميّز الحكومي، فقد تم الإبقاء على هيكلية ومحاور المنظومة ومعاييرها الرئيسية لهذه الدورة نظراً لتطبيق النسخة المحدثة منها لدورة تقييمية واحدة فقط، وإتاحة الفرصة للجهات الحكومية لاستكمال خطط التطوير والتحسين المبنية عليها. ومع ذلك، فقد تم إجراء مراجعة شاملة لتحديث وتبسيط معايير المنظومة وآلية التقييم استناداً إلى الدروس المستفادة من الدورة السابقة، وملحوظات الجهات الحكومية المشاركة، والجهات المركزية، والبرامج التطويرية والمقيمين.

وبناءً على هذه المراجعات، فقد تم نقل متطلبات المعيار الفرعي "وظائف المستقبل" إلى معيار "الجاهزية للمستقبل" ليكون بذلك هذا المعيار أكثر تكاملاً وشمولًا لمتطلبات الجهات الحكومية الأكثر فعالية في الاستعداد للمستقبل. كما تم تصنيف عدة معايير جديدة كمعيار "متغير الوزن" والتي تشمل كافة المعايير الفرعية لإدارة الموارد إضافة إلى معيار الاستدامة جهة حسب طبيعة عملها ومدى مساحتها كل معيار في تحقيق تميّزها في عملها التخصسي.

وفي مجال مستويات التميّز، فقد تم الإبقاء على المستويات الثلاثة للتميز (الأساسي، التميّز، النخبة)، إلا أنه قد تم رفع سقف التحدّي للارتفاع إلى أو الاستمرار في مستوى النخبة إلى 675 نقطة، مع الإبقاء على سقف الارتفاع لمستوى التميّز كما هو. وقد تم إجراء عدد من التحديات على محاور نموذج

فئات برنامج دبي للتميز الحكومي الدورة التقييمية 2026



فئات أوسمة دبي للتميز 2026		الجوائز المؤسسية 2026		مستوى الجائزة	
وسام دبي لمساعد المدير العام/المدير التنفيذي	1	جائزة النخبة	1	جائزة مستوى النخبة	
وسام دبي للموظف الإشرافي	2	الجهة الحكومية الرائدة	2	جائزة مستوى التميز	
وسام دبي لموظف سعادة المتعاملين	3	أفضل جهة في مجال الابتكار والتعلم المؤسسي	3	الجوائز على مستوى المعايير	
وسام دبي للموظف المبتكر	4	أفضل جهة في مجال الذكاء الاصطناعي والتمكين الرقمي	4		
وسام دبي للموظف المتخصص	5	أفضل جهة في تحقيق خطة دبي	5		
وسام دبي للموظف الإداري	6	أفضل جهة في مجال الكفاءة والحكومة	6		
وسام دبي للموظف الميداني	7	أفضل جهة في مجال تقديم الخدمات المتكاملة	*7	جوائز الفئات المتغيرة	
وسام دبي للموظف الشاب	8	أفضل جهة في مجال رأس المال البشري	*8		
التكريم الخاص		أفضل جهة صديقة لأصحاب الهمم	*9		
الجند المجهولين		أفضل جهة في مجال التوطين	*10		
* لا تعديل على فئات الدورة التقييمية 2024 السابقة		أفضل مبادرة مشتركة	*11		
		الجهة الأكثر جاهزية للمستقبل	*12		

* جوائز مؤسسية متاحة للجهات من كافة مستويات التميز (النخبة، التميز، الأساسي).

الجوائز المؤسسية لفئات نموذج النخبة ومنظومة التميّز الحكومي



تتوزّع الجهات الحكومية المشاركة في الدورة التقييمية الحالية 2026 على ثلاثة مستويات رئيسية وهي:



للجهات التي حققت
600 نقطة فأكثر في
الدورة التقييمية السابقة

للجهات التي حققت نقاط
من 450 إلى 599 نقطة في
الدورة التقييمية السابقة

للجهات التي حققت أقل من
450 نقطة في
الدورة التقييمية السابقة

تعكس الدرجات التي حققتها الجهات الحكومية المشاركة في الدورة التقييمية السابقة مستويات تميّزها، وتمثل الجهات التي حققت أقل من 450 نقطة في الدورة السابقة مستوىًّاً أساسياً من التميّز، في حين تمثل الجهات التي حققت من 450 إلى 599 نقطة مستوىًّاً من التميّز في عمل الجهة الحكومية، أما الجهات التي حققت 600 نقطة فأكثر في الدورة السابقة فإنها تمثل مستوىًّاً رياديًّا من التميّز مما يؤهلها للمنافسة على جائزة مستوى النخبة في هذه الدورة التقييمية.

وتحقيقاً لرؤية القيادة في تحفيز الجهات الحكومية لتحقيق مستويات أعلى من الريادة العالمية، فأنه قد تم في هذه الدورة التقييمية رفع سقف الارتقاء إلى والاستمرار بمستوى النخبة إلى **675** نقطة مع الإبقاء على سقف الانتقال من المستوى الأساسي لمستوى التميّز كما هو.



الجوائز المؤسسة لفئات نموذج النخبة ومنظومة التميّز الحكومي

وتوضح الأشكال التالية مستويات التميّز وفئات الجائزة التي يمكن للجهات التنافس عليها وقواعد الانتقال بين المستويات للدورة الحالية والتكريم الذي يمنحك للفائز من كل مستوى، حيث ستحصل الجهات الحكومية التي تحقق مستوى النخبة على شهادة النخبة وتكريم خاص والمنافسة على أي جوائز متاحة لفئات منظومة التميّز الحكومي، أما الجهات التي تحقق مستوى التميّز فتحصل على شهادة التميّز وأحقية المنافسة على كافة فئات منظومة التميّز الحكومي.

الدورة التقييمية التالية	الجائزة	الدرجة المدققة للدورة الحالية	مستوى الجهة
البقاء في مستوى النخبة	شهادة وجائزة النخبة وتكريم خاص والمنافسة على فئات جوائز منظومة التميّز المتاحة	675 فأكثر	مستوى النخبة
الهبوط لمستوى التميّز	شهادة التميّز	أقل من 675	
الارتفاع لمستوى النخبة	شهادة التميّز والمنافسة على جائزة الجهة الحكومية الرائدة وجوائز فئات منظومة التميّز	675 فأكثر	
البقاء في مستوى التميّز	شهادة التميّز والمنافسة على جائزة الجهة الحكومية الرائدة وجوائز فئات منظومة التميّز	674 - 450 من	مستوى التميّز
الهبوط لمستوى الأساسي	لا شيء	أقل من 450	
الارتفاع لمستوى التميّز	شهادة التميّز والمنافسة على جوائز فئات منظومة التميّز المتاحة	450 فأكثر	المستوى الأساسي
البقاء في المستوى الأساسي	المنافسة على جوائز فئات منظومة التميّز المتاحة	أقل من 450	

قواعد الانتقال بين المستويات والتكريم

معايير التقييم	الجوائز التي يمكن التنافس عليها	مستوى الجهة
جميع معايير منظومة التميّز الحكومية إضافة إلى معايير النخبة	5 فئات <ul style="list-style-type: none"> جائزة النخبة أفضل جهة في مجال تقديم الخدمات المتكاملة أفضل جهة في مجال رأس المال البشري أفضل جهة في مجال التوطين الجهة الأكثر جاهزية للمستقبل 	مستوى النخبة
معايير منظومة التميّز الحكومية	9 فئات <ul style="list-style-type: none"> جائزة الجهة الحكومية الرائدة أفضل جهة في مجال الكفاءة والدوكومة أفضل جهة في تحقيق خطة دبي أفضل جهة في مجال الابتكار والصناعي والمبتكين الرقمي أفضل جهة في مجال الابتكار والتعلم المؤسسي أفضل جهة في مجال تقديم الخدمات المتكاملة أفضل جهة في مجال رأس المال البشري أفضل جهة في مجال التوطين الجهة الأكثر جاهزية للمستقبل 	مستوى التميّز
معايير منظومة التميّز الحكومية	4 فئات <ul style="list-style-type: none"> أفضل جهة في مجال تقديم الخدمات المتكاملة أفضل جهة في مجال رأس المال البشري أفضل جهة في مجال التوطين الجهة الأكثر جاهزية للمستقبل 	المستوى الأساسي

مستويات تميّز الجهات

محاور ومعايير منظومة التميّز الحكومي بدبي 2024 وأوزانها



**2%	ادارة التوريد والموردين	3-6
10%	محور ممكّات التطوير	الرقم
4%	الابتكار	7
2%	ادارة البيانات والتعلم المؤسسي	8
4%	الذكاء الاصطناعي والتمكين الرقمي	9
2%	الذكاء الاصطناعي	1-9
2%	التمكين الرقمي	2-9

**20%	الخدمات الحكومية المتكاملة	3-3
6%	القيمة المجتمعية	4
2%	الشراكة	1-4
**2%	الاستدامة المجتمعية والاقتصادية والبيئية	2-4
2%	الاتصال الحكومي	3-4
**10%	رأس المال البشري والتوطين	5
6%	ادارة المواهب المحترفة	1-5
4%	التوظين	2-5
9%	ادارة الموارد	6
**5%	الادارة المالية	1-6
**2%	ادارة الممتلكات	2-6

محور الرؤية	الرقم
ادارة التطوير	1
ادارة التغيير	1-1
الرشاقة المؤسسية	2-1
الحكومة المؤسسية	3-1
التوجه الريادي	2
الجاهزية المستقبلية	1-2
أولويات وخطة دبي	2-2
التوجه الاستراتيجي والمكانة العالمية	3-2
محور القيمة المميّزة	الرقم
المهام الحكومية الرئيسية	3
ادارة العمليات	1-3
ادارة المشاريع والمبادرات والسياسات	2-3

** معايير متغيرة الوزن حسب طبيعة عمل الجهة الحكومية

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي 2024



الدورة التقييمية 2026



المحور الأول: الرؤية (25%)



يتكون هذا المحور من معايير رئيسيين يتفرع كل منهما إلى ثلاثة معايير فرعية، يركّز المعيار الأول على قدرات الادارة العليا على توجيه الجهة الحكومية وتحولها وتطويرها بطريقة ديناميكية مزنة، ولكنها محكمة ومنضبطة بنفس الوقت، ويركّز المعيار الثاني على قدرة الادارة العليا على تعزيز جاهزية الجهة للمستقبل وتحقيق توجهاتها الاستراتيجية والمستويات الريادية في عملها وخاصة في المجالات التي تشكّل أولوية لحكومة دبي مع التركيز على الغاية الأسمى من وجود الجهة الحكومية والتي تتمثل في تحسين جودة حياة الناس وإسعادهم.



معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



المعيار الرئيسي الأول: إدارة التطوير

يركز هذا المعيار على قدرات فريق الإدارة العليا للجهة الحكومية على تحديد الرؤية المؤسسية والتوجهات والأهداف الاستراتيجية التنافسية والريادية والمستقبلية للجهة، وحشد الجهود والقدرات وإدارة الأداء المؤسسي الكلي وتوجيهه لتحقيق ذلك. كما ويركز هذا المعيار على تعزيز فريق الإدارة العليا للثقافة المؤسسية المبنية على قيم الإنجاز والتفوق والفك الابتكاري المستقبلي والسعى للتحول والتطوير من خلال دعم وتمكين والتواصل المستمر مع الموارد البشرية وكافة الفئات المعنية.

إدارة التغيير

1-1

يركز هذا المعيار على قدرات فريق القيادة على إدارة عملية منهجية ومنظمة تهدف إلى إدارة وتسهيل التغييرات داخل الجهة. تتضمن هذه العملية تخطيط وتنفيذ التغييرات بشكل فعال لضمان قدرة الأفراد والفرق داخل الجهة على التكيف بنجاح مع التغييرات الجديدة، وتحقيق النتائج الإيجابية المرتبطة بالتغييرات المنفذة لأغراض التطوير والتحسين وتحقيق الأهداف الاستراتيجية المؤسسية.

أ - قدرات إدارة التغيير

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

■ تبني نماذج وأطر العمل الملائمة والمرنة وقيادة ومراجعة وتوجيه الأداء المؤسسي، والمراجعة الدائمة للمتغيرات والمخاطر وتوجيه التعامل معها، وحشد الجهود والتعاون والتكامل لتحقيق مهام الجهة الرئيسية وأهدافها وتوجهاتها الاستراتيجية وتعزيز تنافسيتها وريادتها وجارحتها المستقبلية.

■ دعم التوجّه لتحقيق الهدف الأساسي من وجود الجهة الحكومية في تحسين جودة حياة الناس من خلال التعاون والتكامل مع شركاء الجهة في القطاع الذي تعمل به ومنظومة العمل الحكومي بشكل عام واعتماد سياسة الأبواب المفتوحة لتعزيز التواصل المباشر مع الناس.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - قدرات إدارة التغيير

- إدارة التغيير والتحسين المستمر المبني على التعلم المؤسسي والابتكار وضمان تحقيق أهداف التحول والتغيير وتقدير وتعظيم واستثمار عوائده.
 - المراجعة الدورية لمستوى أداء فريق الإدارة العليا في الجهة وتطوير مستوى الأداء وتحضير الصاف الثاني والثالث من القيادات ضمن برامج لرفع الكفاءات والمهارات القيادية الملائمة.
 - دعم وتعزيز الثقافة المؤسسية المبنية على قيم الإيجابية والإنجاز والتفوق والعمل الجماعي والفك الابتكاري المستقبلي والسعى للتطوير من خلال دعم وتمكين والتواصل مع الموارد البشرية وتقديم القدوة الحسنة في النزاهة والأداء المتفوق والمسؤول. والتواصل المستمر مع المجتمع وبقى الفئات المعنية وتعزيز الثقة في الجهة الحكومية وفريق إدارتها العليا.
- ب - تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بإدارة التغيير**
- حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:
- مؤشرات الأداء التي توفر من قبل الجهة: نتائج مشاريع التغيير والتطوير.
 - نتائج الثقة (ثقة المجتمع في الجهة الحكومية وثقة الموارد البشرية في الفريق القيادي).
 - نتائج أداء فريق الإدارة العليا.
 - نتائج سعادة الفئات المعنية عن القيادة في الاتصال والتواصل الخارجي مع المعنيين.
 - نتائج سعادة الموظفين عن الفريق القيادي في مجالات التمكين ودعم ثقافة الابتكار وتوفير بيئة إيجابية في العمل.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



الرشاقة المؤسسية

2-1

يركّز هذا المعيار على قدرة الجهة الحكومية على التنبؤ واستشعار المتغيرات الخارجية والداخلية المتتسارعة والمستمرة والتعامل مع هذه المتغيرات من خلال خصائص المرونة والكفاءة والاستباقية وسرعة الاستجابة في نماذج وأساليب عملها وطرق إدارتها لمواردها وما يميّز فريق الإدارة العليا في إدارة التغيير والتطوير ودعمهم للموارد البشرية، مما يمكّن الجهة من التعامل مع متطلبات التغيير والتطوير وحسن التعامل مع المخاطر والأزمات والكوارث والطوارئ والتغلّب عليها واستمرار تحقيقها لأهدافها ومهامها الرئيسية واقتناص الفرص التي توفرها هذه المتغيرات والتغلّب أو التعامل مع التحديات التي تصاحبها لتحقيق الريادة.

1-2-1 تصميم وتطبيق نظام عمل شمولي للرشاقة المؤسسية

أ - قدرات تصميم وتطبيق نظام العمل الشمولي للرشاقة المؤسسية

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

■ بناء ثقافة مؤسسية تدعم العمل بمرونة واستباقية وسرعة الاستجابة للمتغيرات بأقل الموارد الممكنة، مع تعزيز ثقافة التغيير والتطوير والتعاون بين الموظفين.

■ تطبيق آليات للتنبؤ والرصد المستمر واستشعار المتغيرات داخل الجهة الحكومية (مثل التغيير في احتياجات الموارد البشرية وأهداف نظم العمل الداخلية) وخارجها (مثل التغيير في احتياجات وتوقعات المتعاملين ورصد المؤشرات الأولية للأزمات والكوارث والتغيرات في بيئة العمل والتكنولوجيا) وذلك على المستويات التشغيلية والاستراتيجية والمستقبلية وتحليل البيانات والمعلومات وتوفيرها في الوقت والشكل المناسبين لتخاذلي القرار ضمن آليات اتصال فعالة.

■ سرعة وفعالية فريق الإدارة العليا في اتخاذ القرارات، واعتماد ذلك على المعلومات والحقائق، وإدارة التحول والتغيير وتبني الحلول الابتكارية للتغلّب على التحديات واقتناص فرص المستقبل.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - قدرات تصميم وتطبيق نظام العمل الشمولي للرشاقة المؤسسية

- تبني هيكل ونماذج وأنظمة عمل مزنة بما يضمن الاستغلال الأمثل للمهارات والموارد والإنجاز السريع المرحلي لضمان تحقيق الأهداف في الوقت المستهدف (مثل تبني مبادئ التفكير التصميمي لضمان الاستمرار في تلبية احتياجات وتوقعات الفئات المعنية) وتوفير إمكانات وقدرات العمل عن بعد لضمان استمرارية العمل والاستفادة من مهارات وقدرات الموارد البشرية بأسلوب العمل عن بعد.
- استخدام نظم معلومات وتكنولوجيا مزنة توفر القدرة على استمرارية عملها وصيانتها والتعديل والتغيير عليها وتحديثها (والتكامل والربط مع الأنظمة والتقنيات الأخرى) بسرعة وتكلفة ملائمة.
- مرونة أنظمة إدارة الموارد المادية والمالية من حيث القدرة على الاستجابة للتغيير والتعديل بسرعة وبتكلفة ملائمة بما يتضمن الاتفاقيات والتعاقدات مع الموردين ومتزهدي الخدمات واتفاقيات الشراكة.
- التكامل والتعاون بين الإدارات الداخلية وتطبيق أسلوب فرق العمل المكونة من قطاعات/إدارات مختلفة والتغلب على الصعوبات والمعوقات الإدارية وتبسيط الإجراءات وتحقيق أهداف المبادرات والمشاريع بما يخدم تنفيذ الأهداف والتوجهات الاستراتيجية.
- فعالية آليات تطبيق الأفكار الإبداعية والإبتكارات ومبادرات ومشاريع استشراف المستقبل ودمجها وتكاملها مع العمل المؤسسي والاستفادة من التعلم المؤسسي في تغيير أساليب وسياسات وأنظمة العمل.
- الأخذ بعين الاعتبار خصائص المرونة والكفاءة وسرعة الاستجابة عند تصميم وتطبيق كافة القدرات المؤسسية (الاستراتيجيات ونماذج وهيكل العمل والعمليات والمبادرات والمشاريع والسياسات والخدمات) والمراجعة الدورية لها لضمان وجود استمرارية توفر هذه الخصائص فيها.



معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي

ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بنظام العمل الشمولي للرشاقة المؤسسية**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية، يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

المؤشرات التي توفر من الجهة الحكومية

- نتائج دقة التنبؤ وسرعة الاستجابة للمتغيرات الداخلية والخارجية.
- نتائج استمرارية الأعمال وتحقيق الأهداف عند حدوث المتغيرات أو التعرض للأزمات والطوارئ والكوارث.
- نتائج المشاريع ونماذج العمل التي يتم تنفيذها باستخدام أساليب الرشاقة المؤسسية (سرعة الاستجابة والإنجاز والتكيف، الكفاءة والفعالية في تحقيق الأهداف).
- نتائج مراجعة وتطوير القدرات لتوفير خصائص الرشاقة المؤسسية (نسبة الالتزام بالخطة، نسبة القدرات التي تمت مراجعتها إلى المستهدف).
- نتائج المشاريع والفرص التي تم اقتناصها والتكاليف التي تم توفيرها من خلال العمل برشاقة مؤسسية.
- نتائج التحسن في الكفاءة بعد تطبيق أساليب الرشاقة المؤسسية.

2-2-1 إدارة المخاطر والأزمات والكوارث

أ - قدرات إدارة المخاطر والأزمات والكوارث

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

- تحديد المخاطر والأزمات والكوارث المحتملة بكافة أنواعها (مثل المخاطر الاستراتيجية، المالية، البيئية، أمن المعلومات، المخاطر التشغيلية، الصحة والسلامة المهنية) وتحديد احتمالية حدوثها والآثار الناجمة عن حدوثها.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - قدرات إدارة المخاطر والأزمات والكوارث

- إعداد وتطبيق خطة لإدارة المخاطر، بما يتواهم مع الأولويات الخاصة بالجهة ضمن استراتيجية المرونة التي تم إطلاقها من المجلس التنفيذي، وتشمل الأنشطة ومسؤوليات التنفيذ والأطر الزمنية والموارد اللازمة بما يتضمن وجود آليات فعالة لاستشعار وتوقع المخاطر وسرعة وكفاءة تنفيذ خطط الاستجابة للمخاطر وسرعة التكيف واستدامة النتائج الإيجابية للتغيير بعد مرحلة الاستجابة أو التعامل مع المخاطر.
- تحديد سيناريوهات وخطط بديلة لمواجهة المتغيرات والمستجدات التي يمكن أن تحول دون تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتنفيذ العمليات والمشاريع والمبادرات والبرامج وضمان استمرارية أعمال الجهة في حال حدوث مثل هذه المتغيرات والمستجدات أو المخاطر.
- المتابعة المستمرة للمتغيرات وأداء خطط إدارة المخاطر وتحديثها ورفع التقارير لفريق القيادة لأخذ التوجيهات بخصوصها.
- إعداد وتطبيق خطة إتصال لضمان الإتصال والتواصل الفعال مع جميع الفئات المعنية للتعامل مع المخاطر والأزمات والكوارث بالتنسيق مع الشركاء وبما يتواهم مع استراتيجية الجهة للاتصال.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بإدارة المخاطر والأزمات والكوارث**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية، يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

المؤشرات التي توفر من الجهة الحكومية

- نتائج خطط التدريب والتجارب الوهمية للتعامل مع الأزمات والكوارث (بما يتضمن استمرارية الأعمال).
- نتائج فعالية وسائل التواصل في التقليل من تأثير المخاطر والتعامل مع الأزمات والكوارث.
- نتائج خطط الطوارئ في التعامل مع المخاطر (في حال حدوثها).
- الإحصاءات الناتجة من الأزمات والكوارث.
- عدد المخاطر التي تم إلغاؤها (بالتعامل معها وإزالة الأسباب التي كانت تحددها كمخاطر).
- نتائج الحوادث الناتجة عن عمليات وأنشطة الجهة (مثل: عدد إصابات العمل).

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



الحكومة المؤسسية

3-1

يركّز هذا المعيار على مدى كفاءة وفعالية الإطار العام للحكومة بما يضمن تحقيق مبادئ المساءلة تجاه المعنيين والشفافية تجاه المجتمع والجهات المعنية بالحكومة على المستوى الحكومي فيما يتعلق بالأداء ومدى الالتزام بالتشريعات والقوانين بما يشمل تلك المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية وبما يتواافق مع منهجية تصميم وتطوير الهياكل التنظيمية في حكومة دبي. كما يركّز هذا المعيار على مدى تحقيق نتائج رائدة في الحكومة المؤسسية.

أ - قدرات الحكومة المؤسسية

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

ضمان إيجاد بيئة عمل تتميّز بالنزاهة والعدالة والشفافية وتصميم وتطبيق إطار عمل وسياسات فعّالة وشاملة للحكومة في مجالات العمل المختلفة في الجهة الحكومية وبما يتواافق مع دليل الحكومة المؤسسية للجهات الحكومية الصادر عن جهاز الرقابة المالية بحيث تكون جميع الأعمال والقرارات المتخذة في مصلحة الجهة الحكومية ولتحقيق أهدافها، وبما يضمن عدم وجود تعارض مصالح أو إساءة لاستخدام السلطة على كافة المستويات والأنظمة الإدارية (مثل: التنظيم الإداري، إدارة الموارد البشرية، إدارة المالية، إدارة المعلومات والتكنولوجيا، إدارة المشاريع، إدارة الموارد والممتلكات وغيرها).

تحقيق مبادئ الحكومة الخاصة بفضل الأنشطة الرقابية والتنفيذية ووضوح المسؤوليات والصلاحيات وآليات اتخاذ القرار.

الالتزام بالتشريعات والقوانين الصادرة ومتطلبات الجهات والبرامج الحكومية المركزية والمتابعة الفعّالة لتنفيذ ما يرد في التقارير الرقابية والتقييم من الجهات المعنية بالمتابعة والرقابة الإدارية والمالية والتشريعية (مثلاً دائرة المالية لحكومة دبي، وجهاز الرقابة المالية، واللجنة العليا للتشريعات)، وتوفير قناة خاصة وآمنة للتبليغ عن المخالفات الجسيمة واتخاذ الإجراءات اللازمة للمحافظة على خصوصية المعلومات والتعامل معها بسرية وحماية المبلغ.

تطبيق معايير لحفظ حقوق الملكية الفكرية للجهة والمعنيين.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بالحكومة المؤسسية**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب- 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بالحكومة المؤسسية

مؤشرات الأداء التي توفر من دائرة الشؤون القانونية لحكومة دبي

مستوى الامتثال القانوني للدعاوى الحكومية، مستوى الامتثال القانوني والإجرائي للشكوى المقدمة ضد الجهة الحكومية ■

مؤشرات الأداء التي توفر من اللجنة العليا للتشريعات

نسبة أداء التشريعات الصادرة المنظمة للاختصاصات. ■

مؤشرات الأداء التي توفر من دائرة المالية لحكومة دبي

الالتزام بتعيم مشروع الحساب الختامي عن السنة المالية المنتهية وفقاً للموعد المحدد بالتعيم المالي لدائرة المالية. ■

مؤشرات الأداء التي توفر من جهاز الرقابة المالية لحكومة دبي

مستوى تطبيق معايير التدقيق الداخلي المبنية على الممارسات الرائدة، مستوى تنفيذ خطط العمل المتعلقة بملحوظات التدقيق. ■

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

- ملاحظات تقارير التدقيق الداخلي والخارجي وتقارير التقييم والتدقيق على الأنظمة مصنفة حسب الأهمية.
- نتائج الاستجابة لتقارير التقييم وملاحظات التدقيق الداخلي والخارجي (مثل نسبة الملاحظات التي تم إغلاقها بالوقت المحدد، مستوى تطبيق معايير التدقيق الداخلي).
- مستوى الامتثال للوائح والقرارات التنفيذية والإدارية ضمن اختصاص الجهة.
- مستوى الامتثال لقوانين وأحكام الملكية الفكرية.

ب - 2 مقاييس رأي المعنيين بالحكومة المؤسسية

تعبر هذه المقاييس عن رأي وانطباعات المعنيين ذوي العلاقة بالحكومة -بشكل مباشر أو غير مباشر- (من خلال استبيانات الرأي، ومجموعات النقاش، الملاحظات والمقترحات والشكاوى والتقدير) وحسب طبيعة عمل الجهة، يمكن أن تشمل هذه المقاييس المجالات التالية:

مقاييس الرأي التي توفر من الجهة الحكومية

- نتائج الشفافية والنزاهة والعدالة في معايير التعامل مع المتعاملين.
- نتائج الشفافية والنزاهة والعدالة في معايير التعامل مع الموارد البشرية.
- نتائج الشفافية والنزاهة والعدالة وتكافؤ الفرص في التعامل ومعايير الاختيار للموردين.
- نتائج سعادة الجمهور عن نشر أحكام القرارات التنفيذية في وسائل النشر المعتمدة.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



المعيار الرئيسي الثاني: التوجّه الريادي



يركّز هذا المعيار على تعزيز ثقافة التفكير المستقبلي والجاهزية للمستقبل ومدى تطوير الجهة لقدراتها في مجال التفكير المستقبلي من خلال رأس المال المعرفي والتجديف المستمر للتقدّم نحو الريادة العالمية والمقدرة على الاستجابة للمتغيرات باستخدام أدوات استشراف المستقبل المتنوعة، وذلك لتمكن من العمل على تحليل ودراسة الاتجاهات العالمية والمستقبلية وكيفية مواكبتها وسرعة الاستجابة لبناء الجاهزية للمستقبل ولكلفة الاحتمالات والنتائج المتوقعة وغير المتوقعة من خلال التجديف في طرق واساليب العمل، وبما ينسجم مع تحقيق التقدّم في إنجازات الجهة خارج حدود إطار قدراتها الحالية، كما يركّز المعيار على الجهود التي تبذلها الجهة في فهم المتغيرات المستقبلية وبناء نماذج مستقبلية للقطاعات المعنية بعملها واقتناص الفرص مع ضمان المرونة الاستراتيجية والعملية التي ستؤثر على عملياتها وخدماتها وسياساتها في تحقيق السعادة للمعنيين وللمجتمع. ويركّز هذا المعيار أيضاً على مدى تحقيق نتائج رائدة في هذا المجال.

الجاهزية المستقبلية

1-2

يركّز هذا المعيار على قدرة فريق القيادة على توقع طبيعة وأهمية التطورات والاتجاهات المستقبلية (الاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجية وغيرها) وتحليل مدى تأثير هذه التطورات المستقبلية على المجالات المرتبطة بعمل الجهة وبناء نماذج مستقبلية واقتناص الفرص مع ضمان المرونة الاستراتيجية والعملية التي ستؤثر على عملياتها وخدماتها وسياساتها في تحقيق السعادة للمجتمع وبقية الفئات المعنية. كما يركّز هذا المعيار بشكل خاص على دراسة واستشراف الوظائف المستقبلية التي تحتاجها الجهة لتحقيق مهامها المستقبلية وتطوير قدرات مواردها البشرية وإعادة تأهيلها لتمكنها من العمل بفعالية في هذه الوظائف مستقبلاً.

أ - قدرات الجاهزية المستقبلية

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

بناء ثقافة مؤسسية مبنية على التفكير المستقبلي والجاهزية للمستقبل والتوعية ورفع قدرات الموارد البشرية والقدرات المؤسسية في مجال استشراف المستقبل.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - قدرات الجاهزية المستقبلية

■ تطبيق أدوات وأساليب استشراف المستقبل النوعية والكمية (بما يشمل تحليل البيانات الضخمة) لتوقع طبيعة وأهمية التطورات والاتجاهات المستقبلية (الاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجية والبيئية، وغيرها). وتحليل مدى تأثير هذه التطورات المستقبلية على المجالات المرتبطة بعمل الجهة وتحديد البدائل و اختيار أفضلها بناءً على قوة هذه الاتجاهات للاستفادة منها أو التعامل معها أو توجيهها نحو الأفضل بما يخدم أهداف الجهة وتحقيق تنافسيتها وريادتها المستقبلية والقطاع الذي تعمل به بشكل خاص والحكومة بشكل عام.

■ تطوير استراتيجيات ومبادرات وسياسات استباقية مبنية على قراءات صحيحة للتوجهات المستقبلية بشكل يضع الجهة الحكومية والقطاع الذي تعمل به بشكل خاص وحكومة دبي بشكل عام في مستوى ريادي عالمي.

■ تطوير الدراسات المستقبلية لتشمل عمل الجهة الحكومية والقطاع الحكومي الذي تعمل به بكافة مجالاته وإجراء الدراسات المشتركة بين القطاعات.

■ الاستفادة من نتائج دراسات استشراف المستقبل وقدرات الرشاقة المؤسسية للجهة في تحقيق الريادة والسبق في استغلال الفرص التي يوفرها المستقبل، والتغلب على التحديات المستقبلية التي يمكن أن تواجهها، وتعزيز قدرتها على استمرارية مواكبتها وتكيفها مع المتغيرات المستقبلية وزيادة جاهزيتها للمستقبل وتسخير التكنولوجيا وتبني آليات مسرعات المستقبل وحاضنات الأعمال المساعدة في تحقيق ذلك.

■ مراجعة الهيأكل التنظيمية ونماذج العمل وإعادة تقييم الوظائف الحالية تبعاً للواقع الجديد بهدف ضمان المرونة واستمرارية العمل خلال الأزمات (مثل العمل عن بعد) وتطبيق هيأكل ونماذج العمل الرشيقة وتطوير الهيأكل والنماذج الحالية وتحديد وظائف المستقبل بما يتوااءم مع استراتيجية الجهة وتوجهاتها المستقبلية.

■ تحديد الاحتياجات التدريبية ورفع قدرات ومهارات أو إعادة تأهيل الموارد البشرية للوظائف المستقبلية بناءً على أسس ومعلومات دقيقة وإعداد الخطط التدريبية باستخدام أشكال متعددة من أدوات التدريب والتعلم الفعالة وتنفيذها بشكل يضمن إكساب الموارد البشرية المعارف والمهارات والسلوكيات المطلوبة وقياس مدى فعالية وأثر التدريب على أداء وسلوك الموارد البشرية متضمنة بناء وتطوير الصف الثاني والثالث وخطط التعاقب الوظيفي وربطها بالتدريب ورفع القدرات وتحفيظ الموارد البشرية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بالجاهزية المستقبلية
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بالجاهزية المستقبلية

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

- نتائج نشر الوعي ورفع قدرات استشراف المستقبل في الجهة الحكومية.
- نتائج الدراسات التي قامت الجهة بإعدادها في مجال استشراف المستقبل في نطاق عمل الجهة مثل الفرص التي تم استغلالها والمشاريع والمبادرات التي تم تنفيذها لرفع الجاهزية المستقبلية للجهة.
- نتائج تنمية المهارات والتأهيل لوظائف المستقبل.
- نتائج تطوير نماذج العمل للملاءمة مع أسلوب العمل الرشيق والتحضير لوظائف المستقبل.

أولويات وخطة دبي

2-2

يركّز هذا المعيار على مدى قيام الجهة بدورها في تحقيق توجيهات ورؤى ومبادرات قيادة دبي الخاصة بعملها وإعطائها الأولوية القصوى في التنفيذ، كما يركّز على تحقيق الأهداف الاستراتيجية على مستوى إمارة دبي، والمتضمنة في خطة دبي وأجنendas الاستراتيجية، من خلال التخطيط والتنسيق والشراكة مع الجهات المعنية والمجتمع، والإعداد لنماذج أعمال ريادية ومبتكرة لتعزيز مكانة الإمارة في جودة الحياة والإنتاجية والمنعة وشئي المجالات الاستراتيجية. كما يركّز هذا المعيار على مدى متابعة الجهة لأدائها وتقييم نتائج مؤشرات خطة دبي وأجنendas الاستراتيجية من أجل متابعة نتائج الأداء الحكومي وفهمه والتنبؤ به وتحسينه.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



1-2-2 توجيهات ورؤى ومبادرات قيادة دبي

أ - قدرات تنفيذ توجيهات ورؤى ومبادرات قيادة دبي

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

تحديد ومتابعة توجيهات ورؤى ومبادرات قيادة دبي المتعلقة بالعمل التخصصي للجهة الحكومية (في حال وجودها)، سواء كانت موجهة مباشرة للجهة أو تم إطلاقها ورعايتها من أصحاب السمو، وضمان تكاملها مع التوجهات الاستراتيجية للجهة مع إعطائهما الأولوية في التنفيذ.

التنسيق مع الأمانة العامة للمجلس التنفيذي بخصوص الأدوار والمسؤوليات المناطقة والموارد اللازمة لتنفيذ التوجيهات السامية، وتطوير نماذج العمل، أو الآليات، أو المبادرات، أو المشاريع، أو السياسات التي تسهم في تحقيق هذه التوجيهات حسب الأطر الزمنية المحددة، وتحديد التواصل مع الشركاء من القطاعين العام والخاص والمجتمع والقطاع غير الربحي للتنفيذ.

المتابعة المستمرة لتنفيذ التوجيهات وتحقيق مستهدفاتها والأثر المتوقع منها من خلال منظومة فعالة من مؤشرات الأداء بما يضمن تنفيذها ضمن الأطر الزمنية وبمستوى الجودة والأداء والتكلفة المستهدفة.

ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بتنفيذ توجيهات ورؤى ومبادرات قيادة دبي:**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بتنفيذ توجيهات ورؤى ومبادرات قيادة دبي

مؤشرات الأداء التي توفر من قبل الجهة الحكومية

نتائج تنفيذ ومخرجات الخطط والمشاريع والمبادرات والبرامج والسياسات المرتبطة بتحقيق توجيهات ورؤى ومبادرات قيادة دبي.

معايير منظومة التميز الحكومي بدبي



تابع / ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بتنفيذ توجيهات ورؤى ومبادرات قيادة دبي

نتائج تنفيذ الجهات المشاركة لأدوارها في البرامج والمبادرات المشتركة المعتمدة أو البرامج الداعمة التي حددتها الجهة لتحقيق توجيهات ورؤى ومبادرات قيادة دبي.

2-2-2 أولويات خطة دبي وأجندها الاستراتيجية

أ - قدرات تخطيط ومتابعة تنفيذ أولويات خطة دبي وأجندها الاستراتيجية

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

تعريف مؤشرات خطة دبي وأجندها الاستراتيجية الواقعه ضمن نطاق عمل الجهة الحكومية والمسؤولة عنها بشكل شامل، على أن يتضمن التعريف: نطاق المؤشر والغاية من قياسه والمؤشرات الفرعية التي قد تدرج ضمنه، وآليات القياس والمعادلات الحسابية ومصادر البيانات، والمستهدفات الدورية وصولاً إلى المستهدفات النهاية لخطة وأجندها، والمقارنات المعيارية الملائمة، بالإضافة إلى تحديد آلية ثغرات قائمة في توفر ودقة واستدامة بيانات المؤشر (إن وجدت).

تعريف كافة الجهات المساهمة في تحقيق أهداف خطة دبي وأجندها الاستراتيجية (مثال: الجهات المسؤولة والجهات المشاركة والجهات الداعمة ومصادر البيانات والفئات المجتمعية والقطاع الخاص والقطاع غير الربحي وغيرها من الجهات ذات العلاقة)، وضمان التنسيق والمشاركة الفاعلة مع هذه الجهات في كافة مراحل التخطيط والتنفيذ لتحقيق غايات ومستهدفات خطة دبي وأجندها الاستراتيجية.

إشراك المجتمع في تحديد أولويات خطة دبي وأجندها الاستراتيجية وتطوير السياسات الحكومية الخاصة بها، بما يتواهم وتوجه حكومة دبي المتمثل في ضمان إشراك المجتمع في كافة مراحل التخطيط الاستراتيجي وتطوير السياسات العامة، وصولاً إلى تقييم أثر تلك السياسات على الحياة العامة. ويمكن في هذا الشأن الاستفادة من منصات المشاركة الرقمية المتوفرة.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - قدرات تخطيط ومتابعة تنفيذ أولويات خطة دبي وأجندها الاستراتيجية

تحديد وتنفيذ المشاريع المعتمدة في خطة دبي وأجندها الاستراتيجية (بما فيها المشاريع المسرّعة التي يتم تنفيذها وفقاً لآلية مسرعات خطة دبي) واقتراح وتنفيذ برامج أو مشاريع إضافية داعمة لتحقيق مؤشراتها، بما في ذلك ما يتعلق برفعوعي المجتمع بالخطة وأجندها وتعزيز مساهمتها في تحقيق أهدافها، من خلال خطط عمل تتضمن تحديداً واضحاً للأنشطة ومسؤوليات التنفيذ والأطر والموارد اللازمة ومقاييس الإنجاز وخطط لإشراك المجتمع وأخرى لإدارة المخاطر وإدارة التواصل بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة لضمان عدم التداخل والازدواجية. ويمكن أن تشمل هذه المشاريع والبرامج:

- المشاريع والبرامج التي يتم تنفيذها من قبل الجهة المسؤولة وحدتها.
- المشاريع والبرامج التي يتم تنفيذها بالاشتراك أو بالتنسيق مع جهات أخرى.
- المشاريع والبرامج المتعلقة بتحقيق معايير التغرات (الإحصائية) المطلوبة بتوفير بيانات مؤشرات الخطة ودقتها واستدامتها.

توفير تفاصيل مشاريع وبرامج العمل لتحقيق مؤشرات خطة دبي وأجندها الاستراتيجية وكذلك النتائج الخاصة بتحقيق مؤشرات الخطة وأجندها وإنجاز مشاريعها وبرامجها للجهات المعنية من خلال نظام "قرار" أو أي آلية معتمدة من الأمانة العامة للمجلس التنفيذي ووفقاً للمتطلبات المتفق عليها وفي الأوقات المحددة لذلك مع ضمان صحة وسلامة ودقة البيانات التي يتم توفيرها.

المراجعة الدورية لمشاريع وبرامج خطة دبي وأجندها الاستراتيجية وخطط تنفيذها وبيانات مؤشراتها بانتظام للتأكد من مدى ملائمتها وحداثتها وفعاليتها، وتحديد الجهات المسؤولة عن الإعداد والمراجعة والتحديث.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بتحقيق ومتابعة تنفيذ أولويات دبي وأجندها الاستراتيجية**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بخطة دبي وأجندها الاستراتيجية

مؤشرات الأداء التي توفر من قبل الأمانة العامة للمجلس التنفيذي

■ مدى تحقيق مستهدفات خطة دبي وأجندها الاستراتيجية ذات العلاقة بعمل الجهة (سواء كانت مسؤولة عن تحقيقها منفردة أو بالشراكة مع جهات أخرى) بما في ذلك نتائج أية مؤشرات فرعية ذات علاقة.

■ مدى التزام الجهة بتوفير البيانات المتعلقة بتحقيق مستهدفات خطة دبي وأجندها الاستراتيجية في الوقت المحدد.

■ نسب إنجاز الجهة للمشاريع والمبادرات والبرامج المتعلقة بخطة دبي وأجندها الاستراتيجية.

■ مدى التزام الجهة بتوفير البيانات المتعلقة بنسبي إنجازها لمشاريع ومبادرات وبرامج خطة دبي وأجندها الاستراتيجية.

مؤشرات الأداء التي توفر من قبل الجهة الحكومية

■ نتائج تنفيذ ومخرجات المشاريع والمبادرات والبرامج والسياسات المرتبطة بأهداف خطة دبي وأجندها الاستراتيجية.

■ نتائج تنفيذ الجهات المشاركة لأدوارها في السياسات والبرامج والمبادرات المشتركة المعتمدة أو البرامج الداعمة التي حددتها الجهة.

■ نتائج تقييم فعالية السياسات المشاريع والبرامج المرتبطة بخطة دبي وأجندها الاستراتيجية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - 2 مقاييس الرأي التي توفر من الجهة الحكومية

- مقاييس رأي الجهات المساهمة في خطة دبي وأجنادتها الاستراتيجية يمكن أن تشمل هذه المقاييس (الانطباع العام، الالتزام ببنود وشروط الشراكة، مدى الاستفادة منها، تقييم قنوات التواصل، فاعلية التعاون في توفير وتبادل المعلومات، الشفافية في التعامل).
- مقاييس رأي المجتمع فيما يتعلق بالمشاركة المجتمعية. يمكن أن تشمل هذه المقاييس (مستوى الرضا، مدى فاعلية المشاركة، تقييم قنوات التواصل، الشفافية في التعامل).

التوجّه الاستراتيجي والمكانة العالمية

3-2

يركّز هذا المعيار على قدرة الجهة على تحديد توجهاتها وأهدافها الاستراتيجية والعمل على متابعتها وتحقيقها من خلال الآليات والخطط الملائمة. كما يركّز على موائمة التوجهات الاستراتيجية مع خطة دبي، وتحقيق مراكز متقدمة في المؤشرات الدولية المعنية بالتنافسية وجودة الحياة والمنعة، وتحقيق الهدف الأسمى من وجود الجهة الحكومية بتحقيق سعادة المتعاملين بشكل خاص وسعادة المجتمع والناس بشكل عام وتحسين جودة حياتهم. إضافة إلى التركيز على تقييم نتائج مؤشرات الأداء الاستراتيجية ضمن نظام تفاعلي لإدارة الأداء التشغيلي الخاص بالسياسات والمبادرات والبرامج والعمليات التنظيمية والرقابية من أجل متابعة نتائج الأداء الحكومي وفهمه والتنبؤ به وتحسينه.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



أ - قدرات التوجّه الاستراتيجي والمكانة العالمية

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

■ إعداد ومراجعة وتحديث التوجهات الاستراتيجية للجهة وأولوياتها والخطط والسياسات الداعمة لها بانتظام وفقاً لأفضل الممارسات وبناء على معايير معتمدة (مثل أدلة التخطيط الاستراتيجي، وإدارة الأداء الاستراتيجي، والسياسات الحكومية، الصادرة عن الأمانة العامة للمجلس التنفيذي) وضمان مرونتها في التعامل والتكيّف مع المتغيرات الداخلية والخارجية والمستجدات المستقبلية والتأكد من مدى ملاءمتها وفعاليتها وتحديد الجهات المسؤولة عن الإعداد والمراجعة والتحديث.

■ وضع هدف تحقيق سعادة المتعاملين بشكل خاص والمجتمع والناس بشكل عام وتحسين جودة حياتهم كهدف محوري وأساسي من وجود وإنشاء الجهة الحكومية ومواءمة أهدافها وتوجهاتها الاستراتيجية مع هذا الهدف وترجمة ذلك في تنفيذ أعمالها ومهامها وسياساتها وبرامجها وتقديم خدماتها بشكل متكامل لتحقيق هذا التوجّه.

■ ترجمة التوجهات والأولويات الاستراتيجية على شكل أهداف وبرامج وسياسات ومبادرات ومشاريع تحول وتطوير مرنة تسعى من خلالها الجهة إلى تحقيق مراتب ريادية في المؤشرات الدولية ذات العلاقة بعمل الجهة نفسها والقطاع الذي تعمل به وإمارة دبي ودولة الإمارات العربية المتحدة.

■ التنسيق مع الشركاء الاستراتيجيين والجهات المعنية لتحديد الأدوار والمسؤوليات وآليات مساهمة كل طرف في تحقيق الأهداف الاستراتيجية المشتركة وتصميم مؤشرات الأداء الاستراتيجية المشتركة وتحديد المستهدفات الخاصة بكل جهة وتحديد مدى مساهمة كل جهة في تحقيق المستهدفات وتصميم سياسات وبرامج ومبادرات تهدف لتحقيق الأهداف الاستراتيجية المشتركة وضمان عدم التداخل والازدواجية.

■ سلسلة ومواءمة المؤشرات والتوجهات الاستراتيجية مع مؤشرات خطة دبي والمؤشرات الدولية ذات العلاقة بعمل الجهة والقطاع الذي تتنمي إليه على جميع المستويات داخل الجهة الحكومية (من مستوى الرؤية والأهداف الاستراتيجية للجهة إلى مستوى أهداف الوحدات التنظيمية والعمليات الرئيسية، وصولاً إلى مستوى الأفراد).

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع/ أ - قدرات التوجّه الاستراتيجي والمكانة العالمية

تطوير إطار عمل لنظام تفاعلي لإدارة الأداء المؤسسي بما يضمن إمكانية التكّيف مع المتغيرات الداخلية والخارجية. ويشمل منظومة مثلى من مؤشرات الأداء (من حيث العدد والخصائص)، وتطبيقه من خلال نظام إداري محوّم قادر على قياس ومتابعة والتبنّؤ بالأداء ومدى النجاح في تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وتحديد المسؤوليات والصلاحيات لتطبيق ومراجعة هذا النظام في كافة مراحله وعلى كافة مستوياته بناء على معايير معتمدة.

متابعة أداء الجهة في تحقيق المستهدفات وتطبيق واستخدام تقارير نظام إدارة الأداء المؤسسي والاعتماد على نتائج وتقارير الأداء في المراجعة الدورية لل استراتيجية والسياسات الداعمة لها وللمشاريع والمبادرات والبرامج والعمليات والخدمات، وفي اتخاذ القرارات من قبل المعنيين على كافة المستويات الإدارية وتحديثها بناء على نتائج الأداء.

توفير نظام إدارة الأداء الخاص بالجهة بشكل إلكتروني أو ذكي بما يتوافق مع طبيعة عمل الجهة وضمان ربطه بالأنظمة الإلكترونية ذات العلاقة داخل الجهة (نظام إدارة الموارد البشرية، النظام المالي، نظام إدارة المشاريع ونظام إدارة العمليات) وخارجها (نظام "قرار"، أنظمة التخطيط المالي الذكي، وغيرها) بما يحقق الكفاءة والفعالية لعمل الجهة.

تطبيق آلية للتدقيق على صحة ومصداقية نتائج الأداء وسلامة ودقة آليات جمع بيانات الأداء والتأكد من مصادر البيانات وطرق حساب المؤشرات والدقة في توفيرها للجهات ذات العلاقة، محلياً ودولياً في المواعيد المحددة.

اللتزام بتوفير النتائج والإحصائيات الخاصة بالمؤشرات الدولية ذات العلاقة للجهات المعنية (مثل: الأمانة العامة للمجلس التنفيذي، مؤسسة دبي للبيانات والإحصاء، المركز الاتحادي للتنافسية والإحصاء، الجهات الدولية ذات العلاقة) وفقاً للمتطلبات المتفق عليها وفي الأوقات المحددة لذلك.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - نتائج التوجّه الاستراتيجي والمكانة العالمية

حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بالتوجّه الاستراتيجي والمكانة العالمية

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

■ نتائج تحقيق المستهدفات الاستراتيجية ومؤشرات التقارير الدولية ذات العلاقة بعمل الجهة (التي لا تندرج ضمن مؤشرات خطة دبي المحددة في معيار 2-2)، والتي يتم تحديدها بناء على المهام الرئيسية للجهة الحكومية المنصوص عليها في مرسوم التأسيس.

■ نتائج قياس أثر وفعالية السياسات المرتبطة بتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

■ النتائج المتعلقة بالالتزام بالوقت المحدد من الجهات المعنية لتوفير النتائج والإحصائيات الخاصة بمؤشرات الجهات الحكومية المركزية، ومؤشرات التنافسية الدولية ذات العلاقة بعمل الجهة.

■ نتائج التدقيق فيما يتعلق بنظام إدارة تنفيذ الاستراتيجية وإدارة الأداء.

ب - 2 مقاييس الرأي فيما يتعلق بالتوجّه الاستراتيجي والمكانة العالمية

مقاييس الرأي التي توفر من الجهة الحكومية

■ مقاييس رأي الشركاء في المبادرات والمبادرات والسياسات والسياسات والبرامج الهافة نحو تحقيق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية وتحقيق المراتب الريادية والمكانة العالمية. يمكن أن تشمل هذه المقاييس (الانطباع العام، الالتزام ببنود وشروط الشراكة، مدى الاستفادة منها، تقييم قنوات التواصل، التعاون في توفير وتبادل المعلومات الشفافية في التعامل).



المحور الثاني: القيمة المميّزة (65%)



يتكون هذا المحور من أربعة معايير رئيسية وهي المهام الحكومية الرئيسية والقيمة المجتمعية ورأس المال البشري والتوطين وإدارة الموارد. وتمثل كافة هذه المعايير القيمة المميّزة التي تقدمها الجهة الحكومية بما يلبي ويتفوق على احتياجات وتوقعات فئاتها المعنية. فتقوم الجهة بتنفيذ أعمالها ومهامها الرئيسية ومبادراتها وإعداد سياساتها وتقديم خدماتها بمستويات متميّزة وتنافسية تضعها بمستويات ريادية بما يلبي ويتفوق على احتياجات متعامليها.

كما وتقوم بالتعاون والشراكة مع الجهات الحكومية والقطاعات الأخرى تحقيقاً لتحسين جودة حياة المجتمع واستدامته الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، إضافةً إلى ما تقدمه الجهة من قيمة مميّزة إلى حكومة دبي بإدارتها الفعالة لرأس مالها البشري ورفع قدراته ومهاراته والتركيز على عمليات التوطين، وكذلك تحقيق مستويات متقدمة من الكفاءة الحكومية من خلال إدارتها الفعالة لكافّة مواردها الحكومية الأخرى.

4

المعيار الرئيسي
السادس:
إدارة الموارد

3

المعيار الرئيسي
الخامس:
رأس المال البشري
والتوطين

2

المعيار الرئيسي
الرابع:
القيمة المجتمعية

1

المعيار الرئيسي
الثالث:
المهام الحكومية
الرئيسية

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



المعيار الرئيسي الثالث: المهام الحكومية الرئيسية



تقوم الجهات الحكومية بتحقيق مهامها المنصوص عليها في مراسم تأسيسها من خلال تقديم الخدمات وتنفيذ العمليات أو من خلال تنفيذ المشاريع والمبادرات وإصدار السياسات والقوانين التنظيمية في مجال اختصاصها. يركّز هذا المعيار على مدى تميّز الجهة في إدارتها لللّلائيات والوسائل المختلفة التي تؤدي بها مهامها الرئيسية وتحقيق نتائج رائدة.

إدارة العمليات

1-3

يركّز هذا المعيار على تصميم وتطبيق ومتابعة وتحسين إجراءات العمل التنفيذية والرقابية للجهة المنفذة بشكل عمليات مستمرة والتي تقع ضمن خططها التشغيلية بهدف تحقيق مهامها الرئيسية، وبما يتوافق مع خطة دبي والتوجهات والأهداف الاستراتيجية للجهة. كما يركّز هذا المعيار على تقييم نتائج مؤشرات الأداء التشغيلية الخاصة بالعمليات التنظيمية والرقابية من أجل مراقبة وفهم وتحديد والتبنّؤ وتحسين نتائج الأداء المؤسسي وتحقيق مهام الجهة الرئيسية بشكل عام.

أ - قدرات إدارة العمليات

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

■ تصميم نماذج العمل وإدارة العمليات بما يضمن تحقيق مستويات الأداء التشغيلية والاستراتيجية المستهدفة ويناسب مع طبيعة أعمال الجهة وابتكار نماذج وآليات عمل تتيح الإدارة الفعالة لعمليات التطوير وتطبيقات العمل المرن وإدارة أعمال الحكومة الرقمية وإدارة مهام ووظائف حكومة المستقبل.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - قدرات إدارة العمليات

تحديد وتصنيف العمليات المرتبطة باستراتيجية الجهة وأهدافها وترتيبها حسب الأولوية، بما يشمل العمليات التي تتخطى حدود الجهة، واستخدام أساليب ونماذج عمل فعالة لإدارتها وتطويرها وتحولها الرقمي. تكامل وربط العمليات مع الإطار العام لأنظمة إدارة العمل، ومراجعة مدى فعالية هذا التكامل في تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتنفيذ السياسات الداعمة.

تحديد المسؤولين عن كل عملية وبيان أدوارهم ومسؤولياتهم في استخدام وإدارة وتطوير الإطار العام لأنظمة إدارة نماذج العمل والعمليات.

تصميم مؤشرات أداء للعمليات (تشغيلية واستراتيجية) ترتكز على الكفاءة والفعالية ضمن نظام إدارة الأداء تحقق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية وتمكن الجهة من التعلم والتحسين المستمر على العمليات ونماذج العمل وزيادة مستوى تميزها ومرؤوتها من خلال المتابعة الدورية لنظام إدارة الأداء والاستفادة من ملاحظات وشكاوى واقتراحات المتعاملين والموظفين والموردين وبقية الفئات المعنية.

معالجة الموضوعات المتعلقة بالتدخل والازدواجية في أداء المهام وتنفيذ العمليات داخل وخارج الجهة الحكومية لضمان إنجاز فعال للعمليات من البداية وحتى النهاية.

تحليل وإدارة المخاطر المرتبطة بتنفيذ العمليات، وضمان تكاملها مع نظام إدارة المخاطر على مستوى الجهة الحكومية بما يضمن استمرارية الأعمال.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بإدارة العمليات:
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بإدارة العمليات

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

نتائج تحقيق المهام الرئيسية التشغيلية المنفذة من خلال العمليات. █

نتائج الإنتاجية. █

نتائج كفاءة تنفيذ العمليات. █

نتائج تطوير العمليات المادية وغير المادية. █

نتائج التعامل مع الأخطاء/ الملاحظات/ معالجة الإزدواجية والتدخل في العمليات. █

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



إدارة وتطبيق السياسات/المشاريع/المبادرات/البرامج

2-3

يركّز هذا المعيار على تصميم وتطبيق ومتابعة وتحسين السياسات والمشاريع والمبادرات والبرامج التنفيذية والرقابية للجهة المنفذة بأسلوب المشاريع المحددة بزمن والتي تقع ضمن خططها التشغيلية بهدف تحقيق مهامها الرئيسية، وبما يتواافق مع خطة دبي والتوجهات والأهداف الاستراتيجية للجهة. كما يركّز هذا المعيار على تقييم نتائج مؤشرات الأداء التشغيلية الخاصة بالسياسات والمشاريع والمبادرات والبرامج من أجل مراقبة وفهم وتحديد والتبؤ وتحسين نتائج الأداء المؤسسي وتحقيق مهام الجهة الرئيسية بشكل عام.

أ - قدرات إدارة وتطبيق السياسات/المشاريع/المبادرات/البرامج

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

تصميم منظومة عمل لإدارة السياسات/المشاريع/المبادرات/البرامج ومتابعة تنفيذها على مستوى الجهة بالتكامل مع نظام إدارة نماذج العمل والعمليات وإدارة الأداء على مستوى الجهة الحكومية.

تحديد أهداف و المجال عمل السياسة/المشروع/المبادرة/ البرنامج والمخرجات المتوقعة ومدى ارتباط أهداف المشروع بتحقيق التوجهات والأهداف الاستراتيجية للجهة الحكومية/الجهات المساهمة.

وجود خطة عمل لإدارة السياسة/المشروع/المبادرة/ البرنامج تشمل مرحلة التخطيط والتنفيذ بما يضمن الإدارة الفعالة لكافة الموارد إضافة إلى معايير وآلية اختيار أعضاء فريق المشروع وتحديد مهامهم ومسؤولياتهم وصلاحياتهم وأليات التقييم والمراجعة والتحسين والتعلم من الدروس المستفادة.

معالجة الموضوعات المتعلقة بالتدخل والازدواجية في السياسات/المشاريع/المبادرات/البرامج داخل وخارج الجهة الحكومية لضمان الإنجاز الكفؤ والفعال.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - قدرات إدارة وتطبيق السياسات/ المشاريع/ المبادرات/ البرامج

- إشراك المجتمع في تطوير السياسات الحكومية، بما يتواهم وتوجه حكومة دبي المتمثل في ضمان إشراك المجتمع في كافة مراحل تطوير السياسات، وصولاً إلى تقييم أثرها على الحياة العامة. ويمكن في هذا الشأن الاستفادة من منصات المشاركة الرقمية المتوفرة.
- الاستفادة من ملاحظات واقتراحات الموارد البشرية والمعاملين والموردين والفنانين المعنية الأخرى في جهود تصميم وتحسين السياسات/ المشاريع/ المبادرات/ البرامج.
- إدارة عملية التحول والتغيير وتحديد الأطراف المتأثرة للسياسة/ المشروع/ المبادرة/ البرنامج وتحليل كيفية تأثرهم بهذه العملية والاستفادة من علم السلوكيات في هذا المجال لضمان تحقيق الهدف المخطط لها وخاصة في إطلاق السياسات الحكومية الجديدة أو تعديلها.
- التخطيط المالي للسياسة/ المشروع/ المبادرة/ البرنامج وتحليل الفوائد والتكاليف وإدخال البيانات التفصيلية من خلال نظام "مبادرة" لدى دائرة المالية بحكومة دبي.
- تحليل وإدارة المخاطر المرتبطة بتطبيق السياسة/ المشروع/ المبادرة/ البرنامج، وضمان تكاملها مع نظام إدارة المخاطر على مستوى الجهة الحكومية، مع دراسة وتقييم الحلول أو البدائل المتاحة و اختيار البديل الأنسب بناءً على معايير واضحة وموضوعية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - **تقييم إنجازات ونتائج خاصة بإدارة وتطبيق السياسات / المشاريع / المبادرات / البرامج**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب 1 - **مؤشرات الأداء المتعلقة بإدارة السياسات / المشاريع / المبادرات / البرامج**

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

مدى مساهمة نتائج وإنجازات السياسات / المشاريع / المبادرات / البرامج في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للجهة الحكومية / الجهات المساهمة (غير برامج خطة دبي المحددة في معيار 2-2).

نتائج تحقيق المهام الرئيسية التشغيلية المنفذة من خلال السياسات / المشاريع / المبادرات / البرامج وأثارها المادية وغير المادية.

النتائج المتعلقة بالالتزام بتطبيق خطة العمل الزمنية ضمن الموازنة المعتمدة.

النتائج المرتبطة بإدارة المخاطر للسياسات والمشاريع، والمبادرات، والبرامج، وتأثيراتها.

النتائج المتعلقة بمعالجة التداخل والازدواجية في السياسات والمشاريع والمبادرات.

معايير منظومة التميز الحكومي بدبي



الخدمات الحكومية المتكاملة

3-3

يركز هذا المعيار على مدى قيام الجهة بتصميم وإدارة وتطوير عمليات تقديم الخدمات للمتعاملين من الأفراد ومؤسسات الأعمال وتلك التي تقدم من جهة حكومية للجهات الحكومية الأخرى-بشكل مباشر أو غير مباشر- ضمن قنوات متعددة بحيث تكون استباقية وسلسة ومتكاملة ومخصصة لفئات المتعاملين وتلبي وتفوق على احتياجاتهم وتوقعاتهم. ويركز هذا المعيار أيضاً على التحول إلى تقديم الخدمات الرقمية ضمن استراتيجية تحول رقمي متكاملة وبهدف كل ذلك إلى توفير قيمة أكبر للمتعاملين حسب تجاربهم الحياتية وطبقاً للسياسات وأدلة العمل والبرامج المعتمدة في الحكومة للوصول إلى مستويات عليا من السعادة وجودة الحياة للمجتمع وترسيخاً لمبدأ الحكومة الواحدة، كما يركز هذا المعيار على تقييم نتائج مؤشرات الأداء الخاصة بالخدمات من أجل مراقبة وفهم والتنبؤ وتحسين نتائج الأداء المؤسسي.

أ - 1 قدرات الخدمات الحكومية المتكاملة

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

تصميم منظومة متكاملة من الخدمات وتقديمها من خلال مجموعة من القنوات المفضلة لفئات المتعاملين (شاملة أصحاب الهمم) بما يحقق مهام الجهة الرئيسية وأهدافها وتوجهاتها الاستراتيجية ويساهم في سعادة المتعاملين ويحسن جودة حياة المجتمع، ويتواهم مع أهداف سياسة خدمات 360 والأجندة المنبثقة عنها ومنهجيات التصميم المعتمدة الصادرة عن الأمانة العامة للمجلس التنفيذي.

تحديد وتصنيف الخدمات والمتعاملين وقنوات تقديمها حسب الآلية المبينة في دليل تعريف وتصنيف الخدمات والقنوات الصادر عن الأمانة العامة للمجلس التنفيذي وهيئة دبي الرقمية، والتركيز على الخدمات التي تحقق الريادة والتنافسية في عمل الجهة واستخدام أساليب مناسبة لإدارة وتطوير عملياتها بما في ذلك العمليات التي تتخطى حدود الجهة. وتحديد المسؤولين عن كل عملية وبيان أدوارهم ومسؤولياتهم في استخدام وإدارة وتطوير هيكل العمليات الرئيسية بالأخذ بعين الاعتبار دعم هذه العمليات وارتباطها بمرحلة تجربة المتعامل.



معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي

تابع / أ - 1 قدرات الخدمات الحكومية المتكاملة

تصميم الخدمات بناء على احتياجات المتعاملين الحالية والمستقبلية وبما يحقق لهم قيمة مضافة عالية ومستويات سعادة متقدمة بالتركيز على مفهوم قيمة الخدمة وكافة جوانب تجربة المتعاملين (المادية وغير المادية (الشعرية/ العاطفية)) لتلك الخدمات.

إعطاء الأولوية لتصميم الخدمات أو إعادة تصميمها ضمن تجربة رقمية متكاملة تمكن المتعامل من الحصول عليها ذاتياً ضمن إجراءات وعمليات مؤتمنة، وتشجيع المتعاملين على استخدام القنوات الرقمية لتحقيق الأهداف الحكومية في تعزيز كفاءة وفعالية الجهات الحكومية، وتقليل الحاجة إلى زيارة مراكز الخدمة إلا لفئات المتعاملين التي لا تتمكن من الوصول أو استخدام الخدمات الرقمية.

التركيز على توفير الخدمات بطرق مبتكرة وباجراءات بسيطة وسلسة مصممة من منظور المتعامل بحيث يتم تقديمها بطرق استباقية ومتكاملة، والسعى نحو تكثيف تلك الخدمات وتقديمها حسب التفضيلات الشخصية للمتعاملين وفئاتهم. وضمان المشاركة الفعالة من الموارد البشرية والمتعاملين والشركاء والفئات المعنية في جهود تطوير وتحسين الخدمات وتعزيز تجربة المتعامل.

تطوير واتاحة قنوات تقديم خدمة متعددة وملائمة (بما في ذلك، القنوات الرقمية مع التركيز على القنوات المشتركة)، بحيث توفر لجميع المتعاملين مرونة الاستخدام لجميع الخدمات المعنية بناء على احتياجاتهم وتوقعاتهم وتفضيلاتهم مع تحفيز المتعاملين لاختيار أكثر قنوات الخدمة كفاءة واستدامة مجتمعاً وبيئياً والاستفادة من علم السلوكيات في تحقيق ذلك.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - ١ قدرات الخدمات الحكومية المتكاملة

تحسين وتطوير الخدمات ذات الأولوية بشكل دوري (حسب أجندة سياسة خدمات 360 الصادرة عن الأمانة العامة للمجلس التنفيذي وبالموازنة مع السياسات الصادرة من هيئة دبي الرقمية عند التحول للخدمات الرقمية) وزيادة كفاءتها من خلال تطبيق آليات وأدوات معتمدة لتحليل الوضع الراهن لها ورسم رحلة تجربة المتعامل ووضع الخطط الملائمة لتطبيق مبادرات التحسين بالتركيز على زيادة القيمة المضافة للمتعامل وتبسيط الإجراءات بالخلص من الخطوات التي لا تضيف قيمة للخدمة وترفع كلفتها والتحول للخدمات الاستباقية والمتكاملة ومتابعة تنفيذ تلك الخطط.

أتمتة عمليات الدفع والتحصيل للخدمات الحكومية حسب أنظمة الدفع المعتمدة في الحكومة تحقيقاً لأهداف استراتيجية "دبي اللانقدية".

رفع قدرات وكفاءة موظفي الصنف الأول في تقديم الخدمات ورفع مستوى مقدمي الخدمات إلى مستشاري الخدمات كمفهوم جديد لتقديم الخدمات وخدمة المتعاملين لكافة الخدمات المقدمة من الجهة (بما يتضمن الخدمات المشتركة).

التعرف على مستوى سعادة المتعاملين في كافة مراحل تجربتهم ومدى استمرار مطابقة تلك الخدمات لاحتياجات وفضائل المتعاملين ومستوى الخدمة المتفق عليه والتفوق عليها لكافة فئات المتعاملين ولكلفة قنوات الخدمة باستخدام آليات ودورية ملائمة، واستخدام كافة أنواع التغذية الراجعة من المتعاملين في تحسين وتطوير الخدمات وتحسين مستوى سعادة المتعاملين.

تصميم ومتابعة أداء الخدمات وعملياتها (التشغيلية والاستراتيجية) بالتركيز على الكفاءة والفعالية بما يتضمن المؤشرات التي ترتكز على تجربة المتعاملين وربطها بشكل مباشر ومتكملاً مع تحقيق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية للجهة ضمن نظام إدارة الأداء.

استخدام آليات اتصال فعّالة تضمن التواصل المستمر مع جميع فئات المتعاملين، لتلقي ملاحظاتهم واقتراحاتهم وتعريفهم بالخدمات المقدمة، بما يشمل متطلباتها وقنوات تقديمها ومستوى الخدمة المتوقع، وإبلاغهم بشكل منتظم بمراحل إنجاز الخدمات المقدمة إليهم، إضافة إلى توعية المتعاملين بأسس التعامل المسؤول مع تلك الخدمات من منظور بيئي ومجتمعي.

التقييم الدوري لجودي تقديم الخدمات وأساليب تقديمها (مثل التعهيد، الشراكة مع القطاع الخاص، أو المراكز المشتركة) والقنوات المستخدمة، لتحديد مدى الحاجة للاستمرار في تقديم الخدمات أو توفيرها بشكل استباقي من الجهة.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



أ - 2 القدرات الخاصة بالخدمات الرقمية

إعداد خطط التحول الرقمي للخدمات بما يتوافق مع استراتيجية التحول الرقمي للجهة واستراتيجية التحول الرقمي في إمارة الصادرة عن دبي الرقمية والقوانين والسياسات ذات العلاقة (بما يتضمن قانون رقم 9 بشأن تنظيم تقديم الخدمات الرقمية في إمارة دبي ومنهجية تجارب المدينة الرقمية)، ويحقق أهداف سياسة خدمات 360 ضمن أولويات ومعايير واضحة لوصول جميع خدمات الجهة إلى خدمات ذاتية مؤتمة ومتكاملة مع الخدمات والقنوات الأخرى وتعزز مبدأ الحكومة الواحدة.

ضمان اكتمال التحول الرقمي للخدمات بأتمتها إجراءات الصف الخلفي للحصول على الخدمات الرقمية بشكل آني.

استخدام الخصائص الذكية وترابط الأنظمة في رفع مستوى كفاءة وفعالية الخدمات وتسريع الإنجاز وتحسين تجربة المتعامل الكلية.

توفير خدمات الجهة على القنوات المشتركة المتعددة والملازمة مثل (دبي الآن) و(استثمر في دبي) كقنوات رئيسية لتقديم الخدمات الرقمية.

الالتزام بمعايير ومتطلبات الهوية الرقمية الإماراتية الموحدة (أو الرقم الموحد لفئة المتعاملين من الزوار) واستخدامها كآلية رئيسية للحصول على الخدمات الرقمية للمتعاملين.

بني والاستفادة من الأنظمة الإلكترونية الحكومية المشتركة التي تم تطويرها لدعم العمل الحكومي وتقديم الخدمات مثل أنظمة صوت المتعامل (منصة 04)، الهوية الرقمية الموحدة، منصة تكامل الخدمات المشتركة، مؤشر السعادة، نظام حساب التكاليف وغيرها من الأنظمة المعتمدة.

تطوير وإدارة الموقع الإلكتروني ومراكز الاتصال والقنوات الرقمية الأخرى وفقاً لاحتياجات وتوقعات المتعاملين وبما يدعم التوجهات الحكومية في القنوات المشتركة والمخصصة وضمان تكاملها.



معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي

تابع / أ - 2 القدرات الخاصة بالخدمات الرقمية

- الاستخدام الفعال لشبكات الاتصال والمنصات الرقمية ووسائل التواصل الاجتماعي بما يعزّز الاتصال والتواصل مع المتعاملين والمجتمع والفنانين المعنية الأخرى، وبما يساهم في تحقيق الابتكار المشترك مع هذه الفئات وبالتالي مع استراتيجية الجهة للاتصال الحكومي.
- تصميم تجربة المتعامل الرقمية حسب أفضل الممارسات العالمية لاستخدام أصحاب الهمم وإيجاد بدائل عن القنوات الرقمية لفئات المتعاملين غير القادرة على الوصول إليها أو استخدامها لأسباب تتعلق بهم وبناء على المعايير الصادرة من دبي الرقمية.
- المحافظة على خصوصية وأمن بيانات المتعاملين حسب نظام إدارة البيانات في الجهة وبما يتواافق مع الأنظمة والقوانين المعتمدة في حكومة دبي.

أ - 3 قدرات الخدمات المشتركة أو المترابطة

- تحديد الشراكات في مجال تقديم الخدمات في ضوء الاحتياجات المؤسسية والاستراتيجية وبما يتكامل مع قدراتها ويعزّز نقاط القوة لديها في مجال تقديم الخدمات المشتركة أو المترابطة، بما في ذلك التعهيد والشراكة مع القطاع الخاص واتباع سياسات وإجراءات لإدارة العلاقة معهم والتقييم الدوري لجذور هذه الشراكات وقياس أثراها.
- تقييم جدوى تعهيد الخدمات بما يتواافق مع احتياجات المتعاملين ويضمن تحقيق أعلى مستويات تقديم الخدمة وزيادة كفاءتها وبما يتواافق مع السياسات والقوانين الحكومية ذات العلاقة (مثل قانون رقم 9 بشأن تقديم الخدمات الحكومية الرقمية في إمارة دبي وسياسة خدمات 360 واستراتيجية دبي للمعاملات الالكترونية)، واتخاذ المعايير اللازمة لمتابعة أداء متعهدي الخدمات لضمان استمرارية جدوى تعهيد تلك الخدمات مع استمرار مسؤولية الجهة عن الخدمات المعهدة.

- تحقيق نهج الحكومة الواحدة بالعمل مع الشركاء لتقديم الخدمات المشتركة أو المترابطة بشكل يناسب مخصوصة حسب تجارب المتعامل الحياتية، ووفقاً لمتطلبات سياسة خدمات 360 في تطوير وتبسيط آليات وقنوات تقديم الخدمات المشتركة، وتعزيز تجربة المتعامل وإسعاده بشكل شمولي في كافة المراحل وعبر كافة الجهات المشاركة وتحديد مستويات الخدمة المتفق عليها لكافة المراحل بما يضمن سرعة وسلامة تقديم الخدمة، وتبني آليات تساهمن في تطوير هذه الخدمة وتحسينها المستمر.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - 3 قدرات الخدمات المشتركة أو المترابطة

- التنسيق مع الشركاء في تقديم الخدمات لمعالجة الموضوعات المتعلقة بالتدخل والازدواجية في أداء المهام وتنفيذ عمليات تقديم الخدمات لضمان تقليل الجهد وتعزيز تجربة المتعامل، وضمان الحصول على الخدمات المشتركة أو المترابطة من خلال التواصل لمرة واحدة لأي جهة من الجهات المشتركة في تقديم الخدمة.
- إيجاد وتطبيق اتفاقيات لضمان نطاق ومستوى الخدمة الواجب تقديمها للمتعاملين من جهات حكومية أو غير حكومية.

ب - تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بالخدمات الحكومية المتكاملة:
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب 1 - مؤشرات الأداء المتعلقة بالخدمات الحكومية المتكاملة

مؤشرات الأداء التي توفر من الأمانة العامة للمجلس التنفيذي

مؤشر الالتزام بتنفيذ أجندة سياسة خدمات 360 الخاصة بالجهة وتحقيق مستهدفاتها.

مؤشر جودة التعامل مع المشاركات عبر منصة 04

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بالخدمات الحكومية المتكاملة

مؤشرات الأداء التي توفر من قبل هيئة دبي الرقمية

نضج تجارب المدينة الرقمية.

نسبة معاملات الخدمات الرقمية من مجموعة المعاملات (البني الرقمي).

نسبة تبني الخدمات الممكنة الخاصة بتقديم الخدمات الحكومية.

مؤشرات الأداء التي توفر من قبل دائرة المالية لحكومة دبي

نسبة المعاملات اللانقدية الحكومية.

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

مؤشرات الأداء المتعلقة بالخدمات الحكومية المتكاملة

نتائج مؤشرات استطلاع رأي المتعاملين الدوري (من خلال مجموعات النقاش والتركيز و/أو الشكاوى و/أو رسائل الشكر و/أو استبيانات الرأي الدوري وغيرها حسب طبيعة عمل الجهة الحكومية) ونتائج تحديد احتياجات المتعاملين الدوري التي تقوم بها الجهة الحكومية خلال العام.

نتائج توفر الخدمات حسب طبيعة الخدمة واحتياجات المتعاملين.

نتائج فعالية تقديم الخدمات.

نتائج كفاءة وإنجازية تقديم الخدمات.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بالخدمات الحكومية المتكاملة

- نتائج الالتزام بمواصفات الخدمة حسب ميثاق خدمة المتعاملين.
- النتائج المتعلقة بالشركاء والاتفاقيات المرتبطة بتقديم الخدمات (لا يشمل الخدمات المعهودة).
- نتائج أداء الخدمات المقدمة من قبل جهات التعهيد (مثل نسبة الأخطاء، وسعادة المتعاملين، وجودة الخدمة. والتزام جهة التعهيد باتفاقيات مستوى تقديم الخدمة).
- نتائج تطوير الخدمات المادية وغير المادية.
- نتائج فعالية قنوات التواصل مع المتعاملين بالخدمات (غير الرقمية).

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



مؤشرات الأداء المتعلقة بالخدمات الرقمية

- نتائج الأداء اللحظية للخدمات الرقمية المقدمة من الجهة الحكومية وتحليلها (بما يتضمن نتائج أداء قنوات الخدمة ونتائج تخصيص الخدمات حسب تفضيلات المتعاملين وغيرها).
- نتائج أداء الخدمات المشتركة أو المترابطة التي تم العمل على تطويرها إلكترونياً وتكاملها مع الشركاء.
- نسبة الإنخفاض في عدد المراجعين لمراكز الخدمة للخدمات المتحولة إلى خدمات رقمية.
- نسبة الخدمات التي تبني الدخول الموحد من خلال الهوية الرقمية الإماراتية (أو الرقم الموحد لفئة المتعاملين من الزوار).
- نتائج الخدمات التي تقدم من خلال التقنيات الحديثة مثل أثربت الأشياء وغيرها.
- مؤشرات استخدام وسائل التواصل الاجتماعي في تعزيز التواصل مع المتعاملين والجمهور وبقي الفئات المعنية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - 2 مقاييس رأي المتعاملين:

تعبر هذه المقاييس عن رأي المتعاملين المستفيدين والمتاثرين بأنشطة وخدمات الجهة الحكومية -بشكل مباشر أو غير مباشر- (من خلال استبيانات الرأي مجموعات النقاش، الشكاوى، رسائل الشكر وما شابه). وذلك طبقاً للمعايير المحددة في دراسة سعادة المتعاملين في حكومة دبي.

مقاييس الرأي التي توفر من الأمانة العامة للمجلس التنفيذي / هيئة دبي الرقمية:

يتم احتساب وزن النتائج حسب طبيعة عمل الجهة الحكومية ونسبة الخدمات المقدمة من كل قناة من قنوات الخدمة.

نتائج دراسة سعادة المتعاملين.

نتائج ثقة المتعاملين في الخدمات.

نتائج جهد المتعاملين للحصول على الخدمات.

نتائج دراسة المتسوق السري.

مقاييس الرأي التي توفر من الجهة الحكومية

مقاييس الرأي المتعلقة بالخدمات الحكومية المتكاملة

نتائج دراسات سعادة المتعاملين التفصيلية التي تجريها الجهة الحكومية داخلياً (بما يتضمن الخدمات المشتركة) والمعتمدة من الأمانة العامة للمجلس التنفيذي.

نتائج دراسات رأي الشركاء في تقديم الخدمات: (من الممكن أن تشمل هذه المقاييس: الانطباع العام، الالتزام ببنود وشروط الشراكة، مدى الاستفادة منها، تقييم قنوات التواصل، التعاون في توفير وتبادل المعلومات، الشفافية في التعامل ومعايير الاختيار).

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / مقاييس الرأي المتعلقة بالخدمات الحكومية المتكاملة

مقاييس الرأي المتعلقة بالخدمات الرقمية

- نتائج سعادة المتعاملين بمختلف فئاتهم عن الخدمات الرقمية والموقع الإلكتروني والتقنيات الإلكترونية المستخدمة.
- نتائج سعادة جميع الفئات المعنية عن قنوات الاتصال المتاحة (الموقع، مركز الاتصال، وسائل التواصل الاجتماعي).
- التعامل مع الملاحظات/ المقترنات المقدمة من جميع فئات المتعاملين والمرتبطة بالخدمات الإلكترونية والتطبيقات التقنية المبتكرة، مثل (سعادة المتعاملين عن آلية التعامل مع الملاحظات/ المقترنات).
- نسبة الوعي لجميع فئات المعنيين بالخدمات الرقمية المقدمة.
- نسبة الثقة في التعامل مع الخدمات الرقمية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



المعيار الرئيسي الرابع: القيمة المجتمعية



يركّز هذا المعيار على المجالات التي تضيف بها الجهات الرائدة قيمة للجمهور أو المجتمع كأحد الفئات المعنية الرئيسية في عمل الجهات الحكومية. فإنه وبالإضافة إلى أن الشراكة الفعّالة بين الجهات الحكومية في مجال الخدمات تحسّن من جودة الخدمات وتعزّز من تجربة المتعاملين وتوفّر عليهم الوقت والجهد، فإن الشراكة بين الجهات الحكومية بعضها البعض ومع القطاع الخاص تزيد من إنتاجيتها وفعاليتها المالية، وتخفّض من الموارد المستنفدة وتقلّل من الأزدواجية في العمل مما يضيف قيمة للحكومة وللمجتمع بشكل عام. كما يركّز هذا المعيار على التزام الجهة بتحقيق الاستدامة البيئية والاقتصادية والمجتمعية والتي تضيف قيمة للمجتمع في الإمارة والدولة وتساهم في تحقيق أهداف الاستدامة العالمية. ويركّز هذا المعيار أيضًا على الاتصال الحكومي والذي تزداد أهميته في الأزمات والكوارث مما يعزّز الثقة في الجهات الحكومية ويسهل التواصل بين الجهات والمجتمع.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



الشراكة

1-4

يركّز هذا المعيار على تطوير الجهة لشراكات مستدامة مع جهات القطاع التي تنتهي إليه أو القطاعات الأخرى بهدف تحسين خدماتها وتقديم قيمة مضافة أفضل لمعامليها ولفئاتها المعنية الأخرى وتعزيز الكفاءة والفعالية ومستوى الابتكار والريادة في أعمالها. ويركّز هذا المعيار على استخدام أساليب ابتكارية في بناء واستدامة هذه الشراكات المبنية على الثقة والتعاون وتحقيق المنفعة المتبادلة للجهة وشركائها. كما يركّز هذا المعيار على مدى تحقيق نتائج رائدة في مجال الشراكة.

أ - القدرات الخاصة بالشراكة

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

■ بناء شراكات فعالة ومستدامة على أساس من الثقة والشفافية مع جهات القطاعين الحكومي والخاص (ويشمل ذلك الشركاء في تقديم الخدمة) بما يتضمن تحقيق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية للجهة الحكومية من خلال تحديد وتصنيف الشركاء محلياً وإقليمياً ودولياً وفرص الشراكات المستقبلية.

■ المبادرة في التعاون والشراكة مع جهات القطاع الذي تعمل به الجهة بهدف تحقيق الريادة والتنافسية للقطاع ولحكومة دبي وللدولة بشكل عام.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - القدرات الخاصة بالشراكة

الشراكة مع القطاع الخاص على المستوى المتوسط وطويل المدى ضمن استراتيجيات ومعايير محددة بحيث تُنفَّذ تلك الشراكات بأساليب مبتكرة تزيد من كفاءة وفعالية الجهة الحكومية بالاستفادة من إمكانات القطاع الخاص المادية والتكنولوجية والمعرفية بما يضمن الفائدة لكافحة الأطراف ويحقق قيمة أعلى للمتعاملين ويساهم في إسعادهم.

رسم إطار واضح لعلاقات الشراكة يحدد الأدوار والمسؤوليات ومساهمات كل شريك ومستوى الخدمة المقدّم، مع ضمان وجود آلية فعالة لمتابعة تنفيذ كل شريك لواجباته ومهامه بما يحقق المنفعة المتبادلة ويضفي قيمة لجميع الفئات المعنية.

ضمان تبادل المعرفة المؤسسية والمواءمة الاستراتيجية مع الشركاء على كافة المستويات.

دعم مشاريع التطوير المشتركة بما فيها تحسين الأداء وتبسيط الإجراءات وتطوير خدمات المتعاملين ونشر وتعزيز مفاهيم ومهارات وتطبيقات الابتكار المشترك من خلال الشراكة البناءة.

تقييم وإختيار الشركاء بشفافية وتزويده الشركاء بالتجددية الراجعة مما يمكنهم من تحسين أدائهم.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بالشراكة:**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بالشراكة

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

النتائج المتعلقة بالشراكة والقيمة المضافة منها.

النتائج المتعلقة بمستوى الالتزام باتفاقيات وبنود الشراكة ومستويات الخدمة المقدمة.

النتائج المتعلقة بمستوى نجاح مشاريع التطوير والتحسين المشتركة.

النتائج المتعلقة بالفعالية المالية للشراكة مع القطاع الخاص (أو نتائج العائد على الاستثمار أو التكلفة/الفوائد للمشاريع المشتركة مع القطاع الخاص).

ب - 2 مقاييس الرأي المتعلقة بالشراكة

مقاييس الرأي التي توفر من الجهة الحكومية

نتائج سعادة الشركاء عن مدى الالتزام ببنود وشروط الشراكة، ومدى الاستفادة منها، تقييم قنوات التواصل، طبيعة العلاقة والتعاون مع الشركاء، التعاون في توفير وتبادل المعلومات، الشفافية في التعامل ومعايير الاختيار.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



الاستدامة في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية

2-4

يركّز هذا المعيار على مدى التزام الجهة المستمر بتهيئة البيئة المناسبة لسعادة الفرد والمجتمع وفقاً لطبيعة عمل الجهة الحكومية من خلال نشاطاتها التطوعية ومن حيث تأثير عملها على محاور الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والمحافظة على الصحة والسلامة المهنية لمواردها البشرية. كما يركّز هذا المعيار على مدى تحقيق نتائج رائدة في تلك المجالات.

أ - قدرات الاستدامة في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية
يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

- تحديد مدى تأثير أنشطة وسياسات الجهة على الاستدامة في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية بناءً على مهامها واحتياجاتها وفي ضوء الاستراتيجيات المحلية والوطنية ذات العلاقة (مثل: استراتيجية الإمارات للتنمية الخضراء واستراتيجية دبي للإعاقة).
- شمول استراتيجية الجهة لأهداف وسياسات واضحة لتحقيق مؤشرات الاستدامة الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، وفق مهام الجهة واحتياجاتها، بما يدعم تنفيذ مؤشرات خطة دبي وأجندها، ويعزز تنافسية دبي ودولة الإمارات، ويساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة العالمية، مع وضع آليات فعالة لمتابعة وقياس مؤشرات الأداء لضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- تصميم وتطبيق برامج ومبادرات لدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية ذات العلاقة بالاستدامة في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية بالتنسيق مع الشركاء والجهات المعنية.
- تصميم وتطبيق آليات لتفاعل الجهة الحكومية المنتظم مع المجتمع فيما يتعلق بإعداد وتطبيق سياساتها وبرامجها ومبادراتها بما يضمن تحقيقها لاحتياجات ومتطلبات المجتمع والاستفادة من علم السلوكيات في هذا المجال.
- تشجيع الموظفين على المشاركة في أعمال تطوعية لخدمة المجتمع والمساهمة في الأعمال التطوعية المركزية في الإمارة والدولة.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - **تقييم الإنجازات والتائج الخاصة بالاستدامة في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية** حسب طبيعة وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية، يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب-1 مؤشرات الأداء المتعلقة بالاستدامة في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

مؤشرات الأداء الاستراتيجية المتعلقة بالاستدامة في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية.

مؤشرات الأداء التشغيلية المرتبطة بالعمليات والبرامج والمبادرات والسياسات المتعلقة بالاستدامة في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية.

مؤشرات الأداء التشغيلية المرتبطة بالتفاعل مع المجتمع وفهم احتياجاته وتوقعاته.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



الاتصال الحكومي

3-4

يركّز هذا المعيار على إعداد الجهة لخطط وسياسات اتصال حكومي فعّالة داخلياً وخارجياً وذلك للترويج لبرامجها ومبادراتها مع التركيز على إبراز أثر المبادرات على الفرد والمجتمع كلما أمكن، واستخدام شبكات التواصل المختلفة والرسائل الإعلامية الموجهة لجميع شرائح الجمهور المستهدف لدعم استراتيجياتها وتوجهاتها وأولوياتها والمحافظة على سمعتها المؤسسية بأفضل صورة بما يتضمن محافظتها على الهوية الوطنية وينعكس إيجاباً وبشكل مباشر على سمعة حكومة دبي. كما ويركّز هذا المعيار على فتح عدة قنوات فعالة للتواصل وتلقي الملاحظات وتحفيز الحوار والتفاعل الإيجابي مع كافة فئات المجتمع، بما يضمن الاستجابة المؤسسية الفورية والتعامل المنهجي وال سريع مع الرسائل الإعلامية وإدارة وأية نتائج سلبية محتملة.

أ - القدرات الخاصة بالاتصال الحكومي

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

■ إعداد وتطبيق استراتيجية للاتصال الحكومي الداخلي والخارجي تتضمن سياسات داعمة للتواصل ونقل المعرفة ونشر وتبادل المعلومات والإفصاح والإعلان عن المبادرات والأخبار والإجراءات وإتاحتها لكافة الفئات المعنية والجمهور المستهدف، بما يضمن تحسين السمعة المؤسسية وتعزيز الثقة بالجهة الحكومية وفريقها القيادي بشكل خاص وحكومة دبي والقطاع الحكومي في الدولة بشكل عام.

■ تطبيق مبادرات وأنشطة وإجراءات لتفعيل سياسات الاتصال والتواصل في المواقف المناسبة تدعم الشفافية والاستجابة لقنوات التواصل الداخلية والخارجية بهدف التخطيط للأعمال وتنفيذ الخطط وتقديم الخدمات لتحقيق الكفاءة والفعالية والسعادة والإيجابية في بيئة العمل الداخلية والخارجية للمتعاملين والموارد البشرية وبقية الفئات المعنية.

■ إشراك الوحدة الإدارية/ الفريق المختص بالاتصال في المراحل الأولى من التخطيط لسياسات ومبادرات وخطط ومشاريع الجهة الحكومية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - القدرات الخاصة بالاتصال الحكومي

- تطبيق الإجراءات والأنشطة الالزام لقياس السمعة المؤسسية وتحسين صورة الجهة لدى المجتمع والرأي العام، بما يتضمن الاستخدام الفعال لشبكات الاتصال والتواصل الاجتماعي.
- تعزيز الهوية الوطنية بإدخال الطابع التراثي في المباني والديكورات والتفاعل مع المناسبات الوطنية من خلال تنظيم الفعاليات والمبادرات والحملات الترويجية داخلياً وخارجياً.
- استخدام اللغة العربية في كافة أنظمة العمل والخدمات والمعاملات الحكومية الداخلية والخارجية وإعطائها الأولوية في وسائل الإعلام والتواصل.
- الالتزام بالتنوع الثقافي والاجتماعي للمجتمع عند إطلاق الحملات والرسائل الخارجية عبر مختلف وسائل وقنوات الاتصال.

ب - تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بالاتصال الحكومي

حسب طبيعة وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية، يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب - مؤشرات الأداء المتعلقة بالاتصال الحكومي

- مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية
- نتائج فعالية قنوات التواصل مع الفئات المعنية
- مؤشرات الالتزام بإرشادات الهوية المؤسسية لحكومة دبي، في مختلف القنوات بما فيها المواقع الالكترونية وحسابات التواصل الاجتماعي والمباني وغيرها.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / ب - تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بالاتصال الحكومي

- سعادة الجمهور المستهدف عن الحملات الإعلامية ووسائل الاتصال والتواصل للجهة الحكومية (الموظفين، المتعاملين، المجتمع، وسائل الإعلام).
- نتائج الأداء المتعلقة بالسمعة المؤسسية والثقة بالجهة الحكومية، والالتزام بالرسائل الإعلامية الحكومية.
- نتائج تحقيق التغيير الإيجابي لسلوكيات الجمهور المستهدف.



المعيار الرئيسي الخامس: رأس المال البشري والتوطين



يركّز هذا المعيار على الإستثمار في رأس المال البشري بشكل عام والمواطنيين منهم بشكل خاص واستدامته ورفع كفاءته وانتاجيته وتعزيز بيئة عمل سعيدة وإيجابية ومبكرة من خلال وضع السياسات والخطط الالزمة لتحقيق كل من أهداف الأفراد والجهة على حد سواء مع تقديم خدمات لسعادة الموظفين والإرتقاء بجودة الحياة لديهم وفقاً لقانون ولوائح الموارد البشرية والأنظمة والأدلة ذات العلاقة. كما يشمل المعيار على تقدير جهود العاملين ومكافأتهم وتحفيزهم ورفع قدراتهم على الإبداع والابتكار مع التركيز على استقطاب الكفاءات الوطنية والتخصصية والمحافظة عليها وتحقيق التوازن بين الجنسين. كما يركّز هذا المعيار على مدى تحقيق نتائج رائدة في هذا المجال.

إدارة المواهب المحترفة

1-5

أ - قدرات إدارة المواهب المحترفة

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

■ تحديد التوجهات وإعداد السياسات الاستراتيجية للموارد البشرية بما يتواهم مع الأهداف والتوجهات الاستراتيجية للجهة، وربط أهداف الموظفين الفردية بتحقيق هذه التوجهات.

■ تعزيز الثقافة المؤسسية المبنية على القيم الملائمة لعمل الجهة بما يتضمن الإيجابية والإنجاز والتفوق والعمل الجماعي والفكر الابتكاري المستقبلي والسعى للتحوّل والتطوير والتزام الموارد البشرية بالقيم المؤسسية وذلك من خلال آليات ملائمة لطبيعة العمل والتنوع الثقافي والاجتماعي للموارد البشرية.

معايير منظومة التميز الحكومي بدبي



تابع / أ - قدرات إدارة المواهب المحترفة

تطوير وتطبيق سياسات وأنظمة عمل متكاملة ومرنة تغطي مختلف الجوانب المتعلقة برأس المال البشري مثل عمليات التخطيط والاستقطاب والتعيين والتطوير المهني ورسم المسار الوظيفي والانتقال والتظلم الوظيفي وأنظمة التحفيز والتكريم، والاستفادة من علم السلوكيات في هذا المجال مع ضمان تقديم خدمات ذات جودة عالية وفقاً لقانون ولوائح الموارد البشرية والأنظمة المكملة لها وبما يضمن تحقيق العدالة وتكافؤ الفرص والشفافية.

تحديد المهارات والكفاءات السلوكية والفنية وقدرات الموارد البشرية الالزمة ومدى استكمالها وربطها بتحقيق استراتيجية الجهة والمساهمة بجهزيتها للمستقبل وبما يتواافق مع الهيكل التنظيمي والإطار العام للعمليات والمهام التنظيمية والأوصاف الوظيفية ووضع الخطط الالزمة لتوفيرها من خلال رفع كفاءة أو إعادة تأهيل الموارد البشرية الحالية أو استقطاب كفاءات جديدة.

تطبيق آليات لاكتشاف مواهب الموارد البشرية في كافة المجالات (داخلياً وخارجياً) وتنمية تلك المهارات من خلال برامج خاصة وتعيين هذه المواهب في الواقع الوظيفية الملائمة لاستغلالها في تحقيق الريادة في مجالات عمل الجهة الحكومية.

تشجيع الموارد البشرية وتمكينهم من مشاركة معارفهم وخبراتهم مع زملائهم في فرق عملهم ووحداتهم التنظيمية وبما يتواافق مع أنظمة إدارة المعرفة بالجهة وذلك على مستوى الجهة الحكومية نفسها وعلى مستوى القطاع الحكومي بشكل عام.

تقييم أداء الموارد البشرية بما يضمن تحقيق العدالة وتكافؤ الفرص والشفافية وتوفير معلومات منتظمة عن مستويات الأداء والإنجاز وتحقيق الاهداف والكفاءات لتحسين هذه المستويات وربط التقدم الوظيفي والمكافآت والحوافز بنتائج التقييم.

تمكين الموارد البشرية وضمان حصولها على الأدوات والمعلومات والكفاءات والصلاحيات الالزمة لضمان مساهمتها القصوى في تحقيق الأهداف.

تشجيع ومكافأة الإنجازات الرائدة على جميع المستويات بالجهة الحكومية (الموظفين وفرق العمل) وخلق التنافس الديجيري فيما بينهم.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - قدرات إدارة المواهب المحترفة

- توفير بيئة عمل سعيدة تعزز الصحة الجسمية والنفسية والذهنية للموارد البشرية، وتضمن السلامة والملاءمة لتحفيز الإبداع والإنتاجية، مع تحقيق التوازن بين الحياة العملية والشخصية لها.
- تمكين وتعزيز دور المرأة في العمل وخلق بيئة داعمة للمرأة والأم العاملة من خلال تطوير سياسات وأنظمة متعددة وبرامج داعمة لتفعيل مشاركتها في مختلف مجالات العمل (مثل توفير الحضانات للأطفال أو ساعات عمل مرنة، أو سياسات تحاكي طبيعة المرأة ودور الأم العاملة).
- تطبيق خطة للتواصل بين فريق الإدارة العليا والموارد البشرية تتضمن قنوات متعددة للتواصل حسب احتياجات وتوقعات الموارد البشرية وطبيعة عملها.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بإدارة المواهب المحترفة

ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بإدارة المواهب المحترفة

مؤشرات الأداء التي توفر من دائرة الموارد البشرية لحكومة دبي

جاهزية بيانات الموظفين.

معدل الساعات التدريبية لكل موظف.

نسبة الموظفين المشاركين في أنشطة التعلم والتطوير.

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

نتائج تعزيز الثقة المؤسسية والإلتزام بالقيم المؤسسية.

نتائج تخطيط الموارد البشرية.

نتائج تنمية الموارد البشرية.

نتائج التحفيز والمشاركة.

نتائج السعادة.

نتائج الإنتاجية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بإدارة المواهب المحترفة

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

- نتائج الخدمات المقدمة للموارد البشرية. ■
- نتائج التوازن بين الجنسين. ■
- نتائج التواصل ومشاركة المعرفة مع الموارد البشرية. ■

ب 2 - مقاييس رأي الموارد البشرية

مقاييس رأي الموارد البشرية التي توفر من الأمانة العامة للمجلس التنفيذي

- مؤشر الإيجابية في بيئة العمل. ■
- مؤشر الرضا الوظيفي. ■
- مؤشر التناغم الوظيفي. ■
- مؤشر الولاء الوظيفي. ■

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



التوطين

2-5

أ - القدرات المتعلقة بالتوطين

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

- إعداد وتطبيق خطة متكاملة للتوطين واعتمادها من الجهات المعنية.
- جذب وتوظيف وضمان الاحتفاظ بالموارد البشرية المواطنة وتوفير بيئة العمل والسياسات الداعمة لذلك.
- البرامج المطبقة لضمان التقدم الوظيفي والمهني للموارد البشرية المواطنة.
- تنمية وتطوير مهارات الموارد البشرية المواطنة في المجالات الاستراتيجية المحددة في الجهة الحكومية وخاصة الوظائف التخصصية (المدورة) ووظائف المستقبل.
- البرامج المطبقة لاستقطاب وتأهيل وتشجيع عمل المواطنين في الوظائف المستهدفة للإحلال والتوطين.

ب - تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بالتوطين

ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بالتوطين:

مؤشرات الأداء التي توفر من دائرة الموارد البشرية لحكومة دبي

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



نسبة التوطين الإجمالية في الجهة الحكومية.

نسبة التوطين في الفئات الوظيفية القيادية والإشرافية.

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

مؤشرات تنفيذ خطة التوطين والإحلال وتحقيق نتائجها بما يتضمن المؤشرات التالية:

- نسب التوطين حسب الفئات الوظيفية المختلفة (القيادية، الإشرافية التنفيذية، التخصصية (المحورية والفنية)).
- نسبة الموظفين المواطنين الحاصلين على الشهادات المهنية والتخصصية وذات الصلة بوظائف المستقبل.
- نتائج فعالية البرامج المطبقة لتنمية وتطوير مهارات الموارد البشرية المواطن وتقديمها الوظيفي والمهني.
- النمو في نسب التوطين.
- معدلات استمرارية الخدمة للمواطنين.

ب- 2 مقاييس رأي الموارد البشرية التي توفر من الأمانة العامة للمجلس التنفيذي:

نتائج الأسئلة الخاصة بالتوطين في دراسة سعادة الموظفين.

نتائج سعادة الموظفين المواطنين في دراسة سعادة الموظفين.

معايير منظومة التميز الحكومي بدبي



المعيار الرئيسي السادس: إدارة الموارد



يركز هذا المعيار على مدى كفاءة وفعالية إدارة الجهة لمواردها المادية وغير المادية لدعم استراتيجية وسياسات الجهة وضمان الحفاظ على هذه الموارد واستغلالها الأستغلال الأمثل، كما يركز هذا المعيار على مدى تحقيق نتائج رائدة في هذا المجال.

الإدارة المالية

1-6

يركز هذا المعيار على مدى فعالية إدارة الجهة لمواردها المالية بما يحقق أهدافها وتوجهاتها الإستراتيجية ويضمن تحقيق نتائج متميزة في مجال الكفاءة والإدارة المالية بما في ذلك الالتزام بالموازنة وتحديد أولويات الإنفاق بشكل يلبي احتياجات ومصالح المتعاملين ويحدّ من الإنفاق في المجالات التي لا تضيّف قيمة لهم كما يركز هذا المعيار على مدى تحقيق نتائج رائدة في هذا المجال.

أ - قدرات الإدارة المالية

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

■ تطوير وتطبيق سياسات وخطط طويلة المدى وعمليات مالية لدعم تحقيق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية للجهة الحكومية.

■ تصميم عمليات تحديد الاحتياجات والتخطيط المالي المتوازن للنفقات والإيرادات الذاتية وعمليات الضبط الداخلي والرقابة والمراجعة وإعداد التقارير المالية لضمان الاستخدام الأمثل للموارد بكفاءة وفعالية.

■ تطبيق برامج لترشيد النفقات مع ضمان تقديم قيمة مضافة للمتعاملين وبقية الفئات المعنية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ - قدرات الإدارة المالية

- تطبيق مبادئ حساب التكاليف للعمليات والخدمات (حسب دليل احتساب تكلفة الخدمات الصادر عن دائرة المالية لحكومة دبي) لضمان رفع كفاءتها.
- تحليل النتائج والإنجازات مقارنة بالموارد المالية المعتمدة.
- دراسة جدوى المشاريع وتحليل الانعكاسات المالية وتحليل البديل لاختيار الملائم منها والتعاون ودعم الإدارات والوحدات الإدارية والفرق بالخبرات المالية وتمكينهم لتحقيق أفضل العوائد (أو الفوائد) على الاستثمار (أو التكاليف المالية).
- التطبيق الفعال للقوانين والأنظمة والتعليمات في المجالات المالية المختلفة والاستفادة من توصيات وملحوظات جهاز الرقابة المالية في دبي.
- ضمان وجود تدقيق خارجي على حسابات الجهة الختامية حسب متطلبات النظام المالي (قانون 1 لعام 2016 ولائحته التنفيذية).

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بالإدارة المالية**
حسب طبيعة وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية، يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب 1 - مؤشرات الأداء المتعلقة بالإدارة المالية

مؤشرات الأداء التي توفر من دائرة المالية بحكومة دبي

نسبة الإنحراف بين الموازنة المعتمدة والإنفاق الفعلي للجهة.

نسبة المناقلات بين الأبواب من الموازنة المعتمدة للجهة.

نسبة الاعتمادات الإضافية للموازنة المعتمدة للجهة.

الالتزام بتعيم مشروع الحساب الخاتمي عن السنة المالية المنتهية وفقاً للموعد المحدد بالتعيم المالي لدائرة المالية.

نسبة التزام الجهات الحكومية بدورة إعداد الموازنة حسب الوقت المحدد.

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

نتائج دقة التخطيط المالي للإيرادات والمصروفات.

نتائج الخفض في النفقات الناتجة عن برامج ترشيد النفقات.

نتائج إصدار الجهات الحكومية لقوائمها المالية في الوقت المحدد.

واعتماداً على طبيعة عمل الجهة ومهامها الرئيسية الواردة في مرسوم تأسيسها، يمكن توفير مؤشرات الأداء التالية:

نسبة تحصيل الجهة لمديونياتها المتراكمة.

نسبة الالتزام بتقديم الإقرارات الضريبية في الموعد المحدد.

مدى تعبير القوائم للجهة عن المركز المالي والأداء المالي بعدلة في تقارير التدقيق الخارجي.



إدارة الممتلكات (المادية وغير المادية)

2-6

يركّز هذا المعيار على مدى كفاءة وفعالية إدارة الجهة لمواردها المادية وغير المادية لدعم توجهاتها الاستراتيجية وسياساتها وضمان الحفاظ على هذه الموارد واستغلالها الأستغلال الأمثل، كما يركّز هذا المعيار على مدى تحقيق نتائج رائدة في هذا المجال.

أ - قدرات إدارة الممتلكات

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

تطوير وتطبيق سياسات وخطط طويلة المدى لإدارة والاستغلال الأمثل للموارد المادية والمرافق والمعدات تدعم الأهداف والتوجهات الاستراتيجية للجهة الحكومية وترفع من مستويات العائد على الاستثمار فيها، وبما يتواافق مع استراتيجية الإمارات للتنمية الخضراء.

استخدام الأساليب الملائمة لإدارة والاستغلال الأمثل للممتلكات غير المادية من براءات اختراع أو رخص استخدام البرامج الإلكترونية والتكنولوجيا أو الأنظمة الإلكترونية التي تم إعدادها داخلياً أو العلامات التجارية بما يضمن المحافظة عليها وتعظيم قيمتها وفائدتها في تحقيق أهداف الجهة الحكومية وتقليل التكلفة المترتبة على الاستمرار بامتلاكها والاستفادة منها.

دراسة الجدوى من حيازة الممتلكات وتحديد و اختيار البدائل المناسبة لحيازتها بما يضمن الكفاءة المالية والفعالية والمرنة التشغيلية لتلك الممتلكات.

الاستغلال الأمثل للموارد المادية والمرافق والمعدات وإدارة دورة حياة تلك الأصول وأمنها واستدامتها وكفاءتها وفعاليتها من خلال برامج الصيانة (خاصة الوقائية).

استخدام التقنيات الحديثة وال الرقمية في زيادة كفاءة وفعالية إدارة الممتلكات.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ قدرات إدارة الممتلكات

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

- توعية وتنقيف الموظفين وبقية الفئات المعنية بالاستخدام الأمثل للأصول والممتلكات والمحافظة عليها.
- الإدارة المثلث للمستودعات والمخزون بما يشمل التسجيل الدقيق وضمان دقة البيانات وحداثة الجرد لكافة الأصول والممتلكات والمواد وتقليل المستهلك والفاقد من المواد وإعادة تدوير ما أمكن منها.
- ضمان المحافظة على البيئة والموارد غير المتتجددة في كافة مراحل عمر الأصول من حيث تطبيق المواصفات الصديقة للبيئة في عمليات الشراء وإعطاء الأفضلية لشراء المواد والمنتجات التي يدخل في تركيبها وتشغيلها وصيانتها مواد وتقنيات مواد وتقنيات صديقة للبيئة إلى مرحلة الانتهاء من العمر التشغيلي لها أو إخراجها من الخدمة أو التخلص منها بطرق يتم المحافظة فيها على البيئة.
- تطبيق معايير المباني الخضراء حسب التعاميم والمواصفات الصادرة عن بلدية دبي والجهات المختصة الأخرى.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بإدارة الممتلكات**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب - 1 مؤشرات الأداء المتعلقة بإدارة الممتلكات

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

نتائج كفاءة الاستخدام (للموارد المادية وغير المادية). ■

نتائج إدارة المخزون. ■

نتائج كفاءة وفعالية عمليات الصيانة. ■

نتائج الخفض في النفقات المرتبطة بإدارة الممتلكات. ■

نتائج المواد التي تم إعادة استخدامها/تدويرها (بالكمية والتكلفة). ■

نتائج الخفض في استهلاك المواد والموارد غير المتتجدد. ■

نتائج استخدام المواد والتكنولوجيا الصديقة للبيئة في إدارة الممتلكات. ■

نتائج الالتزام بمعايير المباني الخضراء. ■

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



إدارة التوريد والموردين

3-6

يركز هذا المعيار على تحقيق الكفاءة والفعالية للجهة الحكومية من خلال إدارة فعالة ومرنة للموردين وآليات التوريد لتلبية الاحتياجات المتغيرة لكافة الفئات المعنية، كما يركز هذا المعيار على بناء علاقات مع الموردين مبنية على الثقة والتعاون والمنفعة المتبادلة والاستفادة من الموردين في تحقيق الابتكار المشترك وتحقيق نتائج رائدة في هذا المجال.

أ - قدرات إدارة التوريد والموردين

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

- البحث الدوري عن موردين لتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية للجهة، وتحديد، وتصنيف الموردين وتأهيلهم.
- بناء سلسلة توريد تمتاز بالمرنة لتلبية المتطلبات المتغيرة للمتعاملين والفئات المعنية وتحقيق أهداف الجهة الحكومية بتوريد المنتجات والخدمات بالتوقيت والتكلفة المناسبة من خلال آليات تضمن الشفافية وتوفير المعلومات الملائمة للمعنيين في جميع مراحل التوريد.
- رسم إطار وحدود العلاقة مع الموردين بما يحقق المنفعة المتبادلة ويؤدي إلى بناء علاقات مستدامة ومرنة تدعم أهداف الجهة في مجال تحقيق قيمة مضافة للمعنيين وخفض التكاليف والإنفاق المتعلق.
- الشفافية في نشر معايير اختيار الموردين والتعامل معهم وتقدير أدائهم (تعديل ومراجعة العقود، تصنيف الموردين، إحالة العطاءات وغيرها) والتشجيع على الشراء من الشركات المحلية الصغيرة والمتوسطة بمنتها الأفضلية حسب الأنظمة الصادرة في هذا المجال.
- توفير التغذية الراجعة بشكل دوري للموردين والتعاون معهم بهدف تحسين أدائهم ورفع مستوى قدراتهم وتأهيلهم بما يتواافق مع أنظمة المشتريات الحكومية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ قدرات إدارة التوريد والموردين

الاستفادة من ابتكارات الموردين في تطوير نماذج العمل والعمليات والخدمات وإشراكهم في آليات الابتكار المشترك للجهة مع فئاتها المعنية.

ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بإدارة التوريد والموردين**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب - 1 مؤشرات الأداء الخاصة بإدارة التوريد والموردين

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

نتائج تقييم الموردين.

نتائج الابتكار المشترك مع الموردين.

نتائج الخفض في النفقات المرتبطة بالمشتريات.

نتائج التعامل مع الملاحظات الخاصة بالموردين.

نتائج المشتريات من الشركات الصغيرة والمتوسطة المحلية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - 2 مقاييس رأي الموردين

مقاييس الرأي التي توفر من الجهة الحكومية

تعبر هذه المقاييس عن رأي وانطباعات الموردين بمستوى التعاون والشراكة مع الجهة الحكومية والإلتزام ببنود وشروط التعاقد ومدى الإستفادة منها وفعالية التعاون وسهولة توفير وتبادل المعلومات والشفافية في التعامل وتقييم قنوات التواصل - بشكل مباشر أو غير مباشر- (من خلال استطلاعات ومسوحات الرأي، ومجموعات النقاش، والملحوظات والمقترنات، ورسائل الشكر وما شابه)، وحسب طبيعة عمل الجهة، يمكن أن تشمل هذه المقاييس:

نتائج سعادة الموردين: والذي يمكن أن يشمل (الانطباع العام، الإلتزام ببنود وشروط التواصل، قنوات التواصل، الشفافية في التعامل ومعايير الاختيار، وغيرها).



المحور الثالث: ممكّنات التطوير (10%)



يتضمن هذا المحور ثلاثة معايير رئيسية وهي 'الابتكار وإدارة البيانات والتعلم المؤسسي' والذكاء الاصطناعي والتمكين الرقمي وجميع هذه المعايير تستخدم في تسريع التعلم والتطوير لكافة قدرات الجهة الحكومية في كافة المجالات وتمكين الجهة الحكومية بالعمل بإنجازية أكبر وبدقّة أعلى وتحقيق أكبر قدر من الكفاءة في تحقيق النتائج، كما تساعد معايير هذا المحور على ابتكار نماذج وآليات عمل وخدمات جديدة غير مسبوقة تحقق التطوير والتحول الجذري وتمدّنها موقعاً أعلى في سلم التنافسية والريادة العالمية.

3

المعيار الرئيسي
الناسع:
الذكاء الاصطناعي
والتمكين الرقمي

2

المعيار الرئيسي
الثامن:
ادارة البيانات
والتعلم المؤسسي

1

المعيار الرئيسي
السابع:
الابتكار

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



المعيار الرئيسي السابع: الابتكار



يركّز هذا المعيار على الجهود التي تبذلها الجهة في تطبيق إطار دبي للابتكار الحكومي وتحديد أهداف استراتيجية واضحة للابتكار والإستثمار في الأبحاث والتجارب العلمية وإنتاج المعرفة في مجال عملها، وضمان بناء ثقافة وبيئة عمل إيجابية تدعم الابداع والابتكار والتطوير المستمر من خلال تطبيق أنظمة وآليات تعزّز مشاركة المعنيين والجهات الحكومية والقطاع الخاص في تطبيق جهود الابداع والابتكار لتقديم حلول وابتكارات جذرية وخدمات جديدة ومبتكرة وتنفيذ أعمالها بطرق ابداعية لتحقيق قيمة مضافة وإسعاد جميع الفئات المعنية. كما يركّز هذا المعيار على مدى تحقيق نتائج رائده في مجال الابتكار.

أ - قدرات الابتكار

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

- تحديد الأهداف والتوجهات الاستراتيجية وأولويات الابتكار بما يتواافق مع تحقيق رؤية ومهام الرئيسية للجهة وتحقيق التغيير والتطوير والريادة والجاهزية للمستقبل وبالتواءم مع الاستراتيجية الوطنية للابتكار وخطة دبي.
- بناء ثقافة مؤسسية تحفّز على الابداع والابتكار من خلال تعزيز قيم الإيجابية والانفتاح والإنجاز وأخذ زمام المبادرة للتطوير والتحسين وتقّبّل الإخفاقات غير المقصودة التي قد تحدث عند تنفيذ الأفكار والمشاريع الابتكارية.
- تطوير وتطبيق أنظمة لإدارة الابتكار بكافة محاوره بما يتضمن استخدام معايير واضحة لتحديد أولويات فرص التحسين والتطوير التي تحتاج حلولاً مبتكرة و اختيار وتنفيذ الأفكار المجدية منها بما يتواافق مع الأهداف والتوجهات الاستراتيجية للابتكار ودعم ومتابعة تنفيذ المشاريع الابتكارية في كافة مراحلها لضمان نجاحها، كما يتضمن إدارة فعاليات وأنشطة تحفيز ونشر ثقافة الابتكار وإدارة المبتكرين وإدارة شبكات الابتكار وإدارة الموارد المخصصة للابتكار.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أقدرات الابتكار

■ توفير بيئة العمل والقنوات الملائمة والموارد والأدوات والتقنيات والمعارف التي تمكّن الموظفين والتعاملين وبقية الفئات المعنية من المشاركة في أنشطة الابداع والابتكار المرتبطة بعمل الجهة وبما يتوافق مع إطار الابتكار الحكومي الصادر عن الأمانة العامة للمجلس التنفيذي.

■ بناء شبكة شراكات فعالة مع الجامعات ومراكز البحث العلمي وروّاد الأعمال والمعنيين في القطاع الحكومي والخاص والتعاون والإستفادة من مبادرات البحث والتطوير والبيئات التجريبية لدعم عملية الابداع والابتكار بما يضمن التكامل واستفادة جميع الاطراف من الامكانيات والموارد المتاحة وتعزيز الابتكار المشترك مع كافة الفئات المعنية.

■ إعداد وتنفيذ برامج لاكتشاف وإدارة وتنمية المواهب المبتكرة وبناء قدرات الموارد البشرية في مفاهيم وتطبيقات الابتكار وأدوات استشراف المستقبل لتمكينها من المساهمة بفعالية في أنشطة الابداع والابتكار بشكل عام.

■ ضمان الاستخدام الأمثل للمعارف والمعلومات لتحديد الفرص المتاحة للابداع والابتكار. وتنفيذ المشاريع الابتكارية بناء على المعلومات والحقائق المتوفرة من نشاطات التعلم المؤسسي والمقارنة بأفضل الممارسات العالمية وتسخير التكنولوجيا في ذلك.

■ قياس وإدارة نتائج الابتكار لضمان تحقيقها لمستويات عالية من الريادة والتطوير في الأداء والمساهمة في إسعاد الناس وتحسين جودة الحياة، واستثمار تلك النتائج في تحقيق أفضل عائد على الاستثمار في الابتكار من خلال ضمان حقوق الجهة في الابتكار من تسجيل لحقوق ملكية الابتكار أو تسجيل براءات الاختراع وغيرها من الوسائل.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بالابتكار:**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية، يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب 1 - مؤشرات الأداء المتعلقة بالابتكار

مؤشرات الأداء التي توفر من الأمانة العامة للمجلس التنفيذي

نتائج جاهزية الابتكار في الجهة الحكومية (حسب مؤشر جاهزية الابتكار الحكومي في دبي).

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

نتائج تنمية قدرات الموارد البشرية وتعزيز الثقافة في مجال الابتكار.

نتائج الخدمات والعمليات ونماذج العمل المبتكرة التي تم استحداثها وتطبيقها.

النتائج المادية وغير المادية التي تم تحقيقها كأثر لتطبيق الأفكار الابتكارية في مجال الخدمات والعمليات ودعم تحقيق الهدف الاستراتيجية.

نتائج الابتكار المشترك مع الفئات المعنية من المتعاملين والموردين والمجتمع.

نتائج المشاريع/المبادرات/البرامج الابتكارية المنفذة مع الشركاء من القطاع الحكومي والخاص.

نسبة الابتكارات الحاصلة على براءات اختراع/حقوق الملكية الفكرية.

معايير منظومة التميز الحكومي بدبي



المعيار الرئيسي الثامن: إدارة البيانات والتعلم المؤسسي



يركز هذا المعيار على قيام الجهة الحكومية برصد وتحليل وإدارة كافة بياناتها المتعلقة بأعمالها وخدماتها وأنشطتها، وتضمن ملاءمتها وموثوقيتها وتوفيرها ضمن الوقت الملائم من مصادرها الداخلية والخارجية (بما يشمل البيانات الضخمة والمفتوحة)، والعمل على توظيفها في التعلم والتطوير والابتكار ودعم عمليات اتخاذ القرار على كافة المستويات. كما يركز هذا المعيار على ضرورة اعتماد الجهة الحكومية اعتماداً رئيسياً على البيانات وتحليلها بصورة منتظمة لتقديرها وتحسين أدائها ومستويات تنفيذ استراتيجياتها وتطوير السيناريوهات المستقبلية. إضافة إلى التركيز على تعزيز الجهة الحكومية لقدراتها في بناء وإدارة وتبادل المعرفة والخبرات وأفضل الممارسات المتميزة داخلياً وخارجياً للوصول إلى مستوى المؤسسة المتعلمة وتحقيق نتائج رائدة في هذا المجال.

أ - قدرات تطوير وتطبيق أنظمة إدارة البيانات والتعلم المؤسسي

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

بناء إطار عمل فعالة لإدارة المعرفة للاستفادة من تحليل البيانات والمعلومات والتعلّم على أفضل الممارسات في التعلم المؤسسي والتغيير والتطوير والابتكار بما يتواهم مع الأهداف والتوجهات الاستراتيجية للجهة الحكومية.

تحديد الاحتياجات المعرفية والبيانات اللازمة لتحقيق أهداف الجهة الحكومية وتوجهاتها الاستراتيجية وأهدافها في التغيير والتطوير والتحسين في كافة مجالات العمل وحصر الموجودات والمصادر المعرفية بشكلها المعلنة والضمنية.

توفير البيئة والآليات المحفزة للبحث والتطوير في مجال عمل الجهة الحكومية وبما يعزز ابتكار الجهة وكتفاتها وفعاليتها وموارتها وتعريفها على أفضل الممارسات العالمية سواءً أكان ذلك من خلال تطبيق هذه الآليات من قبل الجهة نفسها أو بالتعاون مع الجامعات ودور البحث المتخصص أو شركائها الآخرين.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



تابع / أ قدرات تطوير وتطبيق أنظمة إدارة البيانات والتعلم المؤسسي

- تطوير أطر عمل فعالة لإدارة البيانات بالموازنة مع التوجهات الحكومية والسياسات الصادرة عن هيئة دبي الرقمية مثل (سياسات إدارة البيانات وتصنيف البيانات والبيانات المفتوحة) وتوفير البيانات المفتوحة المشتركة حسب تلك السياسات.
 - رصد وإدارة البيانات الناجمة عن نشاطات وأعمال الجهة الحكومية والبيانات الخارجية (بما يتضمن البيانات الضخمة والبيانات المفتوحة) وضمان ملائمتها وحداثتها وموثوقيتها وشموليتها وتصنيفها وتسهيل الوصول إليها وتوفيرها بالوقت المناسب لاستخدامها في عملية اتخاذ القرار على كافة المستويات.
 - تطبيق الأساليب الحديثة في تحليل البيانات وبيان أنماطها وعلاقتها والتنبؤ باتجاهاتها والاستفادة من ذلك وتحويله إلى معلومات وحقائق يستفاد منها في اتخاذ القرار وتقييم الأداء ومراجعة مستوى تحقيق الأهداف وتنفيذ الأنشطة الاستباقية الملائمة لإدارة وتطوير الأعمال والسياسات والخدمات والتعلم المؤسسي والجاهزية للمستقبل.
 - ضمان نشر وتعظيم وتبادل المعرفة وأفضل الممارسات المطبقة داخلياً وخارجياً واستغلالها لـ الاستغلال الأمثل من خلال توفير قنوات وآليات إتصال داخلية وخارجية فعالة.
 - تكامل نظم المعلومات وتبادل المعرفة واستخدامها وتكوين معارف جديدة والاستفادة منها للوصول إلى المؤسسة المتعلمة.
 - المحافظة على سرية وخصوصية وأمن البيانات والمعلومات والمعارف (مع الالتزام بشروط استخدامها المعلنة) بما يتضمن بيانات المتعاملين وكافة الفئات المعنية الأخرى.
 - إيجاد فرص للابتكار الداخلي والابتكار المشترك من خلال تبادل ونشر البيانات والمعارف وأفضل الممارسات مع الفئات المعنية وزيادة مستويات وقدرات الابتكار من خلال الاستخدام الأمثل للموارد المعرفية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بإدارة البيانات والتعلم المؤسسي**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية، يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب 1 - مؤشرات الأداء المتعلقة بإدارة البيانات والتعلم المؤسسي

مؤشرات الأداء التي توفر من قبل هيئة دبي الرقمية

مؤشر نجاح البيانات. ■

مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية

النتائج المتعلقة بتحليل البيانات واتخاذ القرارات بناء على المعلومات والحقائق. ■

النتائج المتعلقة بالبحث والتطوير في مجال عمل الجهة الحكومية. ■

نتائج البيانات المتبادلة مع الشركاء والفنانين المعنية الأخرى. ■

نتائج الابتكار ومشاريع التطوير والتحسين للعمليات والخدمات الناجمة عن نشاطات تحليل البيانات. ■

النتائج المتعلقة بدقة وحداثة البيانات والمعرف. ■

النتائج المتعلقة بتوفّر وسهولة الوصول للبيانات والمعرف. ■

نتائج الالتزام بالقوانين والأنظمة الصادرة عن هيئة دبي الرقمية. ■

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



المعيار الرئيسي التاسع: الذكاء الاصطناعي والتمكين الرقمي



يركز هذا المعيار على استثمار القدرات التي توفرها التكنولوجيا الحديثة والذكاء الاصطناعي في تحقيق ريادة الجهة الحكومية وتعزيز كفاءتها وفعاليتها وتحسين القيمة المضافة لمعامليها وفنياتها المعنية وإسعادهم. كما يركّز على تحقيق الجاهزية العالية للبنية التحتية الإلكترونية للجهة والاستفادة منها في التكامل مع شركاءها وتحقيق المرونة واستمرارية الأعمال في حالات الطوارئ والأزمات.

الذكاء الاصطناعي

1-9

أ - قدرات الذكاء الاصطناعي

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

تطوير استراتيجية تمثل خارطة طريق خاصة باستخدام تكنولوجيات الذكاء الاصطناعي واعتمادها كأحد التكنولوجيات الرئيسية في حال مواهمتها لرفع كفاءة وفعالية أعمال وخدمات الجهة الحكومية.

تعزيز قدرات وإمكانات الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيات الحديثة في سرعة وفعالية فريق الإدارة العليا في اتخاذ القرارات، واعتماد ذلك على المعلومات والحقائق، وإدارة التحول والتغيير وتبني الحلول الابتكارية للتغلب على التحديات واقتناص فرص المستقبل، وضمان سرعة وكفاءة وفعالية تحليل المعلومات وسرعة ودقة اتخاذ القرار في جميع العمليات.

تبني التكنولوجيا الحديثة للذكاء الاصطناعي وتوفيرها قيمة مضافة للمتعامل والموظف واستخدام الخصائص الذكية وترابط الأنظمة في رفع مستوى كفاءة وفعالية الخدمات وتسريع الإنجاز وتحسين التجربة الكلية لجميع المتعاملين والمعنيين مع الالتزام بالسياسات الخاصة بالذكاء الاصطناعي الصادرة عن هيئة دبي الرقمية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بالذكاء الاصطناعي**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية، يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب 1 - مؤشرات الأداء الموفرة من الجهة الحكومية

- نتائج تبني حلول الذكاء الاصطناعي في الخدمات المستهدفة.
- نتائج تبني حلول الذكاء الاصطناعي في سرعة اتخاذ القرار والعمليات الداخلية في الجهة.
- نتائج سعادة المتعاملين عن حلول الذكاء الاصطناعي في الخدمات.
- نتائج سعادة الموظفين عن حلول الذكاء الاصطناعي في الأنظمة الداخلية.

ب 2 - مقاييس الرأي الموفرة من الأمانة العامة للمجلس التنفيذي

- سعادة المتعاملين عن حلول الذكاء الاصطناعي في الخدمات.
- سعادة الموظفين عن حلول الذكاء الاصطناعي في الأنظمة الداخلية.



التمكين الرقمي

2-9

أ - قدرات التمكين الرقمي

يمكن أن يشمل هذا المعيار النقاط التالية:

- إعداد استراتيجية التحول الرقمي حسب توجهات وأولويات الجهة الاستراتيجية و بالموازنة مع الخطة الاستراتيجية لمدينة دبي الذكية واستراتيجية دبي للأمن الإلكتروني بما يتواافق مع احتياجات الفئات المعنية ويضمن تحقيق الكفاءة والفعالية في عمليات وخدمات الجهة الحكومية بناء على معايير وأولويات واضحة تمنح من خلالها أولوية التحول للعمليات والخدمات التي تضيف أكبر قيمة للمتعاملين والفئات المعنية.
- الرصد المستمر للتطورات التكنولوجية الحديثة وتطبيقاتها في أعمال وخدمات الجهة الحكومية وتقدير مدى مساهمة هذه التكنولوجيا في تحسين إنتاجية الجهة الحكومية وموارتها وفعاليتها في تحقيق أهدافها وتعزيز تنافسيتها وتقديم خدمات مبتكرة تعزز تجربة المتعاملين والفئات المعنية الأخرى وتضيف قيمة أكبر لهم.
- إجراء مراجعة للأنظمة والبنية التحتية الإلكترونية وهيكل ونماذج العمل الحالية وتقدير جاهزيتها لاستخدامات تكنولوجيا وتقنيات الواقع المعزّز وانترنت الأشياء والتقنيات الحديثة الأخرى للثورة الصناعية 4.0 وإعداد الخطة اللازمة لرفع مستوى هذه الجاهزية مع إعطاء الأولوية للمجالات التي يمكن التسريع في تطبيقها والتي تضيف أكبر قيمة للمتعاملين والفئات المعنية الأخرى.
- وضع معايير لاختيار وتطبيق التكنولوجيا اعتماداً على سهولة استخدامها وفعاليتها الاقتصادية ومساهمتها في تحقيق التنافسية والريادة في الأداء إضافة إلى المعايير الأخرى مثل المرونة وقابلية التطوير والتكامل مع التكنولوجيا الأخرى المستخدمة داخل الجهة ومع شركائها الاستراتيجيين وسهولة صيانتها وتكلفتها استخدامها ومستوى أمنها الإلكتروني وغيرها من المعايير.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



أ / قدرات التمكين الرقمي

- تطوير وتطبيق الخطط والسياسات الداعمة لتطبيق وتعظيم استخدام التقنيات الرقمية في مختلف أعمال الجهة الحكومية وعملياتها الرئيسية والمساندة.
- تطبيق استراتيجية دبي للمعاملات اللاورقية وتحقيق المستهدفات حسب الخطط المعمول بها في الجهة بطريقة فعالة بما لا يقتصر على أتمتها للإجراءات الحالية، بل يتعداها إلى إجراء المراجعة الجذرية لتلك الإجراءات وابتكار نماذج عمل وإجراءات أكثر مرونة وكفاءة والاستفادة من قدرات التكنولوجيا الرقمية في زيادة قدرات الجهة الحكومية بشكل عام.
- إدارة وإدامة البنية التحتية الإلكترونية في الجهة الحكومية بهدف الاستغلال الأمثل للموارد وحسن استخدامها لدعم التكامل ومشاركة المعلومات وتبادل البيانات إلكترونياً مع الجهات الحكومية الأخرى والاستغلال الأمثل للخدمات الحكومية المشتركة المقدمة من هيئة دبي الرقمية.
- تحديد الشراكات في مجال ربط الأنظمة الإلكترونية وتقديم الخدمات الرقمية في ضوء الاحتياجات المؤسسية والاستراتيجية وبما يتكامل مع قدراتها ويعزّز من نقاط القوة لديها.
- ربط مشاريع تطوير الخدمات الرقمية التي تقدمها الجهة مع الجهات الحكومية الأخرى للوصول إلى دعم تحقيق أهداف الحكومة الذكية وذلك باستخدام خدمات التكامل المتاحة من هيئة دبي الرقمية.
- الربط والاستفادة من الأنظمة الرقمية المركزية والمشتركة (مثل: نظام تخطيط الموارد الحكومية ونظام (قرار) ونظام (مبادرة) ونظام الدفع الإلكتروني (مبادرة الحكومة اللانقدية) وأنظمة الإدارة المالية والممتلكات وغيرها) إضافة إلى أنظمة وخدمات مركز دبي للأمن الإلكتروني (مثل نظام الشهادات الرقمية ونظام مركز العمليات الأمنية وغيرها)، وضمان توافق أنظمة الجهة للمشتريات، والمالية، والأصول مع سياسة الخدمات المشتركة الصادرة عن هيئة دبي الرقمية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



أ / قدرات التمكين الرقمي

■ تبني سياسات وتطبيق أنظمة أمن إلكتروني واستمرارية الأعمال حديثة قادرة على الاستشعار والاستجابة لكافة أنواع التهديدات، ومواجهة تحديات الأمان الإلكتروني، بما يتكامل مع سياساتها وخططتها للمرونة الرقمية وإدارة المخاطر، وبما يتطابق مع المعايير القياسية العالمية بهذا المجال بما في ذلك سياسات الأمان الإلكتروني الصادرة عن مركز دبي للأمن الإلكتروني.

■ تفعيل البحث والتطوير في مجالات التحول الرقمي والأمن الإلكتروني بالتعاون الجهات المختصة.

■ تسخير التكنولوجيا لتحقيق الإبتكار في نماذج عمل وعمليات وخدمات الجهة الحكومية.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب - **تقييم الإنجازات والنتائج الخاصة بالتمكين الرقمي:**
حسب طبيعة عمل وأهداف وأنشطة الجهة الحكومية، يمكن أن يشمل هذا المعيار النتائج التالية:

ب 1 - مؤشرات الأداء المتعلقة بالتمكين الرقمي

مؤشرات الأداء التي توفر من هيئة دبي الرقمية

نسبة تبني الخدمات الحكومية المشتركة والممكّنة الخاصة بالبنية التحتية والعمليات الداخلية. █

نضج حوكمة تكنولوجيا المعلومات. █

نسبة الامتثال لإطار عمل الكفاءات الرقمية. █

مؤشرات الأداء التي توفر من مركز دبي للأمن الإلكتروني

توفّر الموظفين المختصين بالأمن الإلكتروني. █

نسبة الموظفين المواطنين في مجال الأمن الإلكتروني. █

فعالية الورش التوعوية في مجال الأمن الإلكتروني. █

نسبة الالتزام بمعايير نظام أمن المعلومات. █

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب ١- تابع / مؤشرات الأداء المتعلقة بالتمكين الرقمي

- نسبة الالتزام واستخدام السياسات الصادرة عن مركز دبي للأمن الإلكتروني (مثل سياسة أمن إنترنت الأشياء والحوسبة السحابية).
 - إنشاء وصيانة وتحسين قدرات الأمان السيبراني والمرونة السيبرانية.
 - مدى إلتزام الجهة بمعايير مؤشر دبي للأمن الإلكتروني في الأنظمة الجديدة.
 - مؤشر التخطيط لاستمرارية الأعمال.
 - مدى التزام الجهة بمعايير مؤشر دبي للأمن الإلكتروني
- مؤشرات الأداء التي توفر من الجهة الحكومية**

- نتائج تطبيق استراتيجية ومبادرات التحول الرقمي وتبني التكنولوجيا للعمليات والأنشطة.
- نتائج أداء العمليات التي تم تحويلها رقمياً من قبل الجهة الحكومية.
- نتائج أداء العمليات المترابطة التي تم العمل على تطويرها إلكترونياً وتكاملها مع الشركاء.
- نتائج أداء وإدامة البنية التحتية الإلكترونية ومرونتها.

معايير منظومة التميّز الحكومي بدبي



ب 1-تابع / مؤشرات الأداء المتعلقة بالتمكين الرقمي

نتائج تقييم الجاهزية للتكنولوجيا المتقدّمة.

نتائج الأثر الإيجابي للتحول الإلكتروني/الذكي على الأعمال والأنشطة الرئيسية للجهة (مثل الأثر الإيجابي على البيئة والوفر المتحقق في تكلفة العمليات والخدمات من عمليات التحول الرقمي).

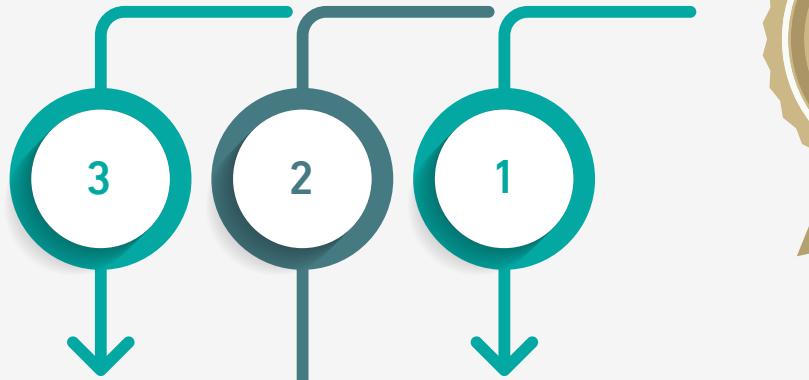
نتائج الخدمات القابلة لـاستخدام إنترنت الأشياء (مثل نسبة الخدمات المستخدم فيها إنترنت الأشياء إلى إجمالي عدد الخدمات القابلة لذلك).

نتائج تحقيق مؤشرات استراتيجية دبي للمعاملات الالكترونية التي أطلقتها هيئة دبي الرقمية (مثل نسبة الخفض في استهلاك الورق مقارنة بالمستهدف حسب الاستراتيجية).

نتائج المؤشرات المتعلقة بالأمن الإلكتروني واستمرارية الأعمال (مثل نسب نجاح التجارب الوهمية، نسب النجاح في مواجهة التهديدات).

مقاييس الرأي التي توفر من الأمانة العامة للمجلس التنفيذي

نسبة سعادة الموظفين عن الخدمات الرقمية الداخلية وأساليب العمل وخطط التنفيذ المعتمدة (من دراسة سعادة الموظفين التي تنفذ من الأمانة العامة للمجلس التنفيذي).



تعزيز تبادل ونقل المعرفة والعمل الحكومي المشترك بين الجهات الحكومية.

تحفيز الجهات الحكومية التي حققت مستويات متقدمة من التميّز من خلال تحديات جديدة ومتغيرة.

تقييم أفضل الممارسات لدى الجهات الحكومية في مجالات ذات أولوية لحكومة دبي.



تم إجراء عدد من التعديلات على محاور نموذج النخبة وذلك بإدخال محور علم السلوكيات كأحد المحاور الجديدة في النموذج نظراً لأهمية هذا العلم الإداري الحديث وتطبيقاته من قبل الجهات الحكومية الرائدة عالمياً في تحقيق أهدافها وإسعاد متعامليها. كما تم تعديل محور الرشاقة المؤسسية إلى المرونة المؤسسية واستمرارية الأعمال بالتركيز على تعزيز جاهزية الجهة لمواجهة التغيرات والأزمات والكوارث وبما يتواكب مع استراتيجية المرونة التي تم إطلاقها من المجلس التنفيذي لإمارة دبي، إضافة إلى تعديل محور الذكاء الاصطناعي والتركيز فيه على الأمن السيبراني للذكاء الاصطناعي ومدى تكامله مع الأنظمة الأمنية الرقمية الأخرى في الجهة الحكومية.

المرونة المؤسسية وإدارة المخاطر

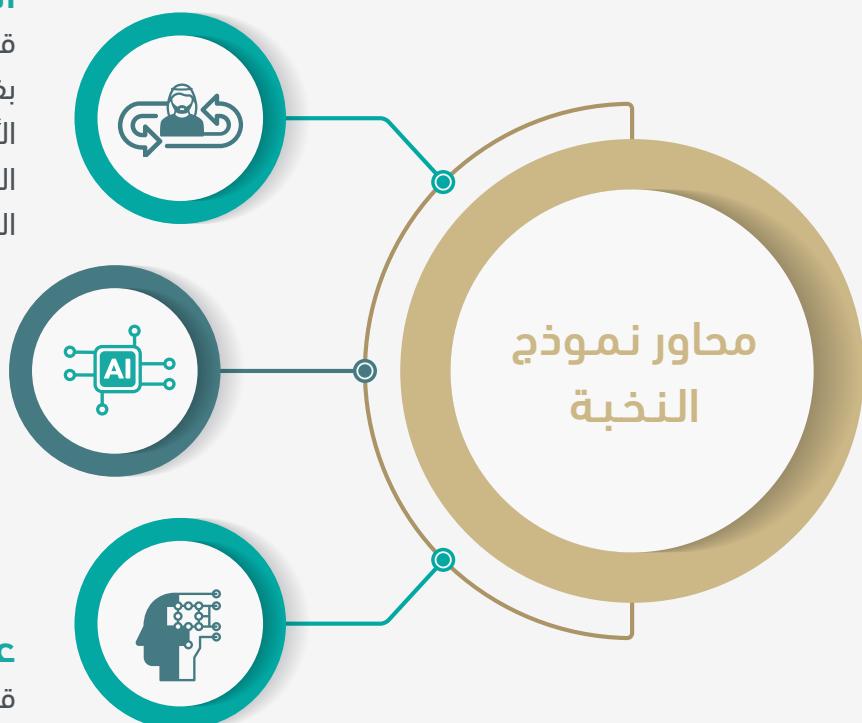
قدرة الجهة على التنبؤ بالأزمات والكوارث والاضطرابات المفاجئة، والاستعداد والاستجابة بفعالية لها، والتكيف مع تداعياتها وتحمل الضغوط لضمان استمرارية العمليات والخدمات أثناء الأزمات وتحقيق الأهداف، مع القدرة على التعافي السريع. وذلك بما يتواكب مع استراتيجية المرونة التي تم إطلاقها من المجلس التنفيذي بمراحلها الأربع: الجاهزية، الاستجابة، التعافي، التحول، مما يعزز الجاهزية في مواجهة هذه التغيرات.

الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني

قدرة الجهة على تطوير الخدمات والسياسات الفعالة باستخدام أحدث تكنولوجيات الذكاء الاصطناعي، بما يحقق كفاءة وفعالية وقيمة مضافة أكبر للخدمات الحكومية والأداء المؤسسي بشكل عام، مع ضمان تطبيق الإجراءات والمعايير واستخدام التقنيات الملائمة للمحافظة على الأمن السيبراني وتكاملها مع الأنظمة الأمنية الرقمية الأخرى في الجهة بما يتضمن أنظمة الذكاء الاصطناعي.

علم السلوكيات

قدرة الجهة على الاستفادة من مبادئ علم السلوكيات وتطبيقاته في تصميم الاستراتيجيات والسياسات والدراسات والمبادرات والمنهجيات وتطوير التدخلات التي تهدف إلى تحسين تجربة المتعاملين والخدمات، وتدعم آليات اتخاذ القرار، مما يساهم في تحقيق أثر أفضل لتطبيق السياسات وتقديم الخدمات الحكومية وزيادة كفاءة وفعالية الجهة بشكل عام.





نموذج النخبة 2024

لتحقيق النتائج والأثر النهائي من تطبيق تلك المحاور، فقد تم اتخاذ الإجراءات التالية:

استثناء جهات النخبة من تقييم معيار الذكاء الاصطناعي ومعيار الرشاقة المؤسسية وإدارة المخاطر والأزمات والكوارث بما يتضمن مجال الإتصال الحكومي عند الأزمات والكوارث نظراً لتوفر متطلباتها في محاور النخبة.

تعديل أوزان محاور نموذج النخبة لتصبح كما يلي:

الجهات التي ارتفعت إلى مستوى
النخبة في الدورة التقييمية الماضية

الجهات التي استمرت في مستوى
النخبة من الدورة التقييمية الماضية

70% للقدرات و30% للنتائج لجميع المحاور

- الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني
- المرونة المؤسسية وإدارة المخاطر
- علم السلوكيات

70% للنتائج و30% للقدرات لمحاور التالية:

- الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني
- المرونة المؤسسية وإدارة المخاطر

70% للقدرات و30% للنتائج لمحور:

- علم السلوكيات

احتساب درجة تقييم نموذج النخبة لكل جهة بناء على متوسط علاماتها في المحاور الثلاثة.



تعتبر محاور النخبة بطبيعتها محاور تخصصية متقدمة ورائدة، وتمثل أفضل الممارسات المستجدة في العلوم الإدارية. ونظرًا للتطور السريع لهذه المحاور، فإنها تخضع للتحديث بشكل مستمر، الأمر الذي لا يمكن معه تطوير معايير تفصيلية ثابتة لها في وقت مبكر وتكون في الوقت نفسه ملائمة في مرحلة التقييم.

ولمساعدة الجهات الحكومية في الاستعداد لعمليات التقييم، فقد تم تحديد مجالات عامة يمكن للمقيمين التطرق إليها خلال عملية التقييم. ويجب الأخذ بعين الاعتبار أن التقييم سيتم بناء على معايير مخصصة تطور وفقًا لطبيعة العمل التخصصي لكل جهة من جهات النخبة، وذلك بناء على خبرات المقيمين وأفضل الممارسات المحدثة في مجال عمل الجهة وقت التقييم.

المرونة المؤسسية وإدارة المخاطر

المجالات العامة للتقييم:

الثقافة المؤسسية في مجال المرونة المؤسسية وتبني المفهوم كتوجه استراتيجي للجهة
تحديد التوجهات الاستراتيجية للمرونة وتنفيذ المبادرات لتحقيقها، وتعزيز الثقافة المؤسسية الداعمة للمرونة، وتنفيذ برامج شاملة لنشر الوعي بالمرنة والتعرف على طبيعة المتغيرات والمخاطر، والتدريب على التعامل مع مختلف أنواعها.

تحقيق أولويات ومؤشرات استراتيجية دبي للمرونة وتنفيذ المبادرات الخاصة بها
تحديد الأولويات والمؤشرات الخاصة بالجهة أو التي تشتهر بها ضمن استراتيجية المرنة، وتحديد الجهات المساهمة وبناء الشراكات، وتصميم وتنفيذ المبادرات ومراجعتها دوريًا، مع توفير البيانات للجهات المعنية حول التقدم في التنفيذ وتحقيق المؤشرات.

فعالية وتكامل خطط إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال ومواءمتها مع أولويات ومؤشرات استراتيجية دبي للمرونة
إطار عمل متكامل للمرونة المؤسسية وإدارة المخاطر واستمرارية الأعمال يتضمن تبني مؤشرات استراتيجية دبي للمرونة، على أن تغطي الخطط مختلف أنواع المخاطر والمتغيرات الداخلية والخارجية، وتشمل جميع مجالات العمل بما فيها الأنظمة الرقمية، مع وجود خطط فعالة للرصد والتنبؤ والمواجهة والصمود والتعافي والتعلم المستمر.

فعالية آليات التنبؤ ورصد واستشعار المتغيرات وسرعة اتخاذ القرار

آليات فعالة للتنبؤ ورصد واستشعار المتغيرات بالتكامل مع أنظمة اتخاذ القرار بالسرعة المطلوبة واعتماده على البيانات والحقائق.

تبني أطر هيأكل ونماذج وأنظمة العمل المرنة بما يتضمن الأنظمة والمنصات الرقمية

مراجعة شاملة لأنظمة الجهة الحالية (بما يشمل الأنظمة المالية والإدارية) في مجال المرونة وإدارة المخاطر، والأخذ بعين الاعتبار توفر خصائص المرونة عند تصميم الأنظمة الجديدة، وتطبيق آليات العمل المرن وتحفيز التعاون بين إدارات وفرق العمل بالجهة.

فعالية الاتصال المؤسسي والتنسيق مع الشركاء والفتات المعنية أثناء الأزمات

التنسيق بخصوص الرسائل الإعلامية مع الجهات المعنية عند حدوث المخاطر والمتغيرات، وتطبيق خطة اتصال فعالة بالتنسيق مع الشركاء.

التعلم من الدروس المستفادة عند حدوث المخاطر والتغيرات وتبني الابتكار لتحسين الأداء بعد التعافي من مواجهة المخاطر

آليات فعالة للاستفادة من التغذية الراجعة من المعنيين والتعلم من الدروس المستفادة عند حدوث المخاطر، وتبني آليات التحسين والابتكار لتحسين الأنظمة بمستويات أفضل مما كانت عليه قبل التعافي.

تحقيق النتائج وتحقيق الأثر من المرونة المؤسسية وإدارة المخاطر

نتائج مؤشرات الأداء مثل: نتائج تنفيذ المبادرات المرتبطة باستراتيجية دبي للمرونة من الجهة والشركاء، وتقدير فعاليتها، نتائج خطط التدريب والتجارب الوهمية للتعامل مع الأزمات والكوارث، عدد المخاطر التي تم إلغاؤها، نتائج الحوادث الناتجة عن عمليات وأنشطة الجهة، نتائج دقة التنبؤ وسرعة اتخاذ القرار للستجابة للمتغيرات الداخلية والخارجية، نتائج المشاريع ونماذج العمل التي يتم تنفيذها باستخدام الأساليب المرونة، نتائج مراجعة وتطوير القدرات لتوفير خصائص المرونة.

نتائج الأداء والأثر مثل: تحقيق أولويات ومؤشرات استراتيجية دبي للمرونة، مقاييس رأي الشركاء في تنفيذ المبادرات، نتائج خطط الطوارئ في التعامل مع المخاطر في حال حدوثها، نتائج المشاريع والفرص التي تم اقتناصها والتكاليف التي تم توفيرها من خلال العمل بمرونة.

المجالات العامة للتقييم:

■ الثقافة المؤسسية وتطوير قدرات الموارد البشرية في مجال استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي وتعزيز الأمن السيبراني تعزيز الثقافة المؤسسية الداعمة للتقنيات الحديثة، وتنفيذ برامج فعالة لرفع قدرات الموظفين في مجال الذكاء الاصطناعي والتعامل مع مخاطر الأمن السيبراني.

■ ملءمة التكنولوجيا والابتكار في حلول الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني آليات لتحديد الأولويات و اختيار التقنيات الملائمة، والمتابعة والتقييم الدوري لملءمة التقنيات المستخدمة، وتطوير حلول مبتكرة بالاستفادة من تقنيات الذكاء الاصطناعي، مع الالتزام بالسياسات الخاصة بالذكاء الاصطناعي الصادرة عن هيئة دبي الرقمية.

■ تمحور حلول الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني حول المتعاملين والمستخدمين من الفئات المعنية الاستجابة لاحتياجات وفضائل المتعاملين والمستخدمين، وتعزيز تجربتهم وتحسينها من خلال قياس سعادتهم ونسب الاستخدام والتفاعل، وإشراكهم في تصميم الأنظمة والخدمات.

■ القدرات الفنية والبنية التحتية لتقنيات الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني توفير بنية تحتية قوية وملائمة لتقنيات الذكاء الاصطناعي بجودة وكفاءة عالية، وتحقيق المرونة الرقمية في تصميم وبرمجة الأنظمة بما يتوااءم مع التقنيات الحالية والمستقبلية.

■ مرونة وتكامل البنية التحتية لتقنيات الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني قابلية الأنظمة والحلول للتوسيع والتكييف مع المتغيرات، وتوفير أنظمة وإجراءات فعالة للربط والتكامل مع الأنظمة الداخلية والخارجية والتقنيات الأخرى.

أطر الحكومة وأخلاقيات استخدام الذكاء الاصطناعي

تطبيق أطر وسياسات حوكمة واضحة تنظم استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، وتضمن الشفافية والمساءلة، وتحمي الخصوصية وتحقق مبادئ أخلاقيات استخدام الذكاء الاصطناعي.

الشراكات في مجال الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني

بناء شراكات فعالة مع مراكز البحث والتطوير، ورواد الأعمال، والجامعات، والمشاركة في البيئات التجريبية لتسريع الابتكار وتطوير الحلول المشتركة.

فعالية أنظمة الأمن السيبراني وقدرتها على مواجهة التهديدات الحديثة والمعقدة

تبني أنظمة أمن سيبراني حديثة قادرة على الاستشعار والاستجابة لكافية أنواع التهديدات، مع المواءمة والتكامل مع خطط المرونة الرقمية وإدارة المخاطر واستراتيجية دبي للمرونة، وبما يتطابق مع المعايير القياسية العالمية بما في ذلك سياسات الأمن السيبراني الصادرة عن مركز دبي للأمن الإلكتروني.

تحقيق النتائج والأثر من تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي وتعزيز الأمن السيبراني

نتائج مؤشرات الأداء مثل: التقدّم في تطوير وتنفيذ الحلول، نتائج دقة مخرجات حلول الذكاء الاصطناعي، مستوى جاهزية البيانات لاستخدامات الذكاء الاصطناعي، نسبة تبني حلول الذكاء الاصطناعي في الخدمات المستهدفة، مستوى المطابقة للمعايير القياسية العالمية وسياسات الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني الصادرة عن هيئة دبي الرقمية ومركز دبي للأمن الإلكتروني. نسب النجاح في التجارب الوهمية، استفادحة الموارد البشرية من برامج رفع القدرات، مؤشرات التهديدات و زمن الاستجابة.

نتائج الأداء وتحقيق الأثر مثل: سعادة المتعاملين والمستخدمين عن حلول الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني، الكفاءة المالية، الإنتاجية، المرونة المؤسسية، سرعة اتخاذ القرار.

المجالات العامة للتقدير:

القدرات المؤسسية والتخصصية في مجال علم السلوكيات

إضافة وتطوير مهام مؤسسية تختص بتطبيق علم السلوكيات والاستفادة منه بما يدعم دور الجهة، وبناء القدرات التخصصية والمعرفية، والاطلاع على أفضل الممارسات والتجارب الناجحة في هذا المجال، وتعزيز التعلم المستمر للقائمين بهذه المهام، وبناء شراكات معرفية مع الجامعات ومراكز البحث والتجارب السلوكية، ونشر التوعية بعلم السلوكيات وتطبيقاته في الجهة.

توظيف علم السلوكيات في مختلف مجالات العمل الملائمة في الجهة

استكشاف مجالات التطبيق وتحديد الأولويات والسلوكيات التي سيتم التركيز عليها وفق معايير ومنهجية واضحة ترتكز على إحداث الأثر الإيجابي الأكبر على السلوك والنتائج. وتشمل مجالات التطبيق السياسات العامة والسياسات الداخلية، والخدمات والإجراءات المرتبطة بها، والدراسات، والاتصال، بالإضافة إلى إدارة التغيير والتعلم المؤسسي.

جودة تصميم وتنفيذ التجارب والتدخلات السلوكية

تصميم التدخلات السلوكية وفق منهجيات علمية معتمدة، واستخدام أساليب التفكير التصميمي والأدوات الإبداعية لتحليل وفهم السلوك، وذلك بناء على بيانات وأدلة موثوقة وفرضيات منطقية، وإعداد خطة عمل واضحة للتنفيذ ومتابعة المبادرات والتدخلات السلوكية بالتكامل مع أنظمة إدارة أداء الجهة.

تعزيز تجربة المتعاملين والمعنيين بناء على الدراسات السلوكية

الاستفادة من الدراسات والتجارب العالمية الناجحة والتحليلات السلوكية في فهم احتياجات المتعاملين والمعنيين مثل الموظفين والشركاء وفضيلتهم، وتصميم تدخلات سلوكية تُسهل عليهم اتخاذ القرار وتوجههم نحو تغييرات إيجابية في السلوكيات المستهدفة مما يساهم في تعزيز تجربتهم وتحقيق سعادتهم وسعادة المجتمع بشكل عام.

حكومة استخدام علم السلوكيات وضمان مواءمته مع المبادئ الأخلاقية

الاستخدام المسؤول لمبادئ العلوم السلوكية في تصميم التدخلات وإجراء الدراسات والتجارب السلوكية، وتبني أطر حوكمة واضحة تراعي الشفافية والمخاطر والتحديات المرتبطة بتنفيذ التدخلات، وتحدد من احتمالية التحييز أو التعديل في نتائج التحليل والدراسات، وتحمي خصوصية الأفراد وتعزز ثقتهم واستقلالية قراراتهم دون إجبارهم نحو خيار معين أو منعهم من اتخاذ قرار ما.

تحقيق النتائج والأثر من تطبيق علم السلوكيات

نتائج مؤشرات الأداء مثل: المؤشرات المرتبطة بنطاق عمل وإدارة الدراسات والتدخلات السلوكية (مثل عدد وحجم المبادرات وأهميتها وتنوعها ومستوى جودتها، نسب الإنجاز من المستهدف)، المؤشرات المرتبطة بنتائج تطبيق المبادرات والتدخلات السلوكية (مثل معدلات التفاعل مع التجارب والتدخلات السلوكية، ونسبة الاستجابة)، ومؤشرات الحكومة.

نتائج الأداء وتحقيق الأثر مثل: تحقيق النتائج المستهدفة للتجارب والتدخلات السلوكية، مؤشرات التغيير الإيجابي في سلوك المتعاملين والفئات المستهدفة المشاركة في التجارب والتدخلات السلوكية، أثر التحسن في الكفاءة (مثل الوفورات المدققة)، التحسن في سعادة المتعاملين ونتائج تعزيز تجربتهم، الأثر في تحقيق أهداف السياسات العامة والداخلية، إضافة إلى مؤشرات نشر ومشاركة التجارب والتطبيقات الناجحة والاستفادة منها من قبل الجهات الحكومية الأخرى.

أداة التقييم لمنظومة التميّز الحكومي ونموذج النخبة



ابتداءً من هذه الدورة التقييمية، فقد تم اعتماد أداة التقييم المستخدمة في منظومة التميّز الحكومي كأداة تقييم لمحاور نموذج النخبة وذلك لتعزيز التواؤم بين درجات التقييم في النموذجين.

وبهذا فإنه ينقسم أسلوب التقييم في برنامج دبي للتميز الحكومي إلى قسمين رئيسيين:

2

تقييم النتائج (من خلال أربعة محاور رئيسية تشمل تقييم الشمولية والقابلية للاستخدام، تحقيق نمو النتائج واستدامة تميزها وتحقيق النتائج والأثر والتنافسية والريادة).

1

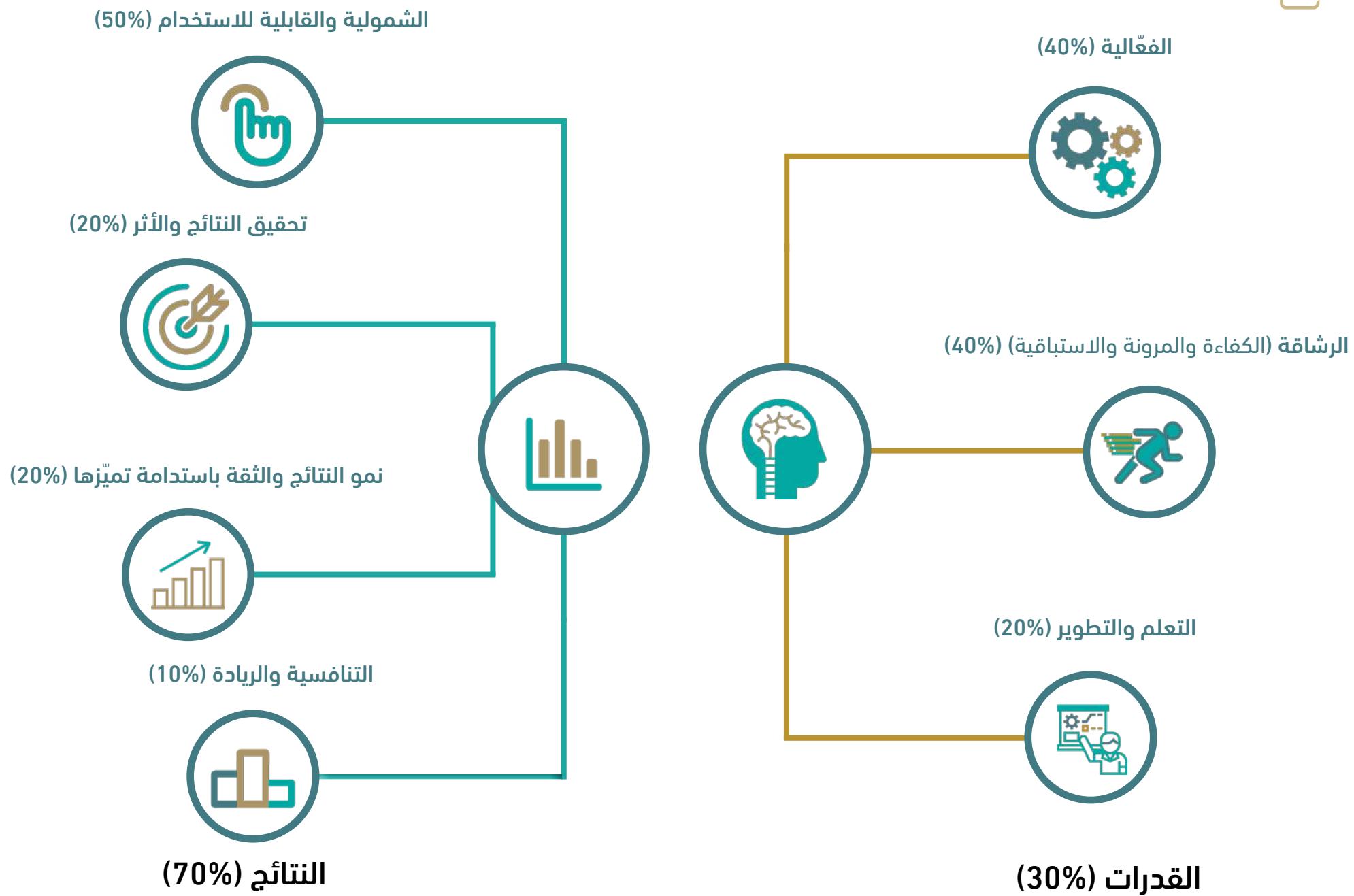
تقييم القدرات (من خلال ثلاث محاور رئيسية تشمل تقييم الفعالية، الرشاقة، والتعلم والتطوير).

بحيث يتم استخدام القسم الملائم لتقييم مستويات التميّز كالتالي:

النتيجة النهائية	أداة التقييم	معايير التقييم	المستويات
%20	نوع أوزان القدرات والنتائج لمحاور النخبة بنسبة 30% و70% وفقاً لطبيعة المحوّر، ومدى حفاظ الجهة على مستواها أو ارتقاها إلى مستوى النخبة في الدورة التقييمية السابقة، كما تم تفصيله سابقاً.	محاور النخبة	مستوى النخبة
%80	%100 تقييم النتائج	معايير منظومة التميّز الحكومي	مستوى التميّز
%100	%100 تقييم النتائج	معايير منظومة التميّز الحكومي	المستوى الأساسي
%100	%30 تقييم القدرات	معايير القدرات حسب منظومة التميّز الحكومي	
	%70 تقييم النتائج	معايير منظومة التميّز الحكومي	



أداة التقييم للقدرات والنتائج



أداة التقييم



وفيما يلي شرح تفصيلي لكل من أقسام أداة التقييم:

محاور تقييم القدرات

الفعالية:



تقوم الجهة الحكومية الرائدة بتصميم وتطبيق أنظمة وبرامج عمل وعمليات وخدمات وسياسات (قدرات) تلبي متطلبات واحتياجات جميع الفئات المعنية وبمشاركة فعالة منهم، بما يتناسب مع طبيعة عمل الجهة ودورها الرئيسي حسب أفضل الممارسات العالمية في مجال العمل وتسرّع التكنولوجيا في ذلك، ويؤدي تطبيق هذه القدرات إلى تحقيق نتائج إيجابية تساهم بشكل فعال في تحقيق استراتيجية الجهة واستراتيجية الحكومة كل وتضييف قيمة لجميع الفئات المعنية. يتم احتساب نتائج **الفعالية** بناءً على نسبة القدرات التي تلبي متطلبات جميع المعنيين ومتناسبة مع طبيعة عمل الجهة وأفضل الممارسات وأدى تطبيقها إلى تحقيق النتائج الاستراتيجية المستهدفة.

الرشاقة (الكفاءة والمرونة والاستباقية):



تراعي الجهة الحكومية الرائدة عند تصميم وتطبيق أنظمة عملها وخدماتها أن تمتاز هذه القدرات المؤسسية بمميزات الاستباقية والاستجابة السريعة والتكييف مع المتغيرات الداخلية والخارجية والمرونة في العمل مما يعزّز المنعة المؤسسية ويضمن الاستمرارية في العمل مهما اختلفت الظروف. كما تراعي الجهات الحكومية الرائدة أن تطبق القدرات يتم بطرق تضمن الاستغلال الأمثل للموارد المختلفة (البشرية والتكنولوجية والأجهزة والمباني وغيرها) والإنفاق المتعلق الذي يضمن تحديد أولويات الإنفاق بما يلبي احتياجات ومصالح المعنيين ويحدّ من النفقات في المجالات التي لا تضييف قيمة لهم. يتم احتساب نتائج **الرشاقة** بناءً على نسبة القدرات التي يتم تطبيقها بما يضمن تحقيق مبادئ الاستباقية والمرونة والاستمرارية في العمل بـ**كفاءة وإنفاق متعلق**.

التعلم والتطوير:



تقوم الجهة الحكومية الرائدة بالتطوير على المبادرات والبرامج وأنظمة العمل والعمليات والخدمات والسياسات بشكل مستمر باستخدام أفكار ابداعية وطرق مبتكرة تعكس تغييرات وتحسينات جذرية على قدراتها بالأخذ بعين الاعتبار الجاهزية المستقبلية للجهة الحكومية والقطاع الذي تعمل به، وأن يكون هذا التطوير مبني على التحليل الفعال باستخدام التكنولوجيا الملائمة والتعلم من نتائج الأداء المؤسسي وأفضل الممارسات ومن خلال مشاركة فعالة من جميع الفئات المعنية. يتم احتساب نتائج **التعلم والتطوير** بناءً على مدى استمرار وفعالية عملية التعلم والتطوير داخل الجهة.

أداة التقييم



أداة التقييم - القدرات

100-90 قدرات متميزة	85-65 قدرات متقدمة	60-40 قدرات متوسطة	35-15 قدرات أساسية	10-0 قدرات محدودة	محاور التقييم
<p>تلبي احتياجات كل المعنيين الحاليين والمتحمليين وتساهم في تحقيق جميع النتائج والتوجهات الاستراتيجية وتسخدم الأساليب المبتكرة وتسهل التكنولوجيا الذكية الاستغلال الأمثل للهولوج تتحقق تلك النتائج بمستويات عالية</p> <p>مناسبة تماماً لطبيعة عمل الجهة عمل الجهة وتعهد ممارسات فريدة يقتدي بها على المستوى العالمي</p>	<p>تلبي احتياجات كل المعنيين الحاليين وتساهم في تحقيق جميع النتائج والتوجهات الاستراتيجية وتسخدم الأساليب المبتكرة وتسهل التكنولوجيا الذكية الاستغلال الأمثل للهولوج تتحقق تلك النتائج بمستويات عالية</p> <p>مناسبة تماماً لطبيعة عمل الجهة وتعبر من أفضل الممارسات العالمية</p>	<p>تلبي احتياجات معظم المعنيين وتساهم في تحقيق النتائج والتوجهات الاستراتيجية وتسهل التكنولوجيا الذكية الاستغلال الأمثل للهولوج تتحقق تلك النتائج بمستويات عالية</p> <p>مناسبة إلى حد كبير لطبيعة عمل الجهة ومتواقة مع أفضل الممارسات</p>	<p>تلبي بعض احتياجات المعنيين وتساهم في تحقيق النتائج والتوجهات الاستراتيجية جزئياً</p> <p>مناسبة إلى حد ما لطبيعة عمل الجهة ومتواقة جزئياً مع أفضل الممارسات</p>	<p>لا تلبي احتياجات المعنيين ولا تساهم في تحقيق النتائج والتوجهات الاستراتيجية</p> <p>غير مناسبة لطبيعة عمل الجهة وغير متواقة مع أفضل الممارسات</p>	<p>هل تلبي القدرات احتياجات جميع المعنيين؟</p> <p>هل تحقق القدرات النتائج المنشورة وتساهم في تحقيق التوجهات الاستراتيجية؟</p> <p>هل تناسب القدرات مع طبيعة عمل الجهة وتوافق مع أفضل الممارسات</p>
<p>تُقدِّم الجهة مثلاً يقتدي به عالمياً في مجال الاستخدام الأمثل للموارد والإإنفاق المتعلق عند التنفيذ واستخدام الأساليب الابتكارية والتكنولوجيا الذكية للوصول إلى الحد المتفوق من تحقيق ذلك</p> <p>تُقدِّم القدرات ونماذج العمل التي تتفقُّد الجهة مثلاً يقتدي به عالمياً باستيفائها وسرعتها وسلامتها ومورتتها وسرعة استجابتها وتكلفتها مع المتغيرات واستدامتها تحوّلها إلى مستويات أعلى</p> <p>تُقدِّم الجهة مثلاً يقتدي به عالمياً للمؤسسة المتعلمة والمبتكرة وتسهل التكنولوجيا الذكية في ذلك</p> <p>تُقدِّم الجهة مثلاً يقتدي به عالمياً في تطوير نماذج وطرق العمل المبتكرة ابتكاراً جذرياً</p> <p>تُقدِّم الجهة مثلاً يقتدي به عالمياً في الجاهزية لقدرات الحكومية عند المستقبليّة</p>	<p>تم استغلال جميع الموارد بشكل مثالي وتراعي الجهة الإنفاق المتعلق بشكل كامل عند التنفيذ وتسخدم الأساليب المبتكرة وتسهل التكنولوجيا الذكية الاستغلال الأمثل للوصول إلى الحد الأعلى من تحقيق ذلك</p> <p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل ويتبع الجهة التحول الشامل كغيرها من المؤسسات</p> <p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p> <p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p> <p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p>	<p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p> <p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p> <p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p> <p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p> <p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p>	<p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p> <p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p> <p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p> <p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p> <p>تُنَفِّذ الجهة قدراتها من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة وسلسة وشكل كامل كغيرها من المؤسسات</p>	<p>لا تراعي الجهة الاستغلال الأمثل للهولوج أو الإنفاق المتعلق عند الدستغلال الأمثل للموارد والإإنفاق المتعلق عند الدستغلال الأمثل للهولوج</p> <p>للموارد أو الإنفاق المتعلق عند الدستغلال الأمثل للموارد المختلفة والإإنفاق المتعلق؟</p> <p>هل تتم تنفيذ القدرات بطرق تضمن الكفاءة والمرنة والاستدامة</p> <p>هل تمتاز القدرات بخصائص المرنة والسلسلة والاستدامة وسرعة الاستجابة والتكيّف مع المتغيرات؟</p> <p>هل يتم تطوير القدرات باستخدام أشكال إبداعية وطرق مبتكرة من تأثير الأداء وأفضل الممارسات</p> <p>هل يتم تطوير القدرات باستخدام تأثير الأداء وأفضل الممارسات</p> <p>هل يتم تطوير القدرات من خلال فحص تأثيرات تغييرات غير جذرية؟</p> <p>هل يتم تطوير القدرات من خلال تأثيرات تغييرات غير جذرية؟</p> <p>هل يتم تطوير القدرات من خلال تأثيرات تغييرات غير جذرية؟</p>	<p>الفعالية (40%)</p> <p>الرشاقة (40%)</p> <p>التعلم والتطور (20%)</p>
<p>يتم تطوير كامل القدرات من خلال تبني الفكر التحولي بشكل كامل وتغييرات جذرية ضمن منظومة عمل متكاملة ومتراقبة</p>	<p>يتم تطوير العديد من القدرات من خلال تبني الفكر التحولي إلى حد كبير من خلال عدد من التغييرات الجذرية</p>	<p>يتم تطوير العديد من القدرات من خلال تبني الفكر التحولي إلى حد كبير من تأثير الأداء وأفضل الممارسات</p>	<p>يتم تطوير عدد من القدرات من خلال تغييرات تبني الفكر التحولي</p>	<p>لا يتم الأخذ بعين الاعتبار النظرة المستقبلية لقدرات الحكومية عند التطوير</p>	<p>هل يتم الأخذ بعين الاعتبار النظرة المستقبلية لقدرات الحكومية عند التطوير؟</p>

قواعد تطبيق أداة التقييم في مجال القدرات

لاحتساب النتيجة الكلية للقدرات يجب اتباع الخطوات التالية:

2

يتم احتساب النتيجة النسبية للمحور الرئيسي (الفعالية) من خلال احتساب متوسط نتيجة المحاور الفرعيين (هل تلبي القدرات احتياجات جميع المعندين وتحقق النتائج المتوقعة) و (هل تتناسب القدرات مع طبيعة عمل الجهة ومتواقة مع أفضل الممارسات) من 100 درجة ومن ثم يتم ضرب نتيجة المتوسط الحسابي الناتج في الوزن المعياري للمحور الرئيسي (40%).

1

يتم تقييم كل محور من محاور التقييم الرئيسية والفرعية من 100 درجة.

4

يتم احتساب النتيجة النسبية للمحور الرئيسي (التعلم والتطوير) من خلال احتساب متوسط نتيجة المحاور الفرعية الثلاث (هل يتم تطوير القدرات باستخدام أفكار إبداعية وطرق مبتكرة مبنية على تحليل والتعلم من نتائج الأداء وأفضل الممارسات) و (هل يتم التطوير بفكر تحولي وتغييرات جذرية) و (هل يتم الأخذ بعين الاعتبار النظرة المستقبلية للقدرات الحكومية عند التطوير) من 100 درجة ومن ثم يتم ضرب نتيجة المتوسط الحسابي الناتج في الوزن المعياري للمحور الرئيسي (20%).

3

يتم احتساب النتيجة النسبية للمحور الرئيسي (الرشاقة) من خلال احتساب متوسط نتيجة المحاور الفرعيين (هل يتم تنفيذ القدرات بطرق تضمن الاستغلال الأمثل للموارد المختلفة والإإنفاق المتعلق) و (هل تمتاز القدرات بخصائص المرونة والسلسة والاستباقية وسرعة الاستجابة والتكييف مع المتغيرات) من 100 درجة ومن ثم يتم ضرب نتيجة المتوسط الحسابي الناتج في الوزن المعياري للمحور الرئيسي (40%).

يتم احتساب النتيجة النهائية للقدرات من خلال جمع النتيجة النسبية لمحاور التقييم الرئيسية الثلاث (الفعالية) و (الرشاقة) و (التعلم والتطوير).

أداة التقييم



محاور تقييم النتائج

الشمولية والقابلية للاستخدام



تقوم الجهة الحكومية الرائدة بتوفير معلومات دقيقة وبدورية ملائمة لمتخذي القرار وجميع المعنيين بمستوياتهم المختلفة على مدى التقدم في تحقيق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية وأداء القدرات (العمليات والمشاريع والخدمات والسياسات) من خلال منظومة متكاملة من مؤشرات الأداء المتوازنة والملازمة لطبيعة عمل الجهة وفق أفضل الممارسات والتي تغطي جميع مجالات العمل أو متطلبات المعايير التي تحتاج الجهة لقياسها. ويتم اتخاذ الإجراءات الضرورية لضمان دقة وموثوقية البيانات التي يتم قياسها وتصنيف النتائج بتصنيفات ملائمة ليسهل استخدامها في التحول والتطوير وتحسين الأداء والتنبؤ بأداء الجهة المستقبلي.

يتم احتساب مدى شمولية النتائج وقابلية استخدامها بناءً على نسبة المؤشرات التي تغطي مجال القياس المطلوب حسب أفضل الممارسات العالمية ويوجد لها مستهدفات ترتكز على الأثر وتم التحقق من موثوقيتها ودققتها من إجمالي المؤشرات المستخدمة.

تحقيق النتائج والأثر:

تقوم الجهة الحكومية الرائدة بوضع مستهدفات منطقية وطمودة وتوادي إلى اكتسابها ميزة تنافسية وتبث روح التحدي لدى العاملين وتعمل على تحقيقها وتحقيق الأثر المطلوب على الجهة نفسها وعلى القطاع الذي تعمل به وعلى القطاع الحكومي بشكل عام.

يتم احتساب مدى تحقيق النتائج بناءً على نسبة المؤشرات التي حققت المستهدفات والأثر من إجمالي المؤشرات التي يوجد لها مستهدفات منطقية وطمودة.

الأسئلة الداعمة للجهات في مستوى التميّز والنخبة

يتم تقييم الجهات المشاركة في مستوى النخبة والتميّز من خلال أسئلة داعمة لمحاور التقييم يتم من خلالها التأكد من أن النتائج التي تم تحقيقها في الجهة ناجمة عن قدرات فعالة ورشيقه وأن النمو في النتائج ناجم عن نشاطات التعلم والتطوير والابتكار في الجهة الحكومية.

أداة التقييم



تابع / محاور تقييم النتائج

نمو النتائج والثقة باستدامة تميّزها:



تشهد الجهات الحكومية الرائدة تطويراً مستمراً ومتوازناً في نتائج أدائها لكافة تصنيفات و مجالات العمل. ويتتحقق هذا النمو والتطوير في النتائج من خلال الإدراك والإدارة الفعالة للعلاقة بين السبب والأثر (القدرات والنتائج) الناجم عن عمليات القياس والتحليل والتعلم من الأداء السابق ومن أفضل الممارسات وجهود التطوير المستمر والابتكار الأمر الذي يعزّز الثقة باستدامة الأداء المتميّز في المستقبل.

يتم احتساب النمو في النتائج بناءً على نسبة المقايسات التي حققت تطويراً إيجابياً أو استقراراً في الأداء المتميّز على مدى ثلاثة فترات قياس على الأقل أو 3 سنوات أيهما أطول مع وجود الثقة باستدامة الأداء المتميّز في المستقبل.

مع الملاحظة أنه يمكن أن تتغير فترة 3 سنوات بناء على طبيعة عمل الجهة الحكومية ومدى تخطيطها الاستراتيجي والتسارع في مجال عملها.

1 التنافسية والريادة:



تمّنح النتائج المحققة من الجهة الحكومية الرائدة ميزة تنافسية في مجال عملها على مثيلاتها من أفضل الممارسات على المستويات الإقليمية والعالمية. كما تساهم نتائجها في وضع دبي والإمارات العربية المتحدة في موقع ريادي في التصنيفات والمؤشرات العالمية.

يتم احتساب مدى تحقيق الجهة لموقع تنافسي وريادي بناءً على نسبة المؤشرات التي حققت فيها الجهة موقع تنافسية وريادية في مجال عملها و/ أو أدت إلى وضع دبي والإمارات العربية المتحدة في موقع ريادي إقليمياً وعالمياً.

أداة التقييم للنتائج (70%)							محاور التقييم (الوزن%)
نتائج تحقق موقعاً ريادياً 100-90	نتائج تحقق ميزة تنافسية 85-65	نتائج تحقق أثراً واضحاً 60-40	نتائج تحقق بعض التأثير 35-15	نتائج ذات تأثير محدود 10-0	الوصف		الشمولية والقابلية للستخدام (%)50)
يتم قياس جميع المؤشرات والنتائج الملائمة التي تغطي كافة جوانب الأداء وتمكن الجهة من فهم والتبنّي بأداء القدرات ومدى النجاح في تحقيق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية باستخدام منظومة مثل وتكاملة من المؤشرات التفاعلية المترددة حسب أفضل الممارسات العالمية والتي ترتكز على الأثر وتحقيق التنافسية والريادة	يتم قياس جميع المؤشرات والنتائج الملائمة التي تغطي كافة جوانب الأداء وتمكن الجهة من فهم والتبنّي بأداء القدرات ومدى النجاح في تحقيق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية باستخدام منظومة متکاملة من المؤشرات التي ترتكز على الأثر وتحقيق التنافسية	يتم قياس معظم المؤشرات والنتائج الملائمة التي تغطي كافة جوانب الأداء وتمكن الجهة من فهم والتبنّي بأداء القدرات ومدى النجاح في تحقيق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية باستخدام منظومة متکاملة من المؤشرات التي ترتكز على الأثر	يتم قياس بعض المؤشرات والنتائج التي تغطي بعض جوانب الأداء والتي تمنّع الجهة مستوى محدود من التمكّن من فهم والتبنّي بأداء القدرات ومدى النجاح في تحقيق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية	المؤشرات والنتائج المقاومة غير ملائمة ولا تتمكن الجهة من متابعة وفهم والتبنّي بأداء القدرات ومدى النجاح في تحقيق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية	هل يتم قياس جميع المؤشرات والنتائج الملائمة لمتابعة وفهم والتبنّي بأداء القدرات ومدى النجاح في تحقيق الأهداف والتوجهات الاستراتيجية؟		
100-90	85-65	60-40	35-15	10-0			
يتم إجراء المراجعات الدورية لتحديث منظومة النتائج والتأكد من ملائمتها ورفع موثوقيتها وتكاملها لتحقيق الأهداف الاستراتيجية. كافة النتائج مصنفة بتصنيفات ملائمة جاهزة لاستخدامها لأغراض التطوير وتحسين الأداء جذري وريادي	يتم إجراء المراجعات الدورية لتحديث منظومة النتائج والتأكد من ملائمتها ورفع موثوقيتها وتكاملها لتحقيق الأهداف الاستراتيجية. كافة النتائج مصنفة بتصنيفات ملائمة يمكن استخدامها لأغراض التطوير وتحسين الأداء	يتم إجراء المراجعات الدورية لتحديث منظومة النتائج والتأكد من ملائمتها وموثوقيتها وأهميتها لتحقيق الأهداف الاستراتيجية. معظم النتائج مصنفة بتصنيفات ملائمة يمكن استخدامها لأغراض التطوير وتحسين الأداء	تم بعض المراجعات لتحديث النتائج والتأكد من ملائمتها وموثوقيتها وأهميتها لتحقيق الأهداف الاستراتيجية. بعض النتائج غير مصنفة وليس من السهل استخدامها لعمليات التحول والتطوير وتحسين الأداء	لا يتم مراجعة المؤشرات للتأكد من ملائمتها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية. النتائج مصنفة بتصنيفات ملائمة يمكن استخدامها لأغراض التطوير وتحسين الأداء	هل يتم مراجعة وتحديث هذه النتائج والتأكد من دقتها وموثوقيتها وتصنيفها بالتصنيفات الملائمة لتسهيل استخدامها لعمليات التحول والتطوير وتحسين الأداء؟		
100-90	85-65	60-40	35-15	10-0			
100-90	85-65	60-40	35-15	10-0	إجمالي تحقيق الشمولية والقابلية للستخدام		

ملاحظات:

1. درجة الشمولية والقابلية للستخدام هي السقف لدرجات بقية محاور التقييم (تحقيق النتائج، نمو النتائج واستدامتها، التنافسية والريادة)
2. درجة المحور الفرعي للتقييم المتعلق "بقياس جميع المؤشرات الملائمة لمتابعة والتبنّي بأداء القدرات" هي السقف لدرجة المحور الفرعي الثاني "مراجعة وتحديث النتائج والتأكد من دقتها وموثوقيتها وتصنيفها بطريقة ملائمة للتطوير والتحسين"

تابع / أداة التقييم للنتائج (70%)								محاور التقييم (%) (الوزن%)
نتائج تحقق موقعاً رياضياً 100-90	نتائج تحقق ميزة تنافسية 85-65	نتائج تحقق أثراً واضحاً 60-40	نتائج تحقق بعض التأثير 35-15	نتائج ذات تأثير محدود 10-0	الوصف			
جميع المستهدفات منطقية وظاهر فيها خاصية الطموح وتركز على الأثر وتحقيق الميزة التنافسية والريادة للجهة في النتائج ذات العلاقة	جميع المستهدفات منطقية وظاهر فيها خاصية الطموح وتركز على الأثر وتحقيق الميزة التنافسية للجهة في النتائج ذات العلاقة	معظم المستهدفات منطقية وظاهر فيها خاصية الطموح وتركز على الأثر	بعض المستهدفات منطقية وظاهر فيها خاصية الطموح	جميع المستهدفات غير منطقية ولا تظهر فيها خاصية الطموح	هل المستهدفات المحددة منطقية وطموحة؟	تحقيق النتائج والأثر (%20)	هل تم تحقيق المستهدفات؟ هل تحقق الأثر المطلوب للنتائج عند تحقيق المستهدفات؟	
100-90	85-65	60-40	35-15	10-0	لم يتم تحقيق المستهدفات المحددة ويمكن ملاحظة أثر بسيط ومحدود للنتائج			
تم تحقيق جميع المستهدفات وهناك تحقق متميز للأثر على مستوى الجهة الحكومية وعلى تنافسية القطاع الذي تعمل به وعلى المستوى الوطني وال العالمي وهناك نفقة باستدامة تحقيق هذه الأهداف مستقبلاً	تم تحقيق جميع المستهدفات وهناك تحقيق كبير للأثر على مستوى الفئات المعنية للجهة الحكومية والقطاع الذي تعمل به والقطاع الحكومي بشكل عام	تم تحقيق معظم المستهدفات وهناك تحقيق لبعض الأثر المتوسط للأثر على مستوى الفئات المعنية للجهة الحكومية والقطاع الذي تعمل به	تم تحقيق بعض المستهدفات وهناك تحقيق لبعض الأثر المطلوب على مستوى الفئات المعنية للجهة الحكومية	لم يتم تحقيق المستهدفات	إجمالي تحقيق النتائج والأثر	هل تم تحقيق المستهدفات؟ هل تحقق الأثر المطلوب للنتائج عند تحقيق المستهدفات؟		
100-90	85-65	60-40	35-15	10-0				
100-90	85-65	60-40	35-15	10-0				

ملاحظة:

1. درجة المحور الفرعي للتقييم المتعلق "تحقيق المستهدفات والأثر المطلوب للنتائج عند تحقيق المستهدفات" هي السقف لدرجة المحور الفرعي "منطقية وظموح المستهدفات"

أداة التقييم



تابع / أدّاؤ التقييم للنتائج (70%)

تابع / أداة التقييم للنتائج (70%)						
نواتج تحقق موقعاً رياضياً 100-90	نواتج تحقق ميزة تنافسية 85-65	نواتج تحقق أثراً واضحاً 60-40	نواتج تحقق بعض التأثير 35-15	نواتج ذات تأثير محدود 10-0	الوصف	محاور التقييم (الوزن%)
هناك تحسيناً مستمراً ومتوازناً لكافة النتائج المحققة لمدة 6 سنواتٍ، لكافة التصنيفات والمجالات ذات العلاقة	هناك تحسيناً مستمراً ومتوازناً لكافة النتائج المحققة لمدة 3 سنواتٍ، لكافة التصنيفات والمجالات ذات العلاقة	هناك تحسيناً في معظم النتائج المحققة لمدة 3 سنواتٍ، وبظور هذا النمو بشكل متوازن في الفترة على مستوى التصنيفات والمجالات ذات العلاقة	هناك تحسيناً في بعض النتائج المحققة لمدة 3 سنواتٍ، إلا أن هذا التحسن غير متوازن في الفترة على مستوى التصنيفات والمجالات ذات العلاقة	لا تظهر النتائج بشكل عام تحسيناً في الأداء لكافة المجالات ذات العلاقة	هل النتائج تبين تحسيناً مستمراً ومتوازناً لكافة التصنيفات وكافة المجالات ذات العلاقة لفترات الدورية الملائمة؟	 نمو النتائج والثقة
100-90	85-65	60-40	35-15	10-0		باستدامة تميزها (%)
تظهر النتائج أن هناك مستوىً عالياً من تحسين النتائج المبني على فهم وإدارة العلاقة بين السبب والثراء، بناءً على فكر تحوّل وخذري لنشاطات التطوير والتعلم والتحسين المستمر في الجهة. يمكن للنتائج أن تمنع الثقة بشكل كبير في استدامة الأداء المتميّز في المستقبل	تظهر النتائج أن هناك مستوىً متقدماً من تحسين النتائج المبني على فهم وإدارة العلاقة بين السبب والثراء، وأن ذلك مبني على فكر تبنيّ واسع النطاق لنشاطات التحليل والتعلم والتحسين المستمر للجهة.	تظهر النتائج أن هناك مستوىً جيداً من تحسين النتائج المبني على فهم وإدارة العلاقة بين السبب والثراء، وأن ذلك مبني على نشاطات تحليل البيانات والتعلم، والتحسين المستمر للجهة.	تظهر النتائج أن تحسيناً في النتائج يكمن للنتائج أن تمنع الثقة في استدامة الأداء المتميّز في المستقبل	لا تظهر النتائج أن هناك تحسيناً في الأداء بناء على فهم وإدارة العلاقة بين السبب والثراء ولا يمكن للنتائج أن تمني الثقة باستدامة الأداء المتميّز في المستقبل	هل تحقق نمو النتائج من إدراك وإدارة الجهة للعلاقة بين السبب والثراء (القدرات والنتائج) وقياس وتحليل البيانات والتعلم والابتكار والتطوير المستمر؟ هل يمكننا النقاوة باستدامة الأداء المتميّز في المستقبل؟	
100-90	85-65	60-40	35-15	10-0		
100-90	85-65	60-40	35-15	10-0	إجمالي نمو النتائج والثقة باستدامة تميزها	
منحت النتائج المحققة ميزة تنافسية للجهة بالمقارنة مع مثيلتها من أفضل الممارسات العالمية في كافة المجالات وقد حققت الجهة موقعاً رياضياً عالمياً وأصبحت نموذجاً عالمياً يحتذى به في العديد من المجالات ذات العلاقة	منحت النتائج المحققة ميزة تنافسية للجهة بالمقارنة مع مثيلتها من أفضل الممارسات العالمية في معظم المجالات وقد حققت الجهة موقعاً متقدمة في موقع الريادة العالمية في مجال واحد أو أكثر من مجال من المجالات ذات العلاقة	منحت النتائج المحققة ميزة تنافسية للجهة بالمقارنة مع مثيلتها من أفضل الممارسات العالمية في العديد من المجالات ذات العلاقة	وضعت النتائج المحققة الجهة في موقع أقل من المتوسط بالمقارنة مع مثيلتها من أفضل الممارسات العالمية في معظم المجالات ذات العلاقة	لا يمكن اعتبار أن النتائج تحقق ميزة تنافسية للجهة بمقارنتها مع مثيلتها من الجهات التي تمثل أفضل الممارسات العالمية؟ هل تضع النتائج المحققة الجهة وريادي والدولة في موقع رادي في على مستوى العالم؟	هل النتائج التي تم تحقيقها تمني الجهة ميزة تنافسية بالمقارنة مع مثيلتها من الجهات التي تمثل أفضل الممارسات العالمية؟ هل تضع النتائج المحققة الجهة وريادي والدولة في موقع رادي في على مستوى العالم؟	 التنافسية والريادة (%)
100-90	85-65	60-40	35-15	10-0	إجمالي التنافسية والريادة	

ملحوظة: 1. يمكن أن تتغير فترة 3 سنوات أو 6 سنوات بناء على طبيعة عمل الجهة الحكومية ومدى تخطيطها الاستراتيجي والتتابع في مجال لعمل الجهة

محاور تقييم داعمة لمستوي التميّز والنخبة

يتم تقييم الجهات المشاركة في مستوى النخبة ومستوى التميّز من خلال أداة تقييم النتائج المذكورة أعلاه مع إضافة معايير فرعية داعمة في المحاور التالية:

محاور التقييم (%)	الوصف	نتائج ذات تأثير محدود	نتائج تحقق بعض التأثير	نتائج تحقق أثراً واضحاً	نتائج تحقق ميزة تنافسية	نتائج تحقق موقعاً ريادياً
الأسئلة الداعمة لمستوي التميّز والنخبة	هل تم تحقيق النتائج من خلال قدرات مناسبة لطبيعة عمل الجهة وغير متواقة مع أفضل الممارسات؟	النتائج المحققة تمت من خلال قدرات مناسبة إلى حد كبير لطبيعة عمل الجهة وتعبر من أفضل الممارسات العالمية	النتائج المحققة تمت من خلال قدرات مناسبة إلى حد متواقة جزئياً مع أفضل الممارسات العالمية	النتائج المحققة تمت من خلال قدرات مناسبة إلى حد ما لطبيعة عمل الجهة ومتواقة مع أفضل الممارسات العالمية	النتائج المحققة تمت من خلال قدرات مناسبة لطبيعة عمل الجهة وغير متواقة مع أفضل الممارسات العالمية	النتائج المحققة تمت من خلال قدرات مناسبة تماماً لطبيعة عمل الجهة وتعبر من أفضل الممارسات العالمية على المستوى العالمي
تحقيق النتائج والأثر	هل تم تحقيق النتائج من خلال قدرات تضمن الاستغلال الأمثل للموارد المختلفة وإنفاق المتعلق؟	النتائج المحققة تمت من خلال قدرات راعت فيها الجهة إلى بشكل كبير كلاً من الاستغلال الأمثل للموارد وإنفاق الأثمن للموارد والإنفاق المتعلق عند التنفيذ بشكل كامل عند التنفيذ	النتائج المحققة تمت من خلال قدرات راعت فيها الجهة إلى بشكل كبير كلاً من الاستغلال الأمثل للموارد وإنفاق الأثمن للموارد والإنفاق المتعلق عند التنفيذ	النتائج المحققة تمت من خلال قدرات راعت فيها الجهة إلى حد ما كلاً من الاستغلال الأمثل للموارد وإنفاق الأثمن للموارد والإنفاق المتعلق عند التنفيذ	النتائج المحققة تمت من خلال قدرات لا تراعي الجهة فيها الاستغلال الأمثل للموارد أو الإنفاق المتعلق عند التنفيذ	النتائج المحققة تمت من خلال قدرات ونماذج عمل تعيّر فيها مثلاً بقدسيّة عالمها في الاستغلال الأمثل للموارد وإنفاق المتعلق على قدراتها
هل تم تحقيق النتائج من خلال قدرات تمتاز بخصائص المرونة والاستدامة وسرعة الاستجابة والتكييف مع المتغيرات؟	النتائج المحققة تمت من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة واستباقية وسلسة ومنتهى بشكل كامل وتبني للجهة التحول استجابة لمتغيرات العمل بسرعة كبيرة وبموارد قليلة وقدرة على التكيف واستدامة التحول	النتائج المحققة تمت من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة واستباقية وسلسة ومنتهى بشكل كبير تبني للجهة التحول استجابة لمتغيرات العمل ولكن بسرعة بطيء وبموارد كبيرة متوسطة	النتائج المحققة تمت من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة واستباقية وسلسة ومنتهى إلى حد ما تبني للجهة التحول استجابة لمتغيرات العمل ولكن بشكل بطيء وبموارد كبيرة	النتائج المحققة تمت من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة واستباقية وسلسة ومنتهى إلى حد ما تبني للجهة التحول استجابة لمتغيرات العمل ولكن بشكل بطيء وبموارد كبيرة	النتائج المحققة تمت من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة واستباقية وسلسة ومنتهى إلى حد ما تبني للجهة التحول استجابة لمتغيرات العمل ولكن بشكل بطيء وبموارد كبيرة	النتائج المحققة تمت من خلال نماذج وخطوات عمل سريعة واستباقية وسلسة ومنتهى إلى حد ما تبني للجهة التحول استجابة لمتغيرات العمل بسرعة كبيرة ومتواقة مع متغيرات العمل
نمو النتائج والثقة باستدامة تميّزها	هل التطور في الأداء ناجم عن عمليات التطوير والتعلم والمقارنة بأفضل الممارسات؟ هل التطور في الأداء ناجم عن تطوير القدرات بأفكار إبداعية وطرق مبتكرة واستغلال للتكنولوجيا الذكية إلى حد كبير، بناء على التحليل والتعلم من نتائج الأداء وأفضل الممارسات. وقد تم تطوير العديد من القدرات من خلال تغييرات بداعية تبني الفكرة التحولية والأخذ بعين الاعتبار النظرة المستقبلية لبعض القدرات عند التطوير.	تحقق التطور في أداء الجهة من خلال تطوير بعض القدرات باستخدام أفكار إبداعية وطرق مبتكرة واستغلال للتكنولوجيا الذكية إلى حد كبير، بناء على التحليل والتعلم من نتائج الأداء وأفضل الممارسات. تم تطوير العديد من القدرات من خلال الفكرة التحولية إلى حد كبير ومن المتراقبة تم الأخذ فيها بعين الاعتبار فيها النظرة المستقبلية للقدرات المستقبليّة للقدرات عند التطوير	تحقق التطور في أداء الجهة من خلال تطوير بعض القدرات باستخدام أفكار إبداعية وطرق مبتكرة واستغلال للتكنولوجيا الذكية إلى حد ما بناء على التحليل والتعلم من نتائج الأداء وأفضل الممارسات. وقد تم تطوير بعض القدرات من خلال تغييرات بداعية تبني الفكرة التحولية والأخذ بعين الاعتبار النظرة المستقبلية لبعض القدرات عند التطوير.	تحقق التطور في أداء الجهة من خلال تطوير عدد محدود من القدرات إلى أنه غير مبني على التحليل والتعلم من نتائج الأداء وأفضل الممارسات. وتم تطوير القدرات بفكرة تقليدي وتغييرات غير جذرية لم يتم فيها الأخذ بالنظرة المستقبلية للقدرات عند التطوير.	تحقق التطور في أداء الجهة من خلال تطوير بعض القدرات باستخدام أفكار إبداعية وطرق مبتكرة واستغلال للتكنولوجيا الذكية إلى حد ما تبني للجهة التحول استجابة لمتغيرات العمل ولكن بشكل بطيء وبموارد كبيرة	تحقق التطور في أداء الجهة من خلال تطوير بعض القدرات باستخدام أفكار إبداعية وطرق مبتكرة واستغلال للتكنولوجيا الذكية إلى حد ما تبني للجهة التحول استجابة لمتغيرات العمل ولكن بشكل بطيء وبموارد كبيرة

أداة التقييم



قواعد تطبيق أداة التقييم في مجال النتائج

يتكون تقييم النتائج من قسمين رئيسيين:

القسم الأول:

يتضمن المحور الرئيسي (الشمولية وقابلية الاستخدام) حيث يتم من خلاله تحديد المجال الذي تم تغطيته من قبل الجهة بمؤشرات ملائمة، وبناء عليه فإن هذا القسم هو المحدد للنتيجة النهائية:

3

ومن ثم يتم احتساب الوزن النسبي لنتيجة المحور الرئيسي (الشمولية والقابلية لل الاستخدام) من خلال قسمة النتيجة التي تم احتسابها في الخطوة رقم 2 على 50 (وتمثل الـ 50 النتيجة الكاملة في حال الحصول على 100 درجة لهذا المحور).

2

يتم احتساب النتيجة النسبية للمحور الرئيسي (الشمولية والقابلية لل الاستخدام) بضرب النتيجة من 100 درجة في الوزن المعياري للمحور (50%) وتكون نتيجة المحور الرئيسي (الشمولية والقابلية لل الاستخدام).

1

يتم تقييم المحور الرئيسي (الشمولية والقابلية لل الاستخدام) من 100 درجة.

ملاحظة:

درجة الشمولية والقابلية لل الاستخدام هي السقف لدرجات أي من محاور التقييم الأخرى (تحقيق النتائج والأثر) و (نمو النتائج والثقة في استدامة تميزها و (التنافسية والريادة)).

درجة محور التقييم الفرعي المتعلق "بقياس جميع المؤشرات الملائمة لمتابعة والتنبؤ بأداء القدرات" هي السقف لدرجة المحور الفرعي الثاني "مراجعة وتحديث النتائج والتأكد من دقتها وموثوقيتها وتصنيفها بطريقة ملائمة للتطوير والتحسين"

أداة التقييم



قواعد تطبيق أداة التقييم في مجال النتائج

القسم الثاني:

يتضمن ثلاثة محاور رئيسية (تحقيق النتائج والأثر) و(نمو النتائج والثقة في استدامة تميّزها) و(التنافسية والريادة) حيث تختص هذه المحاور بتقييم أداء المؤشرات الملائمة التي قامت الجهة بقياسها والتي تم تحديدها من خلال المحور الأول:

3

2

يتم احتساب النتيجة النسبية للمحاور الرئيسية الثلاثة (تحقيق النتائج والأثر) و(نمو النتائج واستدامة تميّزها) و(التنافسية والريادة) بضرب النتيجة من 100 درجة في الوزن المعياري لكل من هذه المحاور الرئيسية وعلى التوالي (20% و 20% و 10%).

1

يتم تقييم كل محور من محاور التقييم الثلاثة من 100 درجة.

ملاحظة: درجة المحور الفرعي للتقييم المتعلق "تحقيق المستهدفات والأثر المطلوب للنتائج عند تحقيق المستهدفات" هي السقف لدرجة المحور الفرعي "منطقية وطمأنة المستهدفات"



أداة التقييم

تابع / قواعد تطبيق أداة التقييم في مجال النتائج

لاحتساب النتيجة النهائية للنتائج يتم اتباع الخطوة التالية:

■ يتم احتساب النتيجة النهائية من حاصل جمع نتيجة المحور الرئيسي (الشمولية والقابلية للاستخدام) والتي تم احتسابها في الخطوة رقم 2 من القسم الأول ونتيجة كل من المحاور الرئيسية الثلاثة ((تحقيق النتائج والأثر) و (نمو النتائج واستدامة تميّزها) و (التنافسية والريادة) التي تم احتسابها في الخطوة رقم 3 من القسم الثاني.

لاحتساب النتيجة الكلية للمعيار يجب اتباع الخطوات التالية:

■ جهات مستوى الأساسي: جمع (نتيجة تقييم قدرات المعيار مضروباً بالوزن النسبي للقدرات) مع (نتيجة تقييم النتائج لنفس المعيار مضروباً بالوزن النسبي للنتائج).

■ جهات مستوى النخبة والتميّز: نتيجة تقييم النتائج لنفس المعيار وبعد ذلك يتم ضرب النتيجة الكلية للمعيار في الوزن النسبي المحدد له في منظومة التميّز الحكومي.

أداة التقييم



تقييم نموذج النخبة

يتم تقييم الجهات الحكومية من خلال نموذج يتضمن 3 محاور يتم تدبيثها بعد كل دورة تقييمية وعلى الجهات من مستوى النخبة المشاركة في كافة المحاور المحددة، ويتم تدبيث المعايير حسب ما يلي:

- أحدث التوجهات وأفضل الممارسات الحكومية العالمية.
- توجهات القيادة وأولويات حكومة دبي.
- نجح تطبيق المحاور المعلنة سابقاً في جهات مستوى النخبة وتحقيق الأثر المستهدف منها.

يتم التقييم من قبل فريق خبراء دوليين في مجالات المحاور (إضافةً لفريق تقييم المنظومة) من خلال مقابلة فريق المعينين في الجهة الحكومية في موضوع المحور في أحد أيام الزيارة الميدانية لتقييم الجهة.

يغطي التقييم المجالات الأساسية المحددة لكل محور والتي يتم تخصيصها لكل جهة بما يتناسب مع طبيعة عملها، إضافةً إلى ما يستجد من تطبيقات لأفضل الممارسات في مجال المحور وقت لتقييم.

يتم إضافة علامة تقييم محاور النخبة لعلامة الجهة الحكومية في تقييم منظومة التميّز الحكومي بواقع 80% لتقييم منظومة التميّز الحكومي و 20% لتقييم نموذج النخبة.



الفئات المتغيرة

فئة أفضل جهة صديقة لأصحاب الهمم

أطلق سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي مبادرة "مجتمعي مكان للجميع" ضمن رؤية سموه بأن تكون دبي مدينة صديقة ل أصحاب الهمم، ومساهمة في تنفيذ هذه المبادرة في القطاع الحكومي وتجسيداً لرؤية سموه فقد تم تخصيص هذه الفئة لتحفيز وتقدير الجهات الحكومية التي تساهم في منح أصحاب الهمم حقوقهم وتمكنهم من أن يصبحوا أعضاء فاعلين في المجتمع.

المعايير

الممكّنات (60 نقطة)

المعيار الأول: سهولة الوصول إلى المرافق والخدمات والمعلومات من قبل أصحاب الهمم (30 نقطة)

- تصميم المباني والمرافق وتهيئتها بما يمكن أصحاب الهمم من الاستفادة منها واستخدامها بسهولة وفقاً لأفضل الممارسات العالمية.
- تهيئة الخدمات ووسائل الاتصال والمعلومات بما يحقق استفادة أصحاب الهمم منها بالمساواة مع الآخرين والتي تمكّنهم من استخدامها والحصول عليها بسهولة وفقاً لأفضل الممارسات العالمية.
- تدريب عدد من موظفي الواجهة على كيفية التعامل مع أصحاب الهمم بما يتناسب مع حجم الطلب من هذه الفئة من المتعاملين وبحيث يتم ضمان تقديم الخدمة لهم حسب احتياجاتهم عند حضورهم.
- ضمان إلتزام الجهات التي تخضع لشراف وترخيص الجهة الحكومية بالمواصفات القياسية المعتمدة في تهيئة المرافق والخدمات ووسائل الاتصال والمعلومات لاستخدام أصحاب الهمم.
- جاهزية المرافق والمباني لإنقاذ أصحاب الهمم في حالات الطوارئ.



الفئات المتغيرة

تابع / فئة أفضل جهة صديقة لأصحاب الهمم

المعيار الثاني: دمج وتمكين الموظفين من أصحاب الهمم (30 نقطة)

ضمان حقوق أصحاب الهمم ومنحهم الفرصة العادلة في كافة مراحل عملية التوظيف والعمل بالمساواة مع الآخرين (الاستقطاب، الاختيار، التقدم للوظيفة، التقييم، الحصول على الوظيفة، الاستقرار الوظيفي والتطور الوظيفي).

تنمية وتطوير مهارات الموظفين من أصحاب الهمم بالمساواة مع الآخرين ووضع برامج لضمان تقديمهم الوظيفي والمهني بما يكفل مشاركتهم لزملائهم من الموظفين في مختلف المجالات.

توفير التسهيلات اللازمة من أجهزة وأدوات ومعدات خاصة للموظفين من أصحاب الهمم بما يمكنهم من أداء عملهم بسهولة.

توفير الفرص الكافية وبيئة العمل الملائمة التي تشجع الموظفين من أصحاب الهمم على المبادرة والإبداع.

الجهود المبذولة لحماية الموظفين من أصحاب الهمم من التمييز ضدهم في جميع مراحل العمل أو الإساءة إليهم أو إهمالهم أو استغلالهم بأي طريقة.

الفئات المتغيرة



تابع / فئة أفضل جهة صديقة لأصحاب الهمم

المعيار الثالث: النتائج (40 نقطة)

نسبة توظيف أصحاب الهمم بما يتناسب مع قدراتهم ويلائم طبيعة عمل الجهات الحكومية.

عدد الدورات التدريبية المقدمة للموظفين من أصحاب الهمم الهدافلة لتطوير مهاراتهم وقدراتهم وتساعدهم على تقدمهم الوظيفي.

عدد الدورات التدريبية الخاصة المقدمة للموظفين بكيفية التعامل مع أصحاب الهمم من كافة الفئات المعنية (متعاملين وموظفين وأفراد المجتمع وغيرهم).

نسبة المطابقة في التدقيق الخاص بمدى ملائمة المرافق والخدمات لاستخدام أصحاب الهمم.

عدد المبادرات المجتمعية الموجهة لأصحاب الهمم الهدافلة إلى الالتزام بمنح حقوقهم وتطويرهم وزيادة فرص تفاعلهم.

نتيجة استطلاع رأي أصحاب الهمم من المتعاملين والموظفين وذويهم.

نتيجة استطلاع رأي المجتمع المتعلق بمدى كون الجهة الحكومية صديقة لأصحاب الهمم.

نتيجة تقييم هيئة دبي الرقمية لمدى مواءمة الموقع الإلكتروني والتطبيقات الذكية للجهة الحكومية لمتطلبات أصحاب الهمم.

الفئات المتغيرة



آلية التقييم

أولاً: التقييم المؤسسي (85%)

تقييم ميداني لمدة ساعتين ونصف من قبل فريق من الخبراء المتخصصين يتم فيها تقديم عرض تقديمي من الجهات الحكومية يتضمن إنجازاتها على ضوء المعايير بالإضافة لجولة ميدانية افتراضية للإطلاع على الجهود المبذولة لتطبيق المعايير والاستفسار من الموظفين والمعاملين بالإضافة إلى الإطلاع على الموقع الإلكتروني للجهة وتطبيقاتها الالكترونية/الذكية.

ثانياً: دراسات السعادة (15%)

يتم احتساب درجة الأسئلة الخاصة بأصحاب الهمم في دراسة المتسوق السري وسعادة الموظفين التي يجريها المجلس التنفيذي.



الفئات المتغيرة

فئة أفضل جهة في مجال التوطين

أهداف الفئة:

3

تمكين الجهات الحكومية من تحقيق توجيهات القيادة في مجال التوطين.

2

الارتقاء بقدرات الموارد البشرية المواطننة وإكسابها المهارات المهنية والسلوكية التي تمكّنها من القيام بمهامها الوظيفية.

1

تحفيز الجهات الحكومية على إعداد وتنفيذ خطة للتوطين بشكل مؤسسي مستدام.

المعايير:

يتم التقييم لهذه الفئة بناءً على معيار (5-2) "التوطين" في المعيار الرئيسي الخامس رأس المال البشري والتوطين في منظومة التميّز الحكومي بدبي.

آلية التقييم:

يتم التقييم من قبل فريق تقييم من خبراء مواطنين متخصصين في الموارد البشرية (باستخدام أداة التقييم المعتمدة للمنظومة في القدرات والنتائج) بواقع 50% للقدرات و 50% للنتائج (50% لمؤشرات الأداء و 50% لمقاييس الرأي).

يتم إحتساب معيار التوطين ضمن معايير منظومة التميّز الحكومي لتقييم فئة الجهة الحكومية الرائدة ولا يتم إحتسابه عند تقييم فئة "أفضل جهة في رأس المال البشري" والتي يتم تحديد الفائز بها من خلال علامة المعيار الفرعي 1-5 "إدارة المواهب المحترفة" وذلك لضمان عدم ازدواجية التقييم والتكرير.

الفئات المتغيرة



فئة أفضل مبادرة مشتركة

أهداف الفئة:

3

تعزيز تجربة المتعاملين والفئات المعنية الأخرى
بتقديم خدمات متكاملة لهم

2

تعزيز التكامل مع القطاع الخاص للاستفادة من
خبرات وموارد هذا القطاع في تحسين كفاءة
الجهات الحكومية في تحقيق مهامها وتنفيذ
أعمالها

1

تحفيز الجهات الحكومية على تنفيذ المبادرات
التي تعزز الشراكة والتكامل في القطاع الحكومي
تحقيقاً لمبدأ الحكومة الواحدة

شروط الترشيح والمشاركة بهذه الفئة:

الترشيح لهذه الفئة اختياري ويمكن أن تشارك فيه الجهات من كافة المستويات (النخبة، التميّز، الأساسي).

يجب أن يكون أحد الشركاء على الأقل في المبادرة من القطاع الخاص.

يستثنى من المشاركة في هذه الفئة المبادرات التي تزيد موازنتها عن 25 مليون درهم

تقتصر المشاركة على المبادرات التي تم تطبيقها خلال 4 سنوات الماضية كحد أقصى.

لا يجوز ترشيح نفس المبادرات لدورتين متتاليتين (ولو كان هذا الترشيح من جهات مختلفة للمبادرات المشتركة).

لا يجوز المشاركة بمبادرة تم تكريمهها سابقاً في أي فئة أو مبادرة أطلقت من الأمانة العامة للمجلس التنفيذي.



الفئات المتغيرة

فئة أفضل مبادرة مشتركة

المعايير:

المعيار الأول: تصميم وتطوير المبادرة (20 نقطة)

- مستوى الابتكار في فكرة المبادرة ومدى استجابتها للتحديات التي تواجهها الجهات الحكومية في دبي وجهزيتها للمستقبل.
- تحليل الوضع الحالي ودراسة جدوى المبادرة وتحديد أهدافها بمستويات ريادية بالاعتماد على تحليل البيانات والحقائق.
- دعم ومواءمة المبادرة للأهداف والإستراتيجيات المعتمدة على مستوى الجهة الحكومية وحكومة دبي بشكل عام.
- آلية اختيار وتحديد فريق العمل من القدرات والكفاءات المطلوبة لإدارة وتنفيذ المبادرة بمراحلها المختلفة.
- تحديد الشركاء وبقى الفئات المعنية بالمبادرة وأطر العلاقة معهم ومدى تأثيرهم وتأثيرهم بنجاحها وأسس إدارة العلاقة معهم بناء على تحقيق الفائدة لجميع والاستفادة من الإمكانيات المتاحة من الشركاء من القطاع الخاص.
- تحديد موازنة المبادرة والموارد المادية وغير المادية الالزامية لتنفيذها بناء على المعلومات والحقائق.
- إعداد الخطة التنفيذية للمبادرة وآليات متابعة تنفيذ نتائج وتحقيق أثرها بناء على مؤشرات أداء فعالة وواضحة لجميع الفئات المعنية.
- تحديد العوامل الأساسية لنجاح المبادرة وإعداد آلية لإدارة المخاطر المتعلقة بتنفيذها وإعداد السيناريوهات المختلفة للتنفيذ في حال حدوث أي تغيرات داخلية أو خارجية بما يحقق أهداف وأثر المبادرة للجهة الحكومية ولكلفة الشركاء.

الفئات المتغيرة



تابع / فئة أفضل مبادرة مشتركة

المعيار الثاني: الشراكة في تنفيذ المبادرة (30 نقطة)

- استخدام الأساليب والطرق العلمية الحديثة والتكنولوجيا في إدارة وتنفيذ المبادرة .
- كيفية التغلب على الصعوبات والمعوقات التي واجهت المبادرة واستباقية ومرنة فريق العمل في الاستجابة والتعامل مع هذه التحديات.
- فعالية عمليات التنفيذ وكفاءة الإنفاق المالي.
- فعالية إدارة التغيير المتعلقة بالمبادرة.
- إدارة المبادرة ومتابعة تنفيذها بمشاركة فعالة من الشركاء وإعداد تقارير الإنجاز الدورية بما يتضمن إدارة وتحقيق متطلبات واحتياجات جميع الشركاء والفئات المعنية في جميع مراحل التنفيذ.

الفئات المتغيرة



تابع / فئة أفضل مبادرة مشتركة

المعيار الثالث: النتائج والتأثيرات الإيجابية للمبادرة (50 نقطة)

- نتائج تنفيذ المبادرة من جوانب المدة الزمنية والموارد المستنفدة وتحقيق النتائج لكل مرحلة من مراحل تنفيذها.
- النتائج المتحققة بعد تنفيذ المبادرة بالمقارنة مع المستهدف وانعكاساتها على مستوى الأداء العام للجهة الحكومية وعلى أداء كافة الشركاء.
- الفوائد والتأثيرات الإيجابية للمبادرة على جميع الفئات المعنية بما فيها تحقيق سعادة الشركاء عن الشراكة في تنفيذ المبادرة ونقل وتبادل المعرفة ما بين الشركاء.
- مدى استدامة النتائج والتأثيرات الإيجابية للمبادرة.
- التعليم والتطوير المستمر للمبادرة داخلياً ولدى الشركاء وإمكانية تطبيقه أو تعليم أفضل الممارسات والدروس المستفادة من تطبيقها في جهات حكومية أخرى.

الفئات المتغيرة



تابع / فئة أفضل مبادرة مشتركة

آلية التقييم

جلسة تقييم واحدة (حضور شخصي) لكل مبادرة يتم توزيعها كالتالي:

المرحلة الثالثة

3. جولة في موقع تطبيق المبادرة، إن لزم الأمر (30 - 15 دقيقة)



المرحلة الثانية

2. أسئلة وأجوبة (20 - 30 دقيقة)



المرحلة الأولى

1. عرض تقديمي حسب معايير الفئة (60 - 50 دقيقة)



مجموع كافة مراحل التقييم لا تتجاوز ساعتان كحد أقصى



الفئات المتغيرة

فئة الجهة الأكثر جاهزية للمستقبل

أطلق سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي ضمن أعمال القمة العالمية العاشرة للحكومات مؤشر دبي للجاهزية للمستقبل والذي يهدف إلى تعزيز مكانة دبي الرائدة كواحدة من أكثر مدن العالم استعداداً للمستقبل، وقد تم إطلاق هذه الفئة لتحفيز الجهات الحكومية على زيادة مستوى جاهزيتها المستقبلية التي تمكّنها من اقتناص الفرص والتعامل مع التحديات المستقبلية بسرعة ومرنة واستباقية وتكرير الجهات الأكثر جاهزية للمستقبل والتي تحقق أعلى النتائج في تقييم هذا المؤشر.

أهداف الفئة

3

إبراز نجاح الجهات الحكومية بدبي في توظيف تقنيات المستقبل وإنجاز أهدافها والسبق في تقديم أفضل الخدمات الحكومية المستقبلية على مستوى المنطقة والعالم

2

تمكين العاملين في القطاع الحكومي ورفع مستوى قدراتهم ومهاراتهم في استشراف وتصميم المستقبل

1

تحفيز الجهات الحكومية على تطوير استراتيجيات وخطط عمل متكاملة للاستجابة والتعامل مع المتغيرات المستقبلية واقتناص الفرص والتعامل مع التحديات المستقبلية بسرعة ومرنة واستباقية

آلية التقييم

يتم احتساب نتيجة مؤشر دبي للجاهزية للمستقبل للجهة الحكومية من خلال تقييم محاوره ومؤشراته الفرعية من عدة مصادر موزعة أوزانها كما يلي:

مؤشر دبي للجاهزية للمستقبل

لجهة الحكومية

90%

10%

مؤشرات من التقييم المؤسسي

مؤشرات الجهات المركزية

استبيان الموظفين

للمزيد من التفاصيل عن المؤشر ومحاوره وآلية احتسابه، يرجى الرجوع لدليل مؤشر دبي للجاهزية المستقبلية الصادر عن برنامج دبي للتميز الحكومي ومؤسسة دبي للمستقبل.



أوسمة دبي للتميز

تغطي هذه الأوسمة مجالات التميّز الوظيفي المختلفة وتشمل كافة الوظائف في الجهات الحكومية وقد تم إدراج المسميات الوظيفية في كل فئة على سبيل المثال لا الحصر.



وسام دبي لمساعد المدير عام/ المدير التنفيذي (إجبارية)

خُصّصت هذه الفئة للعاملين من المواطنين في المناصب القيادية (على درجة 16 فأعلى أو ما يعادلها) في الجهات الحكومية بدبي فيما عدا منصب المدير العام. ومن الأمثلة على الوظائف / المسميات الوظيفية: مساعد / نائب المدير العام، مدير تنفيذي، مدير / رئيس قطاع، مدراء الإدارات التابعين مباشرة للمدير العام (الصف الثاني للقيادة).



وسام دبي للموظف الإشرافي (اختيارية)

خُصّصت هذه الفئة للموظفين المواطنين الذين يشغلون المناصب الإشرافية (أقل من درجة 16 أو ما يعادلها) مع مراعاة أن يكون المرشح مشرف على (2) موظفين اثنين فأكثر. ومن الأمثلة على الوظائف/ المسميات الوظيفية مدير إدارة، رئيس قسم، مدير مركز خدمة، مدير مركز اتصال، رئيس شعبة وما شابه.



وسام دبي للموظف المتخصص (اختيارية)

خُصّصت هذه الفئة لجميع موظفي الجهات الحكومية في مختلف الوظائف المهنية والهندسية والتكنولوجية والفنية المتخصصة ومن الأمثلة على الوظائف/ المسميات الوظيفية طبيب، مهندس، محامي، خبير، مستشار، أخصائي، باحث، مخطط، مترجم، مرشد، مدعى عام، إعلامي، صحفي، محرر، إحصائي، محاسب، مدقق حسابات، محلل نظم، مصمم برامج الكمبيوتر، مشغل الأنظمة، مسؤول قاعدة البيانات وما شابه.



أوسمة دبي للتميز



وسام دبي للموظف الإداري (اختيارية)

خصصت هذه الفئة لجميع موظفي الجهات الحكومية المواطنين العاملين في مختلف الوظائف الإدارية أو الكتابية أو المالية غير الإشرافية التي لا تدخل ضمن فئات أوسمة التميّز الأخرى ومن الأمثلة على الوظائف/المساميات الوظيفية التي تدرج ضمن هذه الفئة: (إداري، ضابط شؤون توظيف، ضابط مشتريات، أمين مخزن أو مستودع، سكرتير، موظف طباعة، موظف أرشيف، أو إداري موازنة، أمين صندوق، كاتب حسابات، محصل إيرادات) وما شابه.



وسام دبي للموظف الميداني (اختيارية)

خصصت هذه الفئة لجميع الموظفين في مختلف الوظائف غير الإشرافية التي تتطلب وظائفهم العمل الميداني غير المكتبي خارج موقع جهة عملهم بحيث تشكل نسبة أوقات عمله خارج المكتب ما لا يقل عن 70%. ومن الأمثلة على الوظائف / المساميات الوظيفية التي تدرج ضمن هذه الفئة: (مراقب، مفتش، رجل شرطة أو أمن أو مرور أو سلامة أو دفاع مدني أو إنقاذ، مرشد / دليل سياحي، مساح، فني زراعة، مرشد زراعي، فني هندسة أو إعمار، سائق ، مشغل معدات) وما شابه.



وسام دبي لموظف سعادة المتعاملين (إجبارية)

خصصت هذه الفئة لجميع موظفي الجهات الحكومية في مراكز خدمة المتعاملين أو الموظفين الذين يتعاملون مباشرة مع الجمهور. ولا يشترط أن يتضمن المسمى الوظيفي للموظف "سعادة المتعاملين"، ومن الأمثلة على الوظائف / المساميات الوظيفية التي تدرج ضمن هذه الفئة: (موظف استقبال أو استعلامات أو خدمة متعاملين، موظف مركز اتصال) وما شابه.

أوسمة دبي للتميز



وسام دبي للموظف المبتكر (اختيارية)

خُصّصت هذه الفئة لكافة الموظفين الذين لديهم الابتكارات والاختراعات المشتركة سواء كانت تتعلق بمجال عملهم أو تقع خارج نطاق عملهم، بغض النظر عن مسمياتهم الوظيفية. ولا يشترط أن يتضمن مسمى الموظف أي كلمات تشير إلى الابتكار أو الإبداع.



وسام دبي للموظف الشاب (إجبارية)

خُصّصت هذه الفئة لكافة الموظفين المواطنين من فئة الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 18 و 35 عاماً بغض النظر عن مسمياتهم الوظيفية، والذي لم يمض على عملهم في الجهة الحكومية أكثر من ثلاثة سنوات.



أوسمة دبي للتميز

معايير وعناصر تقييم أوسمة دبي للتميز الحكومي

معايير وعناصر تقييم وسام دبي للتميز لمساعد المدير العام/المدير التنفيذي

المعيار الأول : الأداء والإنجاز (30%)



أبرز إنجازات الوحدة التنظيمية الحالية والسابقة التي أدارها الموظف خلال فترة عمله وأثرها على تحقيق استراتيجية المؤسسة وخطة دبي.

القدرة على ترجمة الرؤى وتحقيق الأهداف من خلال التخطيط الفعال واستشراف المستقبل وبما يضمن مساهمة فرق العمل والاستغلال الأمثل للوقت والموارد في خلق القيمة المضافة وخدمة وإسعاد المجتمع.

قدرة الموظف على إدارة المخاطر وعملية التغيير والتحديث والتحسين المستمر نحو الأفضل.

الاستثمار في رأس المال البشري، وتمكين وتنمية المهارات القيادية لفرق عمله، وتوفير بيئة ملائمة للابداع والابتكار بالإضافة إلى تعزيز قدراتهم وبما يدعم تميز وتنافسية جهة العمل.





أوسمة دبي للتميز

معايير وعناصر تقييم أوسمة دبي للتميز

معايير وعناصر تقييم وسام دبي للتميز لمساعد المدير العام/المدير التنفيذي

المعيار الثاني : الشخصية الإيجابية والمؤثرة (20%)



تقديم القدوة الحسنة في الأداء والسلوك وخلق بيئة عمل إيجابية وتشجيع العمل بروح الفريق الواحد والتعامل بمرone مع التحديات والصعوبات والتغلب عليها.



الأعمال التطوعية التي قام بها الموظف من خلال الجهة التي يعمل بها أو خارج نطاق عمله والتي تهدف إلى دعم التنمية الاجتماعية وخدمة المجتمع.



نشر ثقافة التعلم من خلال التجارب وتطبيق المعرف المكتسبة في المواقف الجديدة وتبني نهج التعامل مع المتطلبات المتغيرة ضمن المواقف المختلفة.



ال التواصل الفعال مع كافة الموظفين من جميع الثقافات وتقدير التنوع وإعلان قيم التسامح داخل الجهة وخارجها.





أوسمة دبي للتميز

معايير وعناصر تقييم أوسمة دبي للتميز

معايير وعناصر تقييم وسام دبي للتميز لمساعد المدير العام/المدير التنفيذي

المعيار الثالث : المبادرة والوعي الريادي (20%)



المشاركة في تقديم الأفكار والاقتراحات والمبادرة للمشاركة في مستوى المبادرة من خلال فرق العمل والفعاليات المؤسسية.



المساهمة في توفير ممكّنات الابتكار في الجهة (نظام الاقتراحات، أدوات التواصل، التكنولوجيا و الموارد المالية/المادية) والخروج بمبادرات ومشاريع ريادية مبتكرة تخدم الجهة.



جهود الموظف ومشاركته في أنشطة وفعاليات الجهة لاستشراف المستقبل وفهم التوجهات والمبادرات التي تطلقها الحكومة أو أفضل لممارسات العالمية.



المساهمة في تحسين الموقع التنافسي والريادي للجهة وجودة الحياة في المجتمع.





أوسمة دبي للتميز

معايير وعناصر تقييم أوسمة دبي للتميز

معايير وعناصر تقييم وسام دبي للتميز لمساعد المدير العام/المدير التنفيذي

المعيار الرابع : المهارات القيادية (30%)



المساهمة في وضع الرؤية والاستراتيجية المؤسسية والهيكل التنظيمي ونمذج العمل الملائم لتنفيذ الاستراتيجية وتوفير الموارد اللازمة لتطبيقه .



المرونة وترسيخ مفهوم الاستباقية وسرعة الاستجابة والتنفيذ والتواجد الميداني لمتابعة العمل والإدارة الفاعلة والكافحة للمستجدات وعمليات التغيير والتطوير للمهام والخدمات واتخاذ القرارات لتحقيق الأهداف المؤسسية.



المساهمة في نشاطات تنمية الموارد البشرية وتطوير قدراتهم وإعداد جيل من القادة القادرين على تحمل المسؤولية والخدمة وتنمية قدراتهم ومهاراتهم.



تطبيق آليات تفويض الصالحيات وضمان مشاركة المعنيين في عملية اتخاذ القرار ووضوح المسؤوليات والصالحيات وتجنب وجود تعارض في المصالح أو إساءة لاستخدام السلطة وتغليب المصلحة العامة على المصلحة الشخصية.





أوسمة دبي للتميز

معايير وعناصر تقييم باقي أوسمة دبي للتميز

المعيار الأول: 1

الأداء والإنجاز

- حجم وطبيعة الأداء الفردي والإنجازات التي حققها الموظف في نطاق عمله الحالي (والسابق) وأثرها على جهة عمله وعلى تحقيق خطة دبي.
- سرعة ودقة الموظف في إنجاز عمله وتحقيق أهدافه من خلال الاستغلال الأمثل للوقت والموارد.
- حجم التحديات التي تخطتها أو تعامل معها الموظف لتحقيق أهدافه وإنجازاته.

المعيار الثاني: 2

- ##### الابتكار (لوسام دبي للموظف المبتكر فقط)
- الأفكار غير النمطية والإبداعية والمبادرات الريادية التي قدمها الموظف مع التركيز على الابتكارات الجذرية سواء في نطاق عمله أو خارجه.
 - تطبيق أفضل الممارسات والآليات في تطوير الابتكارات وتحليل واستخدام البيانات والتعلم وغيرها.
 - النتائج والتأثيرات المتحققة من تطبيق الأفكار والمبادرات الابتكارية ومدى النجاح في الاستجابة وإيجاد الحلول للتحديات المحلية والإقليمية والعالمية.

- مستوى توثيق الموظف لابتكاراته في الأبحاث والمؤلفات العلمية/ الأدبية وأوراق عمل المؤتمرات والتقارير المتخصصة وعدد ودرجة أهمية براءات الاختراع والملكيات الفكرية التي يمتلكها الموظف.



أوسمة دبي للتميز

تابع / معايير وعناصر تقييم باقي أوسمة دبي للتميز

المعيار الثالث:

3

التعلم المستمر والتفكير المتعدد

- مدى حرص الموظف على الارتقاء بالتحصيل العلمي ومدى الاستفادة منها على المستوى الفردي والمؤسسي.
- الجهود المبذولة من قبل الموظف لاكتساب الخبرات والتنمية الذاتية للمعرفة والمهارات المتعلقة بمهام عمله ومدى تطبيقها وتأثيرها على المستوى الفردي والمؤسسي.
- قيام الموظف بنقل المعرفة والمهارات التي تعلمها مع الآخرين سواء داخل جهة عمله او خارجها.

المعيار الرابع:

4

المبادرة والوعي الريادي

- مستوى المبادرة لدى الموظف من خلال مشاركته في تقديم الأفكار والاقتراحات والمبادرة للمشاركة في فرق العمل والفعاليات المؤسسية وأنشطة نقل المعلومات لزملائه.
- الاستخدام الأمثل من قبل الموظف لممكنت الابتكار في الجهة (نظام الاقتراحات، أدوات التواصل، التكنولوجيا و الموارد المالية/المادية) والخروج بمبادرات ومشاريع ريادية مبتكرة تخدم الجهة.
- جهود الموظف ومشاركته في أنشطة وفعاليات الجهة لاستشراف المستقبل وفهم التوجهات والمبادرات التي تطلقها الحكومة أو أفضل الممارسات العالمية.



أوسمة دبي للتميز

تابع / معايير وعناصر تقييم باقي أوسمة دبي للتميز

المعيار الخامس:

5

الشخصية الإيجابية والمؤثرة

- تقديم القدوة الحسنة في الأداء والسلوك وخلق بيئة عمل إيجابية وتشجيع العمل بروح الفريق الواحد والتعامل بمرؤونه مع التحديات والصعوبات والتغلب عليها.
- الأعمال التطوعية التي قام بها الموظف من خلال الجهة التي يعمل بها أو خارج نطاق عمله والتي تهدف إلى دعم التنمية المجتمعية وخدمة المجتمع.
- نشر ثقافة التعلم من خلال التجارب وتطبيق المعرف المكتسبة في المواقف الجديدة وتبني نهج التعامل مع المتطلبات المتغيرة ضمن المواقف المختلفة.
- التواصل الفعال مع كافة الموظفين من جميع الثقافات وتقدير التنوع وإعلان قيم التسامح داخل الجهة وخارجها.



أوسمة دبي للتميز

تابع / معايير وعناصر تقييم باقي أوسمة دبي للتميز

المعيار السادس:

6

المهارات القيادية (لوسام دبي للموظف الإشرافي فقط)

- أبرز إنجازات الوحدة التنظيمية الحالية والسابقة التي أدارها الموظف خلال فترة عمله.
- القدرة على التخطيط المستقبلي للوحدة التنظيمية من خلال استشراف المستقبل ووضع خطة متكاملة تجمع بين أهداف الوحدة التنظيمية وموظفيها وقدرة الموظف على إدارة المخاطر وعملية التغيير والتحديث والتحسين المستمر نحو الأفضل.
- القدرة على إدارة الوحدة التنظيمية بما يضمن الاستغلال الأمثل للوقت والموارد وتعظيم العائد منها وقدرة الموظف على تطبيق أساليب موثوقة لقياس مستوى أداء فريق عمله/ ووحدته التنظيمية ومتابعة مدى تحقيق الأهداف واتخاذ القرارات المناسبة.
- حرص الموظف على بناء وتمكين الموارد البشرية العاملة تحت إشرافه وتحفيزهم على العمل والمبادرة وبناء روح الفريق الواحد لديهم وتوفير بيئة ملائمة للإبداع والابتكار.



أوسمة دبي للتميز

وسام دبي لمساعد المدير العام / المدير التنفيذي

100%					75%					50%					25%					عناصر التقييم
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	
جميع إنجازات الموظف في نطاق عمله الحالي والسابق تفوق التوقعات بشكل ملحوظ ولها أثر واضح على المساهمة في تحقيق خطبة دبي وتجاوز أثرها نطاق وحدته التنظيمية (الجهة الحكومية، حكومة دبي، حكومة الإمارات، إقليميا، عالميا)	معظم إنجازات الموظف في نطاق عمله الحالي والسابق تفوق التوقعات ولها أثر على المساهمة في تحقيق مؤشرات خطبة دبي وتجاوز أثرها نطاق وحدته التنظيمية (الجهة الحكومية، حكومة دبي، حكومة الإمارات)	إنجازات الموظف في نطاق عمله الحالي والسابق تحقق التوقعات وتحقق أهداف وحدته التنظيمية وجهة عمله ولكن ليس هناك أثر واضح على مساهمة تلك الإنجازات في تحقيق خطبة دبي	لم يقدم الموظف إنجازات كافية مرتبطة بمحال عمله الحالي والسابق ولم يتبع أثر عمله على وحدته التنظيمية	أبرز إنجازات الوحدة التنظيمية الحالية والسابقة التي أدارها الموظف خلال فترة عمله وأثرها على تحقيق استراتيجية المؤسسة وخطبة دبي																
تم تحقيق جميع الأهداف من خلال التخطيط الفعال واستشراف المستقبل كما ينم مساهمة فريق العمل واستغلال الموارد في خلق قيمة مضافة كبيرة وإسعاد المجتمع بمستويات عالمية	تم تحقيق معظم الأهداف من خلال التخطيط الفعال واستشراف المستقبل كما يوجد عدد من الأئمة على مساهمة فريق العمل واستغلال الموارد في خلق قيمة مضافة وإسعاد المجتمع	تم تحقيق بعض الأهداف من خلال التخطيط الفعال واستشراف المستقبل كما يوجد بعض الأئمة على مساهمة فريق العمل واستغلال الموارد في خلق قيمة مضافة وإسعاد المجتمع	للتوجد أثباتات تذكر تدل على القدرة تحقيق الأهداف من خلال التخطيط الفعال واستشراف المستقبل ولا يوجد ضمان لمساهمة فريق العمل أو الاستغلال الأمثل للموارد في خلق قيمة مضافة	القدرة على ترجمة الرؤى وتحقيق الأهداف من خلال التخطيط الفعال واستشراف المستقبل فيما يضمن مساهمة فرق العمل والاستغلال الأمثل للوقت والموارد في خلق القيمة المضافة وخدمة وإسعاد المجتمع																
قام بإدارة جميع المخاطر المحتملة وإدارة عدد كبير من عمليات التغيير والتحديث والتحسين المستمر من خلال أحد الأساليب المبتكرة والمتطورة بإستخدام أحدث التقنيات المتقدمة	قام بإدارة العديد من المخاطر بما يشمل التحديد والتحديث والتخطيط المتكامل وإدارة عدد من عمليات التغيير والتحديث والتحسين المستمر من خلال أساليب متقدمة أو حديثة	قام بتحديد وإعداد خطط لإدارة المخاطر وإدارة بعض عمليات التغيير والتحديث والتحسين المستمر من خلال أساليب بسيطة أو تقليدية	لم يقدم الموظف أدلة كافية على قدرته على إدارة المخاطر وإدارة عملية التغيير وعمليات التحديث والتحسين المستمر	قدرة الموظف على إدارة المخاطر وعملية التغيير والتحديث والتحسين المستمر نحو الأفضل.																
قام الموظف بتمكين ونشرة المهارات القيادية لجميع أعضاء فريق العمل مثل التقويض والتدريب والتوجيه وتوفير بيئة ملائمة للإبداع مثل مثل أنظمة الإقرارات وتحفيز المبدعين وتحفيز المبدعين وبما يدعم تميز وتنافسية جهة العمل وتنافسية جهة العمل	قدم الموظف العديد من الأئمة على تمكين وتنمية المهارات القيادية لفريق العمل مثل التقويض والتدريب وتوفير بيئة ملائمة للإبداع مثل أنظمة الإقرارات وتحفيز المبدعين وبما يدعم تميز وتنافسية جهة العمل	قدم الموظف بعض الأئمة على تمكين وتنمية المهارات القيادية لفريق العمل مثل التقويض والتدريب وتوفير بيئة ملائمة للإبداع مثل أنظمة الإقرارات وتحفيز المبدعين وبما يدعم تميز وتنافسية جهة العمل	لم يقدم الموظف أدلة كافية على مساهمته في تمكين وتنمية المهارات القيادية لفريق عمله، وتوفير بيئة ملائمة للإبداع والابتكار بالإضافة إلى تعزيز قدراتهم وبما يدعم تميز وتنافسية جهة العمل	الاستثمار في رأس المال البشري، وتمكين وتنمية المهارات القيادية لفرق عمله، وتوفير بيئة ملائمة للإبداع والابتكار بالإضافة إلى تعزيز قدراتهم وبما يدعم تميز وتنافسية جهة العمل																
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	إجمالي الأداء والإنجاز

المعيار الأول: الأداء والإنجاز



أوسمة دبي للتميز

وسام دبي لمساعد المدير العام / المدير التنفيذي

100%					75%					50%					25%					عناصر التقييم
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	
الموظف نموذج يحتذى به في المؤسسة في الأداء والسلوك وله دور كبير في نشر السعادة والإيجابية (مثل ثقافة عدم اللوم والتعلم من الأخطاء والتغفف والتشجيع والذكريات) ويمثل نموذج في المرونة في التعامل مع التحديات والصعوبات والتغلب عليها مما يعكس إيجابياً على أداء وسمعة الجهة	قدمموظفي العددين من الأدلة على القدوة الحسنة في الأداء والسلوك وخلق بيئة عمل إيجابية (مثل ثقافة عدم اللوم والتعلم من الأخطاء والتغفف والتشجيع والذكريات) ويقوم بتشجيع العمل بروح الفريق الواحد في بعض الباردات كما أظهر درجة كبيرة من المرونة في التعامل مع التحديات والصعوبات والتغلب عليها	قدمموظفي بعض الأدلة على القدوة الحسنة في الأداء والسلوك وخلق بيئة عمل إيجابية (مثل ثقافة عدم اللوم والتعلم من الأخطاء والتغفف والتشجيع والذكريات) ويقوم بتشجيع العمل بروح الفريق الواحد في بعض الباردات كما أظهر بعض المرونة في التعامل مع التحديات والصعوبات والتغلب عليها	لم يظهر الموظف أدلة كافية على تقادمه القدوة الحسنة في الأداء والسلوك وخلق بيئة عمل إيجابية ولم يتم تشجيع العمل بروح الفريق الواحد ولم يتبيّن مرونته في التعامل مع التحديات والصعوبات والتغلب عليها	تقديم القدوة الحسنة في الأداء والسلوك وخلق بيئة عمل إيجابية وتشجيع العمل بروح الفريق الواحد والتعامل بمرؤونه مع التحديات والصعوبات والتغلب عليها																
لدي الموظف مشاركات عديدة ومستمرة في الأعمال التطوعية داخل وخارج نطاق عمله ضمن خطط ووجهات واضحة تركز على أثر تلك المشاركات كما يشجع الموظف زملائه على المشاركة الإيجابية في المجتمع	لدي الموظف بعض المشاركات مستمرة في الأعمال التطوعية داخل وخارج نطاق عمله ويشجع زملائه على المشاركة الإيجابية في المجتمع والتي تهدف إلى دعم التنمية الاجتماعية وخدمة المجتمع	لدي الموظف بعض المشاركات في الأعمال التطوعية داخل وخارج نطاق عمله والتي تهدف إلى دعم التنمية الاجتماعية وخدمة المجتمع	ليس لدى الموظف أي مشاركات في الأعمال التطوعية داخل أو خارج نطاق عمله	الاعمال التطوعية التي قام بها الموظف من خلال الجهة التي يعمل بها أو خارج نطاق عمله والتي تهدف إلى دعم التنمية الاجتماعية وخدمة المجتمع																
يحرص الموظف معظم الوقت على نقل المعرفة والمهارات المكتسبة مع الآخرين وتوظيفها في المواقف المختلفة داخل جهة عمله ضمن خطط واهدة وأساليب جديدة وفعالة كما يمتد نشاطه في نقل المعرفة خارجياً على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي (من خلال مشاركته في مؤتمرات، دورات تدريبية، إرشاد وتنمية في مؤتمرات، دورات تدريبية، إرشاد وتنمية الآخ..)	يحرص الموظف معظم الوقت على نقل المعرفة والمهارات المكتسبة مع الآخرين وتوظيفها في المواقف المختلفة داخل جهة عمله كما يمتد نشاطه في نقل المعرفة خارجياً على المستوى المحلي (من خلال مشاركته في مؤتمرات، دورات تدريبية، إرشاد وتنمية الآخ..)	يحرص الموظف في بعض الحالات على نقل المعرفة والمهارات المكتسبة مع الآخرين أو تطبيقها في المواقف المختلفة أو الجديدة	نادراً ما يحرص الموظف على نقل المعرفة والمهارات المكتسبة مع الآخرين أو تطبيقها في المواقف المختلفة أو الجديدة	نشر نقاوة التعلم من خلال التجارب وتطبيق المعرفة المكتسبة في المواقف الجديدة وتبني نهج التعامل مع المتطلبات المتغيرة ضمن المواقف المختلفة.																
لدي الموظف مهارات متعددة في التواصل والاتصال مع فريق العمل ويعمل على تطويرها بشكل دائم ، ويحرص على تبادل الآراء والأفكار والتسامح مع الآراء والمعنيين من مختلف الثقافات لإطلاعهم على جميع جوانب القوة والضعف في عملهم.	لدي الموظف مهارات جديدة في التواصل والاتصال مع فريق العمل . ويحرص على تبادل الآراء والأفكار والتسامح على تبادل الآراء والأفكار والتسامح معهم	لدي الموظف مهارات متعددة في التواصل والاتصال مع فريق العمل من مختلف الثقافات وينادراً ما يتبادل الآراء والأفكار والتسامح معهم	لدي الموظف مهارات محدودة في التواصل والاتصال مع فريق العمل من مختلف الثقافات وينادراً ما يتبادل الآراء والأفكار والتسامح داخل الجهة وخارجها.	ال التواصل الفعال مع كافة الموظفين من جميع الثقافات وتقدير التنوع وإعلاء قيم التسامح داخل الجهة وخارجها.																
100% 95% 90% 85% 80% 75% 70% 65% 60% 55% 50% 45% 40% 35% 30% 25% 20% 15% 10% 5%	إجمالي الشخصية الإيجابية والمؤثرة																			

المعيار الثاني: الشخصية الإيجابية والمؤثرة



أوسمة دبي للتميز

وسام دبي لمساعد المدير العام / المدير التنفيذي

100%					75%					50%					25%					عناصر التقييم
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	
يابد الموظف بشكل مستمر في تقديم الأفكار غير النمطية والابداعية والمبادرات الابداعية والابتكارات الجذرية (أفكار، دراسات، بحوث، أساليب عمل، مشاريع) ويشارك في فرق عمل وفعاليات مؤسسية متعددة اعتماداً على أساليب علمية وعملية للتعلم وتم اعتماد قابليتها للتطبيق	يابد الموظف في تقديم الأفكار غير النمطية والابداعية والمبادرات الابداعية والابتكارات الجذرية (أفكار، دراسات، بحوث، أساليب عمل، مشاريع) ويشارك في فرق عمل وفعاليات مؤسسية متعددة اعتماداً على أساليب علمية وعملية للتعلم	يابد الموظف بتقديم بعض الأفكار والمبادرات (أفكار، دراسات، بحوث، أساليب عمل، مشاريع) ولديه بعض المشاركات في فرق العمل وفعاليات المؤسسية	يقوم الموظف بتقديم بعض الأفكار والمبادرات (أفكار، دراسات، بحوث، أساليب عمل، مشاريع) له مشاركة تذكر في فرق العمل أو الفعاليات المؤسسية	نادرًا ما يقدم الموظف أفكار ومبادرات ابداعية وليس له مشاركة تذكر في فرق العمل أو الفعاليات المؤسسية	المشاركة في تقديم الأفكار والاقتراحات والمبادرة للمشاركة في فرق العمل والفعاليات المؤسسية															
قام الموظف بتوفير ممكنت عالمية المستوى للابتكار في الجهة (نظام الاقترابات، أدوات التواصل، أدوات التواصلي، التكنولوجيا و الموارد المالية/المادية) كما تم تطبيق العديد من المبادرات والمشاريع الابداعية ذات نتائج وتأثيرات إيجابية على المستوى المؤسسي والحكومي وحصل على جوائز محلية وإقليمية ذات علامة	قام الموظف بتوفير بعض الممكنت للابتكار في الجهة (نظام الاقترابات، أدوات التواصل، التكنولوجيا و الموارد المالية/المادية) كما تم تطبيق بعض المبادرات والمشاريع الابداعية ذات نتائج وتأثيرات إيجابية على المستوى المؤسسي والحكومي وحصل على جوائز محلية وإقليمية ذات علامة	قام الموظف بتوفير بعض الممكنت للابتكار في الجهة (نظام الاقترابات، أدوات التواصل، التكنولوجيا و الموارد المالية/المادية) كما تم تطبيق ذات نتائج وتأثيرات إيجابية على المستوى المؤسسي وحصل على جوائز محلية ذات علامة	لم يقدم الموظف بتوفير ممكنت للابتكار في الجهة (نظام الاقترابات، أدوات التواصل، التكنولوجيا و الموارد المالية/المادية) ولم يتم تطبيق أي مبادرات ومشاريع رياضية مبتكرة تخدم الجهة.	المساهمة في توفير ممكنت الابتكار في الجهة (نظام الاقترابات، أدوات التواصل، التكنولوجيا و الموارد المالية/المادية) والخروج بمبادرات ومشاريع رياضية مبتكرة تخدم الجهة																
لدي الموظف جهود ومشاركات عديدة وفعالة بطرق حديثة ومتقدمة في أنشطة وفعاليات الجهة لاستشراف المستقبل وفهم التوجهات والمبادرات التي تطلقها الحكومة أو أفضل الممارسات العالمية	لدي الموظف جهود ومشاركات عديدة في أنشطة وفعاليات الجهة لاستشراف المستقبل وفهم التوجهات والمبادرات التي تطلقها الحكومة أو أفضل الممارسات العالمية	لدي الموظف جهود ومشاركة محدودة في أنشطة وفعاليات الجهة لاستشراف المستقبل وفهم التوجهات والمبادرات التي تطلقها الحكومة أو أفضل الممارسات العالمية	ليس لدى الموظف أي جهود أو مشاركة تذكر في أنشطة وفعاليات الجهة لاستشراف المستقبل وفهم التوجهات والمبادرات التي تطلقها الحكومة أو أفضل الممارسات العالمية	جهود الموظف ومشاركته في أنشطة وفعاليات الجهة لاستشراف المستقبل وفهم التوجهات والمبادرات التي تطلقها الحكومة أو أفضل الممارسات العالمية																
للموظف العديد من المساهمات الفعالة في تحسين الموضع التنافسي والريادي للجهة ودودة الحياة في المجتمع، كما ساهم في تحقيق نتائج رياضية على المستوى العالمي	للموظف العديد من المساهمات الفعالة في تحسين الموضع التنافسي والريادي للجهة وجودة الحياة في المجتمع، كما ساهم في تحقيق نتائج رياضية على المستوى الإقليمي	للموظف بعض المساهمات في تحسين الموضع التنافسي والريادي للجهة وجودة الحياة في المجتمع على المستوى المحلي	لم يساهم الموظف في تحسين الموضع التنافسي والريادي للجهة وجودة الحياة في المجتمع.	المساهمة في تحسين الموضع التنافسي والريادي للجهة وجودة الحياة في المجتمع																
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	إجمالي المبادرة والوعي الريادي

الجهة: إمارة دبي



أوسمة دبي للتميز

وسام دبي لمساعد المدير العام / المدير التنفيذي

100%					75%					50%					25%					عناصر التقييم
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	
الموظف نموذج يحتذى به في مجال التخطيط الاستراتيجي ويقود الجهود المؤسسية لوضع الرؤية والاستراتيجية والأهداف المؤسسية والهيكل التنظيمي ونموذج العمل الملائم لتنفيذ الاستراتيجية ويساهم بطرق حديثة ومتقدمة بتوفير كل الموارد اللازمة لتطبيقه بشكل كفء وفعال وساهم بشكل كبير في تحقيق الأهداف الاستراتيجية المؤسسية برادة للأهداف الاستراتيجية المؤسسية	لدي الموظف مشاركة متميزة ذات تأثير كبير في وضع الرؤية والاستراتيجية والأهداف المؤسسية والهيكل التنظيمي ونموذج العمل الملائم لتنفيذ الاستراتيجية وتوسيع الموارد اللازمة لتطبيقه بشكل كفء وفعال وساهم بشكل كبير في تحقيق الأهداف الاستراتيجية المؤسسية	لدي الموظف مشاركة في وضع الرؤية والاستراتيجية والأهداف المؤسسية والهيكل التنظيمي ونموذج العمل الملائم لتنفيذ الاستراتيجية وتوسيع الموارد اللازمة لتطبيقه بشكل كفء وفعال وساهم بشكل متوسط في تحقيق الأهداف الاستراتيجية المؤسسية	لدي الموظف مساهمة محدودة من خلال الاعتماد فقط في وضع الرؤية والاستراتيجية المؤسسية والهيكل التنظيمي ونموذج العمل الملائم لتنفيذ الأهداف المؤسسية وتوسيع بعض الموارد اللازمة لتطبيقه	المساهمة في وضع الرؤية والاستراتيجية المؤسسية والهيكل التنظيمي ونموذج العمل الملائم لتنفيذ الإستراتيجية وتوفير الموارد اللازمة لتطبيقه	المرؤوسة وترسيخ مفهوم الاستباقية وسرعة الاستجابة والتنفيذ والتواجد الميداني لتابعة العمل والقيادة الكفؤة للمستجدات وعمليات الفعالة والتغيير والتطوير للمهام والخدمات واتخاذ القرارات لتحقيق جميع الأهداف المؤسسية	ليس لدي الموظف أدلة كافية على المرؤوسة والاستباقية وسرعة الاستجابة والتواجد الميداني لتابعة العمل والقيادة الكفؤة للمستجدات والقيادة الفعالة والكافحة للمهام وعمليات التغيير والتطوير للمهام والخدمات واتخاذ القرارات لتحقيق بعض الأهداف المؤسسية	المرؤوسة وتنمية الموارد البشرية وتنمية قدراتهم وإعداد جيل من القادة القادرين على تحمل المسؤولية والخدمة وتنمية قدراتهم ومهاراتهم بطرق دينية ومتقدمة وفي معظم الوحدات التنظيمية	الموظفي لديه إسهامات جيدة جداً في نشاطات تعبية الموارد البشرية وتطور قدراتهم وإعداد جيل من القادة القادرين على تحمل المسؤولية والخدمة وتنمية قدراتهم ومهاراتهم في بعض الوحدات التنظيمية	الموظفي لديه إسهامات جيدة جداً في نشاطات تعبية الموارد البشرية وتطور قدراتهم وإعداد جيل من القادة القادرين على تحمل المسؤولية والخدمة وتنمية قدراتهم ومهاراتهم في بعض الوحدات التنظيمية	الموظفي لديه إسهامات محدودة في نشاطات تعبية الموارد البشرية وتطور قدراتهم وإعداد جيل من القادة القادرين على تحمل المسؤولية والخدمة وتنمية قدراتهم ومهاراتهم	المساهمة في نشاطات تنمية الموارد البشرية وتطوير قدراتهم وإعداد جيل من القادة القادرين على تحمل المسؤولية والخدمة وتنمية قدراتهم ومهاراتهم	تطبيق آليات تفويض الصلاحيات وضمان مشاركة المعينين في عملية اتخاذ القرار ووضوح المسؤوليات والصلاحيات وتتجنب وجود تعارض في المصالح أو إساءة استخدام السلطة وتغيير المصلحة العامة على المصلحة الشخصية	تطبيق آليات تفويض الصلاحيات وضمان مشاركة المعينين في عملية اتخاذ القرار ووضوح المسؤوليات والصلاحيات وتتجنب وجود تعارض في المصالح أو إساءة استخدام السلطة وتغيير المصلحة العامة على المصلحة الشخصية	تطبيق آليات تفويض الصلاحيات وضمان مشاركة المعينين في عملية اتخاذ القرار ووضوح المسؤوليات والصلاحيات وتتجنب وجود تعارض في المصالح أو إساءة استخدام السلطة وتغيير المصلحة العامة على المصلحة الشخصية	اجمالى المهارات القيادية					
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	



أوسمة دبي للتميز

أوسمة دبي للتميز الحكومي (عدا وسام مساعد المدير العام/المدير التنفيذي)

100%					75%					50%					25%					عناصر التقييم
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	
جميع إنجازات الموظف في نطاق عمله الحالي والسابق تفوق التوقعات بشكل ملحوظ وله أثر واضح على المساهمة في تحقيق خطة دبي وتجاوز أثراها نطاق وحدته التنظيمية (الجهة الحكومية، حكومة دبي، حكومة الإمارات، إقليميا، عالميا)	معظم إنجازات الموظف في نطاق عمله الحالي والسابق تفوق التوقعات ولها أثر على المساهمة في تحقيق مؤشرات خطة دبي وتجاوز أثراها نطاق وحدته التنظيمية (الجهة الحكومية، حكومة دبي، حكومة الإمارات)	إنجازات الموظف في نطاق عمله الحالي والسابق تحقق التوقعات وتحقق أهداف وحدته التنظيمية ووجهة عمله ولكن ليس هناك أثر واضح على مساهمة تلك الإنجازات في تحقيق مؤشرات خطة دبي	لم يقدم الموظف إنجازات كافية مرتبطة ب مجال عمله الحالي والسابق ولم يتبيّن أثر عمله على وحدته التنظيمية	حجم وطبيعة الأداء الفردي والإنجازات التي حققها الموظف في نطاق عمله الحالي (السابق) وأثرها على جهة عمله وعلى تحقيق خطة دبي																
جميع إنجازات الموظف تتميز بالسرعة والدقة وتحقيق الأهداف والاستغلال الأمثل للوقت والموارد المتاحة وتشمل التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، ويعتبر مثلاً يحتذى به على المستوى المحلي والإقليمي وال العالمي	معظم إنجازات الموظف تتميز بالسرعة والدقة وتحقيق الأهداف والاستغلال الأمثل للوقت والموارد المتاحة وتشمل التكنولوجيا التي تعتبر من أفضل الممارسات في هذا المجال على المستوى المحلي والإقليمي	بعض إنجازات الموظف تتميز بالسرعة والدقة وتحقيق الأهداف والاستغلال الأمثل للوقت والموارد المتاحة	لا توجد إنجازات تذكر للموظف تدل على سرعته ودقة عمله وتحقيق أهدافه واستغلاله الأمثل للموارد	سرعة ودقة الموظف في إنجاز عمله وتحقيق أهدافه من خلال الاستغلال الأمثل للوقت والموارد	المعيار الأول: الأداء وإنجاز															
استطاع الموظف تخطي صعوبات ومعوقات حسيمة باستخدام أساليب وحلول مبتكرة وأظهر مرونة في تحويل المعوقات والصعوبات إلى إنجازات تحقيق الأهداف المرجوة	استطاع الموظف تخطي العديد من الصعوبات والمعوقات باستخدام أساليب إدارية وأظهر مرونة في تحويل المعوقات والصعوبات إلى إنجازات	استطاع الموظف تخطي بعض الصعوبات والمعوقات باستخدام أساليب إدارية وأظهر القليل من المرونة في تحويل المعوقات والصعوبات إلى إنجازات	لم يقدم الموظف أدلة كافية على تخطي الصعوبات والمعوقات ولم يستخدم أي أساليب إدارية أو أي مرونة في تجاوزها	حجم التحديات التي تخطاها أو تعامل معها الموظف لتحقيق أهدافه وإنجازاته																
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	إجمالي الأداء وإنجاز



أوسمة دبي للتميز

أوسمة دبي للتميز الحكومي (عدا وسام مساعد المدير العام/المدير التنفيذي)

عناصر التقييم	100%					75%					50%					25%				
	100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%
الآفكار غير النمطية والإبداعية والمبادرات الريادية والابتكارات الجذرية (آفكار، دراسات، بحوث، أساليب عمل، مشاريع) في نطاق عمله أو خارجه اعتماداً على أساليب علمية وعملية للتعلم	يُبادر الموظف بشكل مستمر في تقديم الآفكار غير النمطية والإبداعية والمبادرات الريادية والابتكارات الجذرية (آفكار، دراسات، بحوث، أساليب عمل، مشاريع) في نطاق عمله أو خارجه اعتماداً على أساليب علمية وعملية للتعلم	يُبادر الموظف ب تقديم الآفكار غير النمطية والإبداعية والمبادرات الريادية والابتكارات الجذرية (آفكار، دراسات، بحوث، أساليب عمل، مشاريع) في نطاق عمله أو خارجه اعتماداً على أساليب علمية وعملية للتعلم	يقوم الموظف ب تقديم بعض الآفكار والمبادرات (آفكار، دراسات، بحوث، أساليب عمل، مشاريع) في نطاق عمله	يُنادِي ما يقدمه الموظف بأفكار ومبادرات إبداعيه في نطاق عمله	يُنادِي ما يقدمه الموظف بأفكار ومبادرات إبداعيه في نطاق عمله أو خارجه.	الآفكار غير النمطية والإبداعية والمبادرات الريادية التي قدّمها الموظف وتنوعها مع التركيز على الابتكارات الجذرية سواء في نطاق عمله أو خارجه.														
يستخدم الموظف أفضل الممارسات العالمية في التوصل لابتكاراته بطرق منهجية تعمّد بشكل كبير على تحليل البيانات والتعلم المؤسسي	يُطبّق الموظف العديد من الأساليب التي تعنى من أصل الممارسات العالمية وباستخدام متوازن للبيانات والتعلم في مجال التوصل لابتكارات	يُطبّق الموظف بعض الممارسات الفضلى في التوصل لابتكاراته وباستخدام محدود للبيانات والتعلم	يُطبّق الموظف آليات وممارسات فضلى في التوصل لابتكاراته	لم يتبع الموظف آليات وممارسات فضلى في التوصل لابتكاراته	تطبيق أفضل الممارسات والابتكارات في تطوير الابتكارات وتحليل واستخدام البيانات والتعلم وغيرها	المعيار الثاني للابتكار (لرسام دبى للموظف المبدع فقط)														
تم تطبيق معظم الآفكار والمبادرات الابتكارية وبعض الابتكارات الجذرية وقد أظهر تطبيق هذه الآفكار أثراً إيجابياً في حل عدد من المشكلات والتحديات على المستويات الإقليمية والعالمية وقد حصل الموظف على تقدير وإشادات في المجالات ذات العلاقة على المستويات الإقليمية والعالمية	تم تطبيق العديد من الآفكار والمبادرات الابتكارية للموظف وأظهر تطبيقها نتائج إيجابية في استجابتها للتحديات على المستويات المؤسسية وال محلية وقد حصل الموظف على تقدير وإشادات في المجالات ذات العلاقة على المستويات الإقليمية والعالمية	تم تطبيق العديد من الآفكار والمبادرات الابتكارية وأظهر تطبيقها نتائج إيجابية في استجابتها للتحديات على المستويات المؤسسية وال محلية وقد حصل الموظف على تقدير وإشادات في المجالات ذات العلاقة على المستويات المحلية والإقليمية	معظم الآفكار أو المبادرات الابتكارية غير مجده التطبيق ولا تستجيب للتحديات التي يتم مواجهتها على المستويات المؤسسية وال محلية	النتائج والتأثيرات المتحققـة من هذه الآفكار /المبادرات/المشاريع الإبداعية والريادية المطبقة ومدى النجاح في الاستجابة وإيجاد الحلول للتحديات المحلية والإقليمية والعالمية.	مستوى توثيق الموظف لابتكاراته في الأبحاث والمؤلفات العلمية/الأدبية وأوراق عمل المؤتمرات المتخصصة أو ندوات غير متخصصة أو محكمة	مستوى توثيق الموظف لابتكاراته في الأبحاث والمؤلفات العلمية/الأدبية وأوراق عمل المؤتمرات المتخصصة وعدد ودرجة أهمية براءات الاختراع والملكيات الفكرية التي يمتلكها الموظف														
وُفق الموظف معظم أفكاره ومبادراته الابتكارية في الأبحاث والمؤلفات العلمية/الأدبية وأوراق عمل المؤتمرات المتخصصة المحكمة في الابتكار وفي مجال العمل الشخصي على المستويات العالمية. يمتلك الموظف عدداً من الملكيات الفكرية وبراءات الاختراع الهمة التي يمتلكها على الصعيد العالمي	وُفق الموظف معظم أفكاره ومبادراته الابتكارية في الأبحاث والمؤلفات العلمية/الأدبية وأوراق عمل المؤتمرات المتخصصة المحكمة في الابتكار وفي مجال العمل الشخصي على المستويات العالمية. يمتلك الموظف عدداً من الملكيات الفكرية وبراءات الاختراع الهمة التي يمتلكها على الصعيد العالمي	وُفق الموظف العديد من أفكاره ومبادراته الابتكارية في الأبحاث والمؤلفات العلمية/الأدبية وأوراق عمل المؤتمرات المتخصصة المحكمة في الابتكار وفي مجال العمل الشخصي على المستويات العالمية. يمتلك الموظف بعض الملكيات الفكرية لابتكاراته	لدى الموظف محاولات محدودة لتوثيق ابتكاراته ومبادراته الابتكارية وعموماً المحاولات تتم في النشر ضمن مؤتمرات أو ندوات غير متخصصة أو محكمة	الابتكارات ومبادراته الابتكارية وعموماً المحاولات تتم في النشر ضمن مؤتمرات أو ندوات غير متخصصة أو محكمة	إجمالي الابتكار															



أوسمة دبي للتميز

أوسمة دبي للتميز الحكومي (عدا وسام مساعد المدير العام/المدير التنفيذي)

100%										75%					50%					عناصر التقييم
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	
جود الموظف مستمرة للارتفاع بالتحصيل العلمي (دراسات أكاديمية علية: ماجستير ودكتوراه) والمشاركة الفعالة في مجال البحث العلمي (أبحاث، أوراق عمل، مقالات) ولديه خطط واضحة لتنمية ذاتية في العلوم الحديثة بما يساهم في تحسين مستوى الأداء الفردي والمؤسسي وتحقيق الريادة	جود الموظف واضحه للارتفاع بالتحصيل العلمي (دراسات أكاديمية: بكالوريوس وماجستير) والمشاركة في مجال البحث العلمي (أبحاث، أوراق عمل، مقالات) بما يساهم في تحسين مستوى الأداء الفردي والمؤسسي	توجد بعض الجهود للموظف للارتفاع بتحصيله العلمي (دراسات أكاديمية) وبشكل لا يساهم مباشرة في تحسين مستوى الأداء المؤسسي	لا توجد أي جهود مبذولة من قبل الموظف للارتفاع بتحصيله العلمي	مدى حرص الموظف على الارتفاع بالتحصيل العلمي ومدى الاستفادة منها على المستوى الفردي والمؤسسي																
يحرص الموظف دائمًا على اكتساب الخبرات والتنمية الذاتية للمعرفة والمهارات العملية المتعلقة بمهام عمله، كما لديه مشاركات في جمعيات مهنية معروفة ولديه خطة مستقبلية لتنمية مهاراته ومعرفته ويعمل دائمًا على استخدام الخبرات والمهارات المكتسبة في تطوير أدائه الفردي وكانت ذات أداء وحدته التنظيمية	يحرص الموظف معظم الوقت على اكتساب الخبرات والتنمية الذاتية للمعرفة والمهارات العملية المتعلقة بمهام عمله، كما أن لديه مشاركات في جمعيات مهنية ويعمل دائمًا على استخدام الخبرات والمهارات المكتسبة في تطوير أدائه الفردي وكانت ذات أداء جيد على أداء وحدته التنظيمية	يحرص الموظف أحياناً على اكتساب الخبرات والتنمية الذاتية للمعرفة والمهارات العملية المتعلقة بمهام عمله، ويعمل في بعض الأحيان على استخدام الخبرات والمهارات المكتسبة في تطوير أدائه الفردي	نادرًا ما يحرص الموظف على اكتساب الخبرات والتنمية الذاتية للمعرفة والمهارات العملية المتعلقة بمهام عمله	الجهود المبذولة من قبل الموظف لاكتساب الخبرات والتنمية الذاتية للمعرفة والمهارات المتعلقة بمهام عمله ومدى تطبيقها وتأثيرها على المستوى الفردي والمؤسسي																
يحرص الموظف دائمًا على نقل والمشاركة بالمعرفة والمهارات التي تعلمها مع الآخرين داخل جهة عمله ضمن خطط واضحة وأساليب حديثة وفعالة كما يمتد نشاطه في نقل المعرفة خارجياً على المستوى المحلي (من خلال مشاركته في مؤتمرات، دورات تدريبية، إرشاد وتوعية..الخ) والإقليمي وال العالمي (من خلال مشاركته في مؤتمرات، دورات تدريبية، إرشاد وتوعية..الخ)	يحرص الموظف معظم الوقت على نقل والمشاركة بالمعرفة والمهارات التي تعلمها مع الآخرين داخل جهة عمله كما يمتد نشاطه في نقل المعرفة خارجياً على المستوى المحلي (من خلال مشاركته في مؤتمرات، دورات تدريبية، إرشاد وتوعية..الخ)	يحرص الموظف أحياناً على نقل المعرفة والمهارات التي تعلمها مع الآخرين داخل جهة عمله	نادرًا ما يحرص الموظف على نقل المعرفة والمهارات التي تعلمها مع الآخرين	قيام الموظف بنقل والمشاركة بالمعرفة والمهارات التي تعلمها مع الآخرين سواء داخل جهة عمله أو خارجها																
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	التعلم المستمر والتفكير المتعدد

المعيار الثالث: التعلم المستمر والفكر المتعدد



أوسمة دبي للتميز

أوسمة دبي للتميز الحكومي (عدا وسام مساعد المدير العام/المدير التنفيذي)

100%					75%					50%					25%					عناصر التقييم
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	
يحرص الموظف دائمًا على نقل والمشاركة بالمعرفة والمهارات التي تعلمها مع الآخرين داخل جهة عمله ضمن خطط واضحة وأساليب حديثة وفعالة كما يمتد نشاطه في نقل المعرفة خارجياً على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي (من خلال مشاركته في مؤتمرات، دورات تدريبية، ارشاد وتنمية..الخ)	يحرص الموظف أحياناً على نقل والمشاركة بالمعرفة والمهارات التي تعلمها مع الآخرين داخل جهة عمله	يقوم الموظف بتقديم بعض الأفكار والمبادرات (أفكار، دراسات، بحوث، أساليب عمل، مشاريع) ولديه بعض المشاركات في فرق العمل والفعاليات المؤسسية	نادرًا ما يقدم الموظف أفكار ومبادرات إيجابية وليس له مشاركة تذكر في فرق العمل أو الفعاليات المؤسسية	مستوى المبادرة لدى الموظف من خلال مشاركته في تقديم الأفكار والاقتراحات والمبادرة للمشاركة في فرق العمل والفعاليات المؤسسية وأنشطة نقل والمشاركة بالمعلومات لعملائه																
قام الموظف باستخدام مكثف لمكانته الابتكار في الجهة (نظام الاقتراحات، أدوات التواصل، التكنولوجيا و الموارد المالية/المادية) كما تم تطبيق العديد المبادرات والمشاريع الريادية المبتكرة ذات نتائج وتأثيرات إيجابية على المستوى المؤسسي والحكومي وحصل على جوائز محلية وإقليمية ذات علاقة علقة	قام الموظف باستخدام بعض مكانته الابتكار في الجهة (نظام الاقتراحات، أدوات التواصل، التكنولوجيا و الموارد المالية/المادية) كما تم تطبيق بعض المبادرات والمشاريع الريادية المبتكرة ذات نتائج وتأثيرات إيجابية على المستوى المؤسسي وحصل على جوائز محلية ذات علاقة	لم يقدم الموظف باستخدام مكانته الابتكار في الجهة (نظام الاقتراحات، أدوات التواصل، التكنولوجيا و الموارد المالية/المادية) ولم يتم تطبيق أي مبادرات ومشاريع ريادية مبتكرة تخدم الجهة.	الاستخدام الأمثل من قبل الموظف لمكانته الابتكار في الجهة (نظام الاقتراحات، أدوات التواصل، التكنولوجيا و الموارد المالية/المادية) والخروج بمبادرات ومشاريع ريادية مبتكرة تخدم الجهة.																	
لدى الموظف جهود ومشاركات عديدة وفعالة بطرق حديثة ومتقدمة في أنشطة وفعاليات الجهة لاستشارة المستقبل وفهم التوجهات والمبادرات التي تطلقها الحكومة أو أفضل الممارسات العالمية	لدى الموظف جهود ومشاركات عديدة في أنشطة وفعاليات الجهة لاستشارة المستقبل وفهم التوجهات والمبادرات التي تطلقها الحكومة أو أفضل الممارسات العالمية	لدى الموظف جهود ومشاركة محدودة في أنشطة وفعاليات الجهة لاستشارة المستقبل وفهم التوجهات والمبادرات التي تطلقها الحكومة أو أفضل الممارسات العالمية	ليس لدى الموظف أي جهود أو مشاركة تذكر في أنشطة وفعاليات الجهة لاستشارة المستقبل وفهم التوجهات والمبادرات التي تطلقها الحكومة أو أفضل الممارسات العالمية	جهود الموظف ومشاركته في أنشطة وفعاليات الجهة لاستشارة المستقبل وفهم التوجهات والمبادرات التي تطلقها الحكومة أو أفضل الممارسات العالمية																
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	إجمالي المبادرة والوعي الريادي

الجهة التي تقدمها: ٦٣٣٢٠١٩ رقم: ٩٣٣٢٠١٩



أوسمة دبي للتميز

أوسمة دبي للتميز الحكومي (عدا وسام مساعد المدير العام/المدير التنفيذي)

100%					75%					50%					25%					عناصر التقييم
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	
الموظف نموذج يحتذى به في المؤسسة في الأداء والسلوك وله دور كبير في نشر السعادة والإيجابية ويعمل نموذج في المرونة في التعامل مع التحديات والصعوبات والتغلب عليها مما انعكس إيجابياً على أداء وسمعة الجهة	قدم الموظف العديد من الأدلة على القدوة الحسنة في الأداء والسلوك (مثل الالتزام والحضور) وخلق بيئة عمل إيجابية ويقوم بتشجيع العمل بروح الفريق الواحد في مع معظم المبادرات كما أظهر درجة كبيرة من المرونة في التعامل مع التحديات والصعوبات والتغلب عليها	قدم الموظف بعض الأدلة على القدوة الحسنة في الأداء والسلوك (مثل الالتزام والحضور) وخلق بيئة عمل إيجابية ويقوم بتشجيع العمل بروح الفريق الواحد في بعض المبادرات كما أظهر بعض المرونة في التعامل مع التحديات والصعوبات والتغلب عليها	لم يظهر الموظف أكملة كافية على تقديمها القدوة الحسنة في الأداء والسلوك وخلق بيئة عمل إيجابية ولم يتم تشجيع العمل بروح الفريق الواحد ولم يتبيّن مرونته في التعامل مع التحديات والصعوبات والتغلب عليها	تقديم القدوة الحسنة في الأداء والسلوك وخلق بيئة عمل إيجابية وتشجيع العمل بروح الفريق الواحد والتعامل بمروره مع التحديات والصعوبات والتغلب عليها																
لدي الموظف مشاركات عديدة ومستمرة في الأعمال التطوعية داخل وخارج نطاق عمله ضمن خطط ووجهات واضحة ترتكز على أثر تلك المشاركات ما يشجع الموظف زملائه على المشاركة الإيجابية في المجتمع	لدي الموظف مشاركات مستمرة في الأعمال التطوعية داخل وخارج نطاق عمله ويشجع زملائه على المشاركة الإيجابية في المجتمع والتي تهدف إلى دعم التنمية الاجتماعية وخدمة المجتمع	لدي الموظف بعض المشاركات في الأعمال التطوعية داخل أو خارج نطاق عمله والتي تهدف إلى دعم التنمية الاجتماعية وخدمة المجتمع	ليس لدي الموظف أي مشاركات في الأعمال التطوعية داخل أو خارج نطاق عمله	الاعمال التطوعية التي قام بها الموظف من خلال الجهة التي يعمل لها أو خارج نطاق عمله والتي تهدف إلى دعم التنمية الاجتماعية وخدمة المجتمع.																
يحرص الموظف معظم الوقت على نقل المعرفة والمهارات المكتسبة مع الآخرين وتوظيفها في المواقف المختلفة داخل جهة عمله ضمن خطط واضحة وأساليب جديدة وفعالة كما يمتد نشاطه في نقل المعرفة خارجياً على المستوى المحلي والإقليمي وال العالمي (من خلال مشاركته في مؤتمرات، دورات تدريبية، إرشاد وتوسيعية.. الخ) ووعية.. الخ)	يحرص الموظف معظم الوقت على نقل المعرفة والمهارات المكتسبة مع الآخرين وتوظيفها في المواقف المختلفة داخل جهة عمله كما يمتد نشاطه في نقل المعرفة خارجياً على المستوى المحلي (من خلال مشاركته في مؤتمرات، دورات تدريبية، إرشاد وتوسيعية.. الخ)	يحرص الموظف في بعض الحالات على نقل المعرفة والمهارات المكتسبة مع الآخرين وتوظيفها في المواقف المختلفة داخل جهة عمله كما يمتد نشاطه في نقل المعرفة خارجياً على المستوى المحلي (من خلال مشاركته في مؤتمرات، دورات تدريبية، إرشاد وتوسيعية.. الخ)	نادرًا ما يحرص الموظف على نقل المعرفة والمهارات المكتسبة مع الآخرين أو تطبيقها في المواقف المختلفة أو الجديدة	نشر ثقافة التعلم من خلال التجارب وتطبيق المعرفة المكتسبة في المواقف الجديدة وتبني نهج التعامل مع المتطلبات المتغيرة ضمن المواقف المختلفة.																
لدي الموظف مهارات متميزة في التواصل والاتصال مع فريق العمل ويعمل على تطويرها بشكل دائم، ويحرص على تبادل الآراء، والآفكار والتسامح مع الآملاء والمعنيين من مختلف الثقافات بشكل مستمر لإطلاعهم على جميع جوانب القوة، والضعف في عملهم، ويستمر طاقتهم، وخبراتهم في تحقيق أهداف الجهة	لدي الموظف مهارات جيدة في التواصل والاتصال مع فريق العمل. ويحرص على تبادل الآراء، والآفكار والتسامح مع الآملاء في الجهة من مختلف الثقافات لاطلاعهم على جميع جوانب القوة والضعف في عملهم	لدي الموظف مهارات متوسطة في التواصل والاتصال مع فريق العمل من مختلف الثقافات ويحرص على تبادل الآراء والآفكار والتسامح معهم	لدي الموظف مهارات محدودة في التواصل والاتصال مع فريق العمل من مختلف الثقافات ونادرًا ما يتبادل الآراء والآفكار والتسامح معهم	التواصل الفعال مع كافة الموظفين من جميع الثقافات ونقبل التنوع وإعلان قيم التسامح داخل الجهة وخارجها.																
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	إجمالي الشخصية الإيجابية والمؤثرة



أوسمة دبي للتميز

أوسمة دبي للتميز الحكومي (عدا وسام مساعد المدير العام/المدير التنفيذي)

100%					75%					50%					25%					عناصر التقييم
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	
جميع إنجازات الوحدة التنظيمية الحالية والسابقة التابعة للموظف فاقت التوقعات بشكل ملحوظ ولها أثر واضح على تحقيق مؤشرات خطة دبي وتجاوز أثراها نطاق وحدته التنظيمية (الجهة الحكومية، حكومة دبي، حكومة الإمارات، إقليمياً، عالمياً) ويقوم بمراجعة أداء وحدته التنظيمية بشكل دوري وذلك للاستفادة منها في تحسين أداء وحدته	معظم إنجازات الوحدة التنظيمية الحالية والسابقة التابعة للموظف فاقت التوقعات ولها أثر على تحقيق مؤشرات خطة دبي وتجاوز أثراها نطاق وحدته التنظيمية (الجهة الحكومية، حكومة دبي، حكومة الإمارات) ويقوم بمراجعة أداء وحدته التنظيمية أحياناً للاستفادة منها في تحسين أداء وحدته	حققت إنجازات الوحدة التنظيمية الحالية والسابقة التابعة للموظف التوقعات وأهداف وحدته التنظيمية	لم تحقق إنجازات الوحدة التنظيمية الحالية والسابقة التابعة للموظف التوقعات	أبرز إنجازات الوحدة التنظيمية الحالية والسابقة التي أدارها الموظف خلال فترة عمله																
أظهر الموظف قدرة متميزة على التخطيط المستقبلي لوحدته التنظيمية على المدى القصير والمتوسط والطويل من خلال استخدام أدوات استشارة المستقبلي (مثل إعداد السيناريوهات المستقبلية واستخدام البيانات الخفمة) لوضع خطة متكاملة تجمع بين أهداف الوحدة التنظيمية ورؤيتها وريتها بالأهداف المؤسسية ورؤيتها الحكومية، وقياس أثر التخطيط على الأداء الفردي والمتوسط والمؤسسي والريادي طرق تمثل أفضل الممارسات ومشاركة الموظفين واعتماداً على معايير موثوقة ويطبق أسلوب متكررة ومتتبعة لتحديد وإدارة المخاطر والمساهمة الشخصية في إدارة عملية التغيير ويعمل بشكل مستمر على التحدي والتطوير لضمان استمرارية الأفعال وتحقيق الأهداف المرجوة وصولاً إلى رادة الجهة الحكومية ويتمنى مراجعة النتائج المحققة في هذا المجال والعمل على تحسينها المستمر	أظهر الموظف قدرة جيدة في التخطيط المستقبلي لوحدته التنظيمية على المدى القصير والمتوسط والطويل من خلال استخدام أدوات استشارة المستقبلي (مثل إعداد السيناريوهات المستقبلية واستخدام البيانات الخفمة) لوضع خطة متكاملة تجمع بين أهداف الوحدة التنظيمية على المدى القصير والمتوسط وإعداد خطة تجمع بين أهداف الوحدة التنظيمية وموظفيها وربطها بالأهداف المؤسسية، وقياس أثر التخطيط على الأداء الفردي ويطبق بشكل غير منتظم أسلوب لتحديد وإدارة المخاطر والمساهمة الشخصية في بعض الأحيان في إدارة عملية التغيير	أظهر الموظف قدرات متوسطة في التخطيط المستقبلي لوحدته التنظيمية على المدى القصير والمتوسط وإعداد خطة تجمع بين أهداف الوحدة التنظيمية وموظفيها وربطها بالأهداف المؤسسية، وقياس أثر التخطيط على الأداء الفردي والمتوسط ويطبق متتبعة لتحديد وإدارة المخاطر والمساهمة الشخصية في بعض الأحيان في إدارة عملية التغيير	لدى الموظف قدرات محدودة في التخطيط المستقبلي لوحدته التنظيمية ولا يطبق أسلوب لتحديد وإدارة المخاطر ولا يعمل على إدارة عملية التغيير في وحدته التنظيمية	القدرة على التخطيط المستقبلي للوحدة التنظيمية من خلال استشارة المستقبلي ووضع خطة متكاملة تجمع بين أهداف الوحدة التنظيمية وموظفيها وقدرة الموظف على إدارة المخاطر وعملية التغيير والتحديث والتحسين المستمر نحو الأمثل																
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	إجمالي المهارات القيادية

العنوان: (الإمارات العربية المتحدة - دولة الإمارات - إقليم دبي - دائرة التنمية الاقتصادية - مجلس إدارة أوسمة دبي للتميز الحكومي)



أوسمة دبي للتميز

أوسمة دبي للتميز الحكومي (عدها وسام مساعد المدير العام/المدير التنفيذي)

100%					75%					50%					25%					عناصر التقييم
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	
يطبق الموظف أساليب مبتكرة ومتعددة للتخطيط والتنظيم تمثل أفضل الممارسات في هذا المجال ويقوم بشكل مستمر باستخدامها لضمان الاستثمار الأمثل للموارد المؤسسية وتعظيم العائد منها في تحقيق أهداف المؤسسة ويتم مراجعة النتائج المحققة في هذا المجال والعمل على تحسينها المستمر كما يطبق الموظف أساليب مبتكرة ومتعددة لقياس مستوى أداء موظفه وفرق عمله ووحدته التنظيمية و يقوم بمتانة تحقيق معظم الأهداف واتخاذ القرارات لضمان استمرار رياضة الجهة الحكومية ولكن بطريقة غير منتظمة	يطبق الموظف أساليب متعددة للتخطيط والتنظيم ويقوم باستخدامها لضمان الاستثمار الأمثل للموارد المؤسسية ويطبق بعض الأسلوب لقياس مستوى أداء موظفه ووحدته التنظيمية ويقوم إلى حد ما بمتانة تحقيق بعض الأهداف واتخاذ القرارات والإجراءات المناسبة بشأنها لضمان استمرار رياضة الجهة الحكومية ولكن بطريقة غير منتظمة	يطبق الموظف عدد من أساليب التخطيط والتنظيم ويقوم باستخدامها لضمان الاستثمار الأمثل للموارد المؤسسية ويطبق بعض الأسلوب لقياس مستوى أداء موظفه ووحدته التنظيمية ويقوم إلى حد ما بمتانة تحقيق بعض الأهداف واتخاذ القرارات والإجراءات المناسبة بشأنها لضمان استمرار رياضة الجهة الحكومية ولكن بطريقة غير منتظمة	يطبق الموظف أساليب محدودة للتخطيط والتنظيم لضمان الاستثمار الأمثل للموارد المؤسسية ويطبق أساليب محدودة لقياس مستوى أداء موظفه ووحدته التنظيمية ولديهم بمتانة تحقيق الأهداف	القدرة على إدارة الوحدة التنظيمية بما يضمن الاستغلال الأمثل للوقت والموارد وتعظيم العائد منها وقدرة الموظف على تطبيق أساليب موثوقة لقياس مستوى أداء فريق عمله/ ووحدته التنظيمية ومتانة مدى تحقيق الأهداف واتخاذ القرارات المناسبة.	المعيار السادس: الممارسات القيادية - ٣٤															
يطبق الموظف أساليب مبتكرة ومتعددة في بناء وتمكين الموارد البشرية العاملة تحت إشرافه تمثل أفضل الممارسات في هذا المجال ويقوم بتفويض الصالحيات للقادرين المحتملين منهم ويطبق أساليب متعددة لبناء ثقافة تحفز العمل بروح الفريق الواحد وتوفير بيئة ملائمة للإبداع والابتكار لتحقيق الأهداف المنشودة	يطبق الموظف بعض الأساليب في بناء وتمكين الموارد البشرية العاملة تحت إشرافه ويقوم بتفويض الصالحيات للقادرين المحتملين منهم ويطبق بعض الأساليب لبناء ثقافة تحفز العمل بروح الفريق الواحد وتوفير بيئة الأهداف المنشودة	يطبق الموظف بعض الأساليب في بناء وتمكين الموارد البشرية العاملة تحت إشرافه ووجهوه محدودة في بناء ثقافة تحفز العمل بروح الفريق الواحد لتحقيق الأهداف المنشودة	يفرض الموظف على بناء وتمكين الموارد البشرية العاملة تحت إشرافه ووجهوه محدودة في بناء ثقافة تحفز العمل بروح الفريق الواحد لتحقيق الأهداف المنشودة	فرض الموظف على بناء وتمكين الموارد البشرية العاملة تحت إشرافه وتحفيزهم على العمل والمبادرة وبناء روح الفريق الواحد لديهم وتوفير بيئة ملائمة للإبداع والابتكار	المعيار السادس: الممارسات القيادية - ٣٥															
100%	95%	90%	85%	80%	75%	70%	65%	60%	55%	50%	45%	40%	35%	30%	25%	20%	15%	10%	5%	إجمالي المهارات القيادية



أوسمة دبي للتميز

جدول توزيع درجات معايير فئات أوسمة دبي للتميز

وسام دبي لمساعد المدير العام/المدير التنفيذي	وسام دبي للموظف الإشرافي	وسام دبي للموظف المتخصص	وسام دبي لموظفو سعادة المتعاملين	وسام دبي للموظف الإداري	وسام دبي للموظف المبتكر	وسام دبي للموظف الشاب	وسام دبي للموظف الميداني	المعايير	
30	25	40	40	40	10	15	30	الأداء والإنجاز	المعيار الأول
-	-	-	-	-	50	-	-	الابتكار	المعيار الثاني
-	10	20	20	20	15	40	20	التعلم المستمر والتفكير المتجدد	المعيار الثالث
20	20	30	30	20	15	30	20	المبادرة والوعي الريادي	المعيار الرابع
20	20	10	10	20	10	15	30	الشخصية الابيجابية والمؤثرة	المعيار الخامس
30	25	-	-	-	-	-	-	المهارات القيادية	المعيار السادس



آلية التقييم



سيمر كل مرشح بجلسة تقييم واحدة في مقر عمله تكون من ثلاثة مراحل:

المرحلة الثالثة

3. جولة في مقر العمل، اذا التزم الامر
(30 - 15 دقيقة)



المرحلة الثانية

2. أسئلة وأجوبة
(15 - 25 دقيقة)



المرحلة الأولى

1. عرض تقديمي حسب معايير الفئة
(30 - 20 دقيقة)



ملاحظة:

1. مجموع المرحلة الأولى والثانية بحد أقصى 45 دقيقة



أوسمة دبي للتميز

التكريم الخاص للجند المجهولين

خصصت هذه الفئة لتكريم عدد من صغار الموظفين (بشرط أن يكونوا من موظفي الدرجة الثامنة فما دون) ممن أظهرت القدرة على مواجهة الصعوبات والتحديات الشخصية والمهنية، ونجازات فوق العادة، و القيام بعمل متفرد يزيد عن المتوقع والإلتزام والمواظبة والتعامل الشخصي والسلوكي الملائم والأمانة والتفاني والخدمة المخلصة، أو من الموظفين المواطنين ممن يعملون في وظائف معينة لتشجيع الآخرين على الالتحاق بمثل هذه الوظائف. والسميات الوظيفية التي تدرج ضمن هذه الفئة: (سائق، موظف استقبال، عامل نظافة، وغير ذلك من الوظائف) ويتم اختيار المكرمين من خلال مسابقة غير رسمية.

أحكام عامة للمشاركة والتقييم للجوائز المؤسسية:



سيتم تقدير وتكريم الجهات المشاركة في مستوى النخبة لما حققه من مستوى ريادي وعليه لا يمكنها المنافسة على جوائز منظومة التميز الحكومي في مستوى التميز إلا في فئات أفضل جهة في تقديم الخدمات المتكاملة وأفضل جهة في مجال الموارد البشرية وأفضل جهة في مجال التوطين والجهة الأكثر جاهزية للمستقبل.

المشاركة إجبارية لجميع الجهات المشاركة في جميع المستويات في فئة "أفضل جهة صديقة لأصحاب الهمم" وفئة "أفضل جهة في مجال التوطين" وفئة "الجهة الأكثر جاهزية للمستقبل" مع إمكانية الفوز لأي جهة مشاركة من أي مستوى. وتكون المشاركة في فئة "أفضل مبادرة مشتركة" اختيارية للجهات من كافة المستويات مع إمكانية الفوز لأي جهة مشاركة من أي مستوى أيضاً.

تم تصميم معايير وآلية التقييم بحيث لا تتطلب عمليات التقييم أي استعدادات أو أعمال إضافية ولا تتطلب الاستعانة بأي استشاري خارجي.

على الجهات الحكومية المشاركة الإفصاح عن أي علاقة مهنية أو شخصية تربط بين أي من أعضاء فريق التقييم والجهة المشاركة ذاتها أو أي من الموظفين العاملين بها.

لا يسمح للجهات الحكومية بتقديم أي عروض عمل أو تعيين أي من أعضاء فرق التقييم للعمل في الجهة إلا بعد انتهاء الدورة التقييمية اللاحقة، وفي حالة ثبوت ذلك سيتم خصم 50 علامة من إجمالي علامات الجهة في الدورة التقييمية اللاحقة.

أحكام عامة للمشاركة والتقييم لأوسمة دبي للتميز:



جميع فئات أوسمة دبي للتميز اختيارية عدا "وسام مساعد المدير العام/ المدير التنفيذي" و "وسام موظف سعادة المتعاملين" و "وسام الموظف الشاب" فهي إجبارية.

يشترط أن يكون مرشحي أوسمة "مساعد المدير العام/ المدير التنفيذي" و"الموظف الإداري" و"الموظف الإشرافي" و "الموظف الشاب" من المواطنين الإماراتيين.

يشترط أن يتطابق مسمى الفئة مع المهام الخاصة بالموظف المرشح عدا فئة الموظف الشاب وفئة الموظف المبتكر.

لا يجوز ترشيح موظفين تم ترشيحهم خلال الدورة التقييمية السابقة للدورة التي يتقدم فيها الترشيح.

يشترط لترشيح أي موظف حكومي لأي فئة من فئات أوسمة دبي للتميز أن يكون على الدرجة (15) الخامسة عشر أو ما يعادلها فما دون ذلك أيًّا كان مسماه الوظيفي.

يمكن ترشيح موظف في الدرجة (16) لفئات الإشرافي والموظف الإداري والموظف المتخصص والموظف المبتكر دون ترقية في حالة الفوز.

يشترط للترشيح لفئة مساعد المدير العام/المدير التنفيذي أن يكون الموظف على الدرجة السادسة عشر (16) أو ما يعادلها فما فوق ذلك أو أن يشغل وظيفة قيادية (عدا المدير العام).

أحكام عامة للمشاركة والتقييم لأوسمة دبي للتميز:



يشترط حصول الموظفين المرشحين لفئات أوسمة دبي للتميز على تقدير (جيد) على الأقل في العامين السابقين للترشيح.

تشمل فئة الموظف الشاب جميع الموظفين المعينين حديثاً (من حديث التخرج) لدى الجهات الحكومية حسب الشروط التالية:

- إكمالهم مدة لا تقل عن 6 شهور ولا تزيد عن 36 شهراً في العمل لدى الجهة الحكومية المعنية.
- ألا يزيد مجموع مدة خدمة المترشح في الجهة الحكومية التي يعمل بها مع غيرها من الهيئات والدوائر والمؤسسات عن ثلث سنوات (من غير احتساب مدة الخدمة الوطنية والاحتياطية خلال هذه الفترة).
- ألا تزيد المدة التي انقضت على تخرجهم من الجامعة أو المؤسسة التعليمية (الشهادة الجامعية الأولى) عن 5 سنوات كحد أقصى، ويجوز في حال استكمال الدراسات العليا مباشرة دون الإلتحاق بأي وظيفة أن يتم إحتساب 5 سنوات من تاريخ الحصول على الشهادة العليا على ألا يزيد عمر المترشح عن 35 عاماً.

في حال فوز المرشح لأكثر من مرة واحدة، فإنه يحصل على ترقية كمكافأة لفوزه لأول مرة فقط مع شرط كونه على درجة 15 فما دون.

يشترط ألا تقل خدمة المرشح في الجهة عن سنتين للمرشحين كافة الفئات.

لا يجوز لمدراء الإدارات ورؤساء الأقسام ومن في درجتهم المشاركة في أي فئة غير الفئة الإشرافية وفئة الموظف المبتكر وفئة الموظف الشاب.



تقديم جميع نماذج الترشيح (النبذة المختصرة) الكترونياً وباللغتين العربية والإنجليزية وذلك من قبل المنسقين المفوضين من كل جهة حكومية من خلال نظام إدارة التقييم الإلكتروني المحدث على الرابط الذي سيوفر لكم قبل بدء الدورة التقييمية.

يُوفر برنامج دبي للتميز الحكومي للمستخدمين المفوضين من كل جهة حكومية مشتركة بالبرنامج اسم مستخدم وكلمة مرور وذلك بعد استلام طلب وتفويض رسمي من الجهة بذلك، كما يُوفر البرنامج التدريب والدعم الفني للنظام.

يُمكّن الجهات الحكومية من خلال نظام إدارة التقييم الإلكتروني إعداد وتحميل وإرسال نماذج المشاركة وتعديلها ومتابعتها ومتابعة مواعيد المقابلات والزيارات الميدانية لترشيحاتها للفئات المختلفة، إضافة إلى استلام والإطلاع على التقارير التقييمية للترشيحات وأي مراسلات أو تذكيرات أو تنبّهات متعلقة بالبرنامج والاستفادة من التقارير المتعلقة بمشاركة الجهة في الدورة التقييمية الحالية أو السابقة.

على الجهات الحكومية المشاركة في المستوى الأساسي تعبيئة وصف القدرات ومؤشرات الأداء (النتائج) المرتبطة بها لكل معيار في النظام الإلكتروني للتقييم حسب تعليمات الترشيح الواردة في هذا الدليل.

على الجهات الحكومية المشاركة في مستوى التميّز والنخبة تعبيئة وصف مؤشرات الأداء المرتبطة بكافة معايير منظومة التميّز الحكومي (فيما عدا المعيار الفرعي (التوطين)), فيتم تعبيئة وصف القدرات ومؤشرات الأداء (النتائج) المرتبطة بها في النظام الإلكتروني للتقييم حسب تعليمات الترشيح الواردة في هذا الدليل.

لا يتطلب من الجهات المشاركة في مستوى النخبة تقديم وصف لأي قدرات أو مؤشرات أداء لمحاور نموذج النخبة في نماذج الترشيح. وسيتم تقييم هذه القدرات والنتائج مباشرة من قبل المقيمين دون الحاجة لنماذج ترشيح.

الالتزام بنماذج الترشيح المتوفرة على النظام الإلكتروني.

تعليمات الترشيح:



بيانات الترشيح المطلوبة لجميع الفئات (يتم إدخالها مرة واحدة):

الملحوظات	الصيغة	المعلومات المطلوبة	أقسام طلب الترشيح (في النظام الإلكتروني)
يوم/شهر/سنة	تاريخ	تاريخ التأسيس	المقدمة
عدد من 10 آلاف	رقم	عدد الموظفين	
Image:JPEG ... etc (5M)	مرفق	شعار الجهة	
PDF (5M)	مرفق	مرسوم التأسيس باللغة العربية	
غير محدد	كلمات	الرؤية باللغة العربية	نورة عامة
غير محدد	كلمات	الرؤية باللغة الإنجليزية	
غير محدد	كلمات	الرسالة باللغة العربية	
غير محدد	كلمات	الرسالة باللغة الإنجليزية	
PDF (5M)	مرفق	الخطة الاستراتيجية باللغة العربية	المهام
PDF (5M)	مرفق	الخطة الاستراتيجية باللغة الإنجليزية	
PDF (5M)	مرفق	الهيكل التنظيمي باللغة العربية	
PDF (5M)	مرفق	الهيكل التنظيمي باللغة الإنجليزية	
غير محدد	كلمات	المهام الرئيسية للجهة باللغة العربية (كل مهمة على حدة)	الأهداف الاستراتيجية
غير محدد	كلمات	المهام الرئيسية للجهة باللغة الانجليزية (كل مهمة على حدة)	
غير محدد	كلمات	الأهداف الاستراتيجية باللغة العربية (كل هدف على حدة)	
غير محدد	كلمات	الأهداف الاستراتيجية باللغة الانجليزية (كل هدف على حدة)	

تعليمات الترشيح:



تابع / بيانات الترشيح المطلوبة لجميع الفئات (يتم إدخالها مرة واحدة):

الصيغة	المعلومات المطلوبة	أقسام طلب الترشيح (في النظام الإلكتروني)
كلمات	المتعاملين الاستراتيجيين باللغة العربية	بيانات العمل
كلمات	المتعاملين الاستراتيجيين باللغة الإنجليزية	
كلمات	أبرز الشركاء باللغة العربية	
كلمات	أبرز الشركاء باللغة الإنجليزية	
كلمات	أبرز الموردين باللغة العربية	
كلمات	أبرز الموردين باللغة الإنجليزية	
كلمات	اسم المراكز (جميع المراكز، كل مركز على حدة) باللغة العربية	موقع الجهة الرئيسية والفرعية ومراكز الخدمة
كلمات	اسم المراكز (جميع المراكز، كل مركز على حدة) باللغة الإنجليزية	
كلمات	عنوان مركز الخدمة/المبني (جوجل)	
كلمات	وصف موقع لمركز الخدمة/المبني (اسم المنطقة، الشارع، المبني، الطابق، الغرفة) باللغة العربية	
كلمات	وصف موقع لمركز الخدمة/المبني (اسم المنطقة، الشارع، المبني، الطابق، الغرفة) باللغة الإنجليزية	
أرقام	رقم مكاني لمركز الخدمة / المبني	
كلمات	اسم الموقع الإلكتروني	الموقع الإلكتروني والتطبيقات
كلمات	الرابط الإلكتروني للموقع الإلكتروني	
كلمات	نوع الموقع الإلكتروني (موقع الجهة، توينتر، فيس بوك، لينكدين)	
كلمات	اسم التطبيق الذكي باللغة العربية	
كلمات	اسم التطبيق الذكي باللغة الإنجليزية	
كلمات	الرابط للتطبيق الذكي	

تعليمات الترشيح:



بيانات الترشيح المطلوبة لفئات منظومة التميّز الحكومي:

المستوى الأساسي: قدرات ونتائج لجميع معايير منظومة التميّز الحكومي.

مستوى التميّز: نتائج لجميع معايير منظومة التميّز الحكومي، وقدرات ونتائج للمعيار الفرعي (التوطين).

مستوى النخبة: نتائج لجميع معايير منظومة التميّز الحكومي، وقدرات ونتائج للمعيار الفرعي (التوطين). وسيتم التقييم على القدرات والنتائج لمحاور النخبة دون الحاجة لتقديم بيانات ترشيح.

الصيغة	المعلومات المطلوبة	أقسام طلب الترشيح (في النظام الإلكتروني)
الملحوظات		
كلمات	اسم القدرة باللغة العربية	القدرات
كلمات	اسم القدرة باللغة الإنجليزية	
كلمات	وصف القدرة باللغة العربية	
كلمات	وصف القدرة باللغة الإنجليزية	
كلمات	اسم المؤشر باللغة العربية	وصف المؤشر
كلمات	اسم المؤشر باللغة الإنجليزية	
كلمات	كود المؤشر	
اختيار* تشغيلي - استراتيجي	نوع مؤشر الأداء	
اختيار* التزايد أفضل - التناقص أفضل - مستقر	اتجاه مؤشر الأداء	
اختيار* رقم - نسبة - مؤوية - ...	وحدة القياس	
اختيار* ربع سنوي - نصف سنوي - سنة - سنين - 3 سنوات - 4 سنوات	دورية القياس	

* اختبار من القائمة
الموجودة في خانة
الملاحظات في نظام
التقييم الإلكتروني.

تعليمات الترشيح:



تابع / بيانات الترشيح المطلوبة لفئات منظومة التميز الحكومي:

الصيغة	المعلومات المطلوبة	أقسام طلب الترشيح (في النظام الإلكتروني)
الملحوظات		قيمة المؤشر
اختيار السنّة	سنة القياس الأولى	
اختيار السنّة	السنة (سنة القياس)	
اختيار الربع الأول، الثاني، الثالث، الرابع	ربع السنّة	
اختيار النصف الأول، الثاني	نصف السنّة	
	المحقق	
	المستهدف	
اختيار	معايير النخبة	
كلمات	اسم المنسق الرباعي لكل معيار من النخبة باللغة العربية	
كلمات	اسم المنسق الرباعي لكل معيار من النخبة باللغة الإنجليزية	
رقم	رقم موبايل منسق معيار النخبة	
كلمات	البريد الإلكتروني لمنسق النخبة	
	اسم المنسق الرئيسي الرباعي باللغة العربية	
	اسم المنسق الرئيسي الرباعي باللغة الإنجليزية	
	المسمى الوظيفي للمنسق الرئيسي باللغة العربية	
	المسمى الوظيفي للمنسق الرئيسي باللغة الإنجليزية	
رقم	رقم موبايل المنسق الرئيسي	
كلمات	البريد الإلكتروني للمنسق الرئيسي	
* اختيار من القائمة الموجودة في خانة الملحوظات في نظام التقييم الإلكتروني.		معلومات الاتصال الخاصة بمنظومة التميز الحكومي
عدد من 14 خانة		
عدد من 14 خانة		

* اختيار من القائمة
الموجودة في خانة
الملحوظات في نظام
التقييم الإلكتروني.

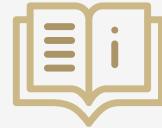
تعليمات الترشيح:



بيانات الترشيح المطلوبة لفئة أفضل جهة صديقة لأصحاب الهمم (باللغة العربية) :

المعلومات المطلوبة	الصيغة	الملحوظات
اسم المنسق الرباعي	كلمات	غير محدد
المسمي الوظيفي للمنسق	كلمات	غير محدد
رقم الهاتف المتحرك للمنسق	رقم	عدد من 14 خانة
البريد الإلكتروني للمنسق	كلمات	غير محدد
الاسم الرباعي لرئيس الفريق	كلمات	غير محدد
المسمي الوظيفي لرئيس الفريق	كلمات	غير محدد
البريد الإلكتروني لرئيس الفريق	كلمات	غير محدد
رقم الهاتف المتحرك لرئيس الفريق	رقم	عدد من 14 خانة
أسماء أعضاء الفريق	كلمات	غير محدد
المسمي الوظيفي لكل عضو	كلمات	غير محدد
رقم الهاتف المتحرك لكل عضو	رقم	عدد من 14 خانة
البريد الإلكتروني لكل عضو	كلمات	غير محدد
نبذة مختصرة عن أبرز الممارسات والإنجازات (بما لا يزيد عن 500 كلمة)	كلمات	500 كلمة
موقع الزيارة الميدانية	كلمات	غير محدد
هل مطلوب الموافقة الأمنية للزيارة الميدانية	اختيار نعم او لا	
في حال يتطلب الموقع موافقة أمنية، إرفاق نموذج التصريح الأمني	مرفق	PDF (5M)
موقع المركز المقترن لتقييم المرافق (البرنامج يمكنه تعديل الموقع)	كلمات	غير محدد

تعليمات الترشيح:



بيانات الترشيح المطلوبة لفئة أفضل مبادرة مشتركة (باللغة العربية) :

المعلومات المطلوبة	الصيغة	الملحوظات
إسم الجهة الرئيسية المرشحة للمبادرة	كلمات	غير محدد
اسم المنسق الرباعي من الجهة الرئيسية	كلمات	غير محدد
المسمي الوظيفي للمنسق	كلمات	غير محدد
رقم الهاتف المتحرك للمنسق	رقم	عدد من 14 خانة
البريد الإلكتروني للمنسق	كلمات	غير محدد
الاسم الرباعي لرئيس الفريق من الجهة الرئيسية	كلمات	غير محدد
المسمي الوظيفي لرئيس الفريق من الجهة الرئيسية	كلمات	غير محدد
البريد الإلكتروني لرئيس الفريق من الجهة الرئيسية	كلمات	غير محدد
رقم الهاتف المتحرك لرئيس الفريق من الجهة الرئيسية	رقم	عدد من 14 خانة
أسماء أعضاء الفريق ممثلي الجهات المشاركة في المبادرة	كلمات	غير محدد
المسمي الوظيفي لكل عضو	كلمات	غير محدد
رقم الهاتف المتحرك لكل عضو	رقم	عدد من 14 خانة
البريد الإلكتروني لكل عضو	كلمات	غير محدد
نبذة مختصرة عن أبرز خصائص تميز المبادرة وأفضل الممارسات المطبقة فيها ونتائجها والأثر المترتب على تنفيذها (بما لا يزيد عن 350 كلمة)	كلمات	350 كلمة
موقع الزيارة الميدانية	كلمات	غير محدد
هل مطلوب الموافقة الأمنية للزيارة الميدانية	اختيار نعم او لا	
في حال يتطلب الموقف موافقة أمنية، إرفاق نموذج التصريح الأمني	مرفق	
موقع المركز المقترن لتقدير المبادرة	كلمات	غير محدد

تعليمات الترشيح:



بيانات الترشيح المطلوبة لفئات أوسمة دبي للتميز الحكومي:

الصيغة	المعلومات المطلوبة	أقسام طلب الترشيح (في النظام الإلكتروني)
الملحوظات		
كلمات	اسم المرشح الرباعي بالعربية	
كلمات	اسم المرشح الرباعي بالإنجليزية	
كلمات	عنوان البريد الإلكتروني الخاص بالعمل	
كلمات	عنوان البريد الإلكتروني الشخصي	
رقم	رقم بطاقة الهوية	
تاريخ	تاريخ التوظيف في الجهة الحكومية	
مرفق	الصورة الشخصية للمرشح	
كلمات	المسمى الوظيفي بالعربية	المعلومات الشخصية
كلمات	المسمى الوظيفي بالإنجليزية	
كلمات	الإدارة بالعربية	
كلمات	الإدارة بالإنجليزية	
رقم	رقم الهاتف المترافق	
رقم	رقم المكتب	
رقم وأدרכ	رقم جواز السفر	
مرفق	صورة جواز السفر	

تعليمات الترشيح:



تابع / بيانات الترشيح المطلوبة لفئات أوسمة دبي للتميز الحكومي:

الصيغة	المعلومات المطلوبة	أقسام طلب الترشيح (في النظام الإلكتروني)
ملحوظات		
كلمات	نبذة مختصرة عن أبرز الإنجازات (لاتزيد عن 200 كلمة)	
مرفق	السيرة الذاتية للمرشح	
عدد من 2 خانة	مجموع سنوات الخبرة	
عدد من 2 خانة	سنوات الخبرة في الجهة الحالية	
عدد وكلمات	الدرجة الوظيفية	
تاريخ	تاريخ الميلاد	
غير محدد	الجنسية	طلب الترشيح
غير محدد	اسم المنسق الريادي	
غير محدد	المسمي الوظيفي للمنسق	
رقم	رقم الهاتف المتحرك للمنسق	
غير محدد	البريد الإلكتروني للمنسق	
غير محدد	موقع الزيارة الميدانية	
اختيار نعم او لا	هل مطلوب الموافقة الأمنية للزيارة الميدانية	
مرفق	في حال يتطلب الموقع موافقة أمنية، إرفاق نموذج التصريح الأمني	
رقم	التقييم السنوي لآخر سنتين	

التعريف والمصطلحات



تحسين أو تطوير أو تقديم حلول غير مسبوقة على الخدمات والمنتجات والسياسات والأنظمة ونماذج العمل والتي تقدم قيمة مضافة للفئات المعنية للجهة الحكومية وتحقق لها السبق والريادة.

الابتكار

استحداث وتطوير جوهري غير مسبوق لآليات وأنظمة عمل وخدمات وسياسات (ومنتجات) الجهة الحكومية مما يحقق أثراً كبيراً ونقلة نوعية في مجال العمل أو في القطاع الحكومي ككل ويغير كلياً المفهوم الأساسي لتأدية العمل أو تقديم الخدمة أو ينشئ مجالات جديدة لتأدية المهام الحكومية أو قيم مضافة جديدة كلياً للمتعاملين.

الابتكار الجذري

استحداث وتطوير غير مسبوق على آليات وأنظمة عمل وخدمات وسياسات (ومنتجات) الجهة الحكومية يتم من خلال نشاطات التطوير المستمر التدريجية أو الجزئية (المستهدفة) والتي تحدث أثراً إيجابياً محدوداً وقيمة مضافة للمتعاملين وبقية الفئات المعنية في مجال محدد من مجالات العمل.

الابتكار الجزئي (التدريجي)

تنظيم ومتابعة نشاطات وعمليات فهم وتحديد وجمع وتصنيف البيانات من المصادر الداخلية أو الخارجية وضمان صحتها وموثوقيتها وسريتها وتحليلها بالطرق الملائمة واستغلالها الاستغلال الأمثل وتوفيرها بالوقت الملائم لاستخدامها في تمكين عمليات اتخاذ القرار والتعلم المستمر والابتكار على كافة المستويات في الجهة الحكومية.

إدارة البيانات

عملية منهجية ومنظمة تهدف إلى إدارة وتسهيل التغييرات داخل الجهة. تتضمن هذه العملية تخطيط وتنفيذ التغييرات بشكل فعال لضمان قدرة الأفراد والفرق داخل الجهة على التكيف بنجاح مع التغييرات الجديدة. تهدف إدارة التغيير إلى تقليل المقاومة وتعزيز القبول وتحقيق النتائج الإيجابية المرتبطة بالتغييرات المنفذة لأغراض التطوير والتحسين.

إدارة التغيير

تمتاز الجهة الحكومية الرائدة بقيادة إيجابية ملهمة ومحفزة تبني الابتكار والتطوير والتجديد، وتستشرف المستقبل وتعزز الجاهزية المؤسسية لكافة السيناريوهات المحتملة، وتبني نماذج عمل ناجحة لتحقيق الأهداف الطموحة والنتائج المرجوة وتعزيز إمكانياتها التنافسية ومكانتها العالمية.

الإدارة العليا الرشيدة

التعريف والمصطلحات



إدارة العمليات

الأسلوب المتبّع في تصميم وتنفيذ والتحكم في العمليات المرتبطة بإنجاز مهام وأنشطة وخدمات الجهة الحكومية.

إدارة المعرفة

تنظيم ومتابعة توليد وتعزيز وتبادل البيانات والمعلومات واستغلالها الأمثل داخلياً وخارجياً لخلق قيمة مضافة للجهة الحكومية على كافة المستويات. تتضمن إدارة المعرفة تحديد المعرفة المتوفرة في الجهة الحكومية بأنواعها ومصادرها وتسهيل الوصول إليها وإتاحتها للمعنيين في الوقت المحدد، وخلق المعرفة المؤسسية، وتعزيز قدرات التبادل المعرفي، وترسيخ ثقافة التعلم المستمر للارتقاء بالأداء المؤسسي بشكل خاص والأداء الحكومي بشكل عام.

إدارة الموارد

الأسلوب المتبّع في تخطيط وتنظيم ورقابة وتجيئه وتأمين جميع الموارد المتاحة (المالية والبشرية والممتلكات والمعلومات والتكنولوجيا) بهدف بلوغ غايات الجهة الحكومية وتحقيق أهدافها.

الإنتاجية

معدل/نسبة الإنجاز الذي تحققه الوحدة الواحدة من المورد أو عنصر الإنتاج خلال فترة زمنية محددة.

الانعكاسات المالية للمشروعات

دراسة وتحليل التأثيرات المالية المتربّبة على تأسيس أو إطلاق مشروعات جديدة، وعادة ما توازن هذه الدراسة بين أكثر من بديل أو عرض مقدم.

الإنفاق المتعلق

تحديد أولويات الإنفاق بما يلبي احتياجات ومصالح المعنيين ويلغي النفقات في المجالات التي لا تضيف قيمة لهم.

مجموعة الإنجازات والمخرجات والنتائج النهائية التي يحققها الأفراد أو مجموعات العمل أو الوحدات التنظيمية أو الجهات الحكومية.

الأداء

التعريف والمصطلحات



مجموعة اللوائح والقوانين والقرارات والأوامر والتعليمات والسياسات المؤثقة التي تسير وتحدد الإجراءات والمعايير والخطوات الواجب اتخاذها لتحقيق هدف محدد.

أنظمة العمل

المادة الأولية من الأرقام أو الحروف أو الرموز أو الحقائق التي تصف موضوعاً أو فكرة أو حالة.

البيانات

البيانات المتوفرة على شبكة الانترنت أو من أي من المصادر أو المنصات الرقمية المتاحة وتميز هذه البيانات بحجمها الكبير وسرعة توفرها وعشوائية ترتيبها وتنظيمها. وتعمل الجهات الحكومية الرائدة على إيجاد الطرق الملائمة لدراسة وتحليل هذه البيانات والربط فيما بينها لتحقيق العديد من الفوائد مثل التعرف على سلوكيات واحتياجات وفضائل المتعاملين وتحسين تجربتهم من خلال تصميم خدمات تضيف قيمة لهم أو تحسين الخدمات الحالية أو تطوير السياسات أو تحسين العمليات أو نشاطات استشراف المستقبل.

البيانات الضخمة

البيانات (غير السرية) التي يتم توفيرها من قبل الجهة الحكومية حسب القوانين والأنظمة السارية للجمهور أو بقية الفئات المعنية تعزيزاً للشفافية والمسؤولية المجتمعية الحكومية وتحقيقاً للعديد من الأهداف التطويرية. مثل الابتكار المشترك وتحسين الخدمات والعمليات.

البيانات المفتوحة

الأحداث أو المحطات الرئيسية في حياة الأفراد، (مثل الزواج، الولادة، شراء منزل، والتقاعد)، والتي يحتاجون فيها إلى مجموعة من الخدمات المتعلقة بهذه الأحداث من مقدمي الخدمة في القطاعين الحكومي و/أو الخاص. مما يتطلب من مقدمي الخدمة تصميم وتقديم خدمات متكاملة تدور حول المتعامل، بما يعزز تجربته ويحقق سعادته خلال هذه المراحل المهمة من حياته.

تجارب المتعامل
الحياتية

فحص الحقائق والبيانات التي يتم تجميعها داخل الجهة الحكومية من أجل اتخاذ قرارات رشيدة وفعالة، وهي تشمل دراسة العلاقات فيما بين هذه الحقائق والبيانات وأسباب تحقق هذه العلاقات.

التحليل

التعريف والمصطلحات



التطبيق الاستراتيجي

عملية تضمن تصور مستقبل منشود في الجهة الحكومية من خلال تحديد رؤية ورسالة واستراتيجيات وأهداف محددة وسبل تحقيقها انطلاقاً من الوضع الراهن.

التطوير

أسلوب إداري لتحقيق الريادة من خلال مواصلة إدخال تعديلات جزئية أو صغيرة على العمليات وأنظمة العمل ومعايير الأداء للارتقاء بها إلى مستويات أفضل.

النظم الوظيفي

شكاوى/ملاحظات يقدم بها الموظف وتكون عادة بشأن الإجراءات المتخذة بحقه أو عدم إنصافه أو وقوع غبن عليه بسبب عدم تطبيق القوانين واللوائح المتبعة أو الممارسات المطبقة.

التعلم المؤسسي

تحصيل المعلومات واكتساب المعرفة وتطبيق الممارسات المتعلقة بهذه المعلومات والمعارف التي تؤدي إلى تحسين أو التغيير نحو الأفضل، ويشمل ذلك إجراء البحوث والدراسات والمقارنات المعيارية مع أفضل الممارسات العالمية والمراجعة والتقييم الداخلي والخارجي والإطلاع على أفضل التجارب والتحديثات في مجال العمل.

التقنيات

التطبيقات العملية الناتجة عن البحوث في المجالات المختلفة وتتضمن الوسائل والأدوات والآليات والمعدات والتجهيزات المتطورة التي تساعد الجهة الحكومية على إنجاز مهامها بأسلوب فعال وكفؤ.

التمكين

إعطاء الموظفين الصلاحيات والمسؤوليات لاتخاذ القرارات المتعلقة بمهام عملهم وإكسابهم المهارات والمعرفة اللازمة للقيام بعمل جيد.

التعريف والمصطلحات



تبني التكنولوجيا والبنية التحتية الرقمية الملائمة واستخدامها الأمثل لتعزيز تجربة المتعاملين وإضافة قيمة لهم وزيادة كفاءة وفعالية ومرنة العمليات والخدمات وسرعة تنفيذها في كافة مجالات العمل الحكومي، بما يتضمن رفع قدرات وإعادة تأهيل رأس المال البشري (أو المتعاملين وبقية الفئات المعنية عند اللزوم) لحسن استخدام هذه التكنولوجيا الرقمية.

التفّرد والتفّوق في الأداء والنتائج وتقديم الخدمات بكفاءة وفعالية بما يلبي احتياجات وتوقعات المتعاملين والفئات المعنية الأخرى وذلك من خلال منهجيات وآليات عمل مطبقة تضمن التحسين المستمر في كافة جوانب الأداء.

توقع طبيعة وأهمية التطورات والاتجاهات المستقبلية (الاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجية وغيرها) وتحليل مدى تأثير هذه التطورات المستقبلية على المجالات المرتبطة بعمل الجهة وبناء نماذج مستقبلية واقتناص الفرص مع ضمان المرنة الاستراتيجية والعملية التي ستؤثر على عملياتها وخدماتها وسياساتها في تحقيق السعادة للمجتمع وبقية الفئات المعنية.

جهة ذات شخصية قانونية واعتبارية تتحضر بها بعض الاختصاصات أو النشاطات ذات الطابع الخدمي أو الرقابي مثل دائرة أو هيئة أو مؤسسة أو إدارة أو مجلس أو مكتب وتتبع حكومة دبي.

تعبير مجازي يرمز إلى التزام الجهات الحكومية بإنجاز أعمالها وإجراء اتصالاتها وتقديم خدماتها من خلال وسائل التقنية الحديثة (أجهزة لوحية، أجهزة الهاتف الذكية، الانترنت، الكيوس克، الروبوت، طائرات بدون طيار) بما يكفل تعزيز كفاءة العمليات داخلياً وتوفير الخدمات بشكل متواصل ودون الحاجة لزيارة المتعامل لمراكز الخدمة.

التمكين الرقمي

التميز

الجاهزية المستقبلية

الجهة الحكومية

الحكومة الرقمية

التعريف والمصطلحات



نظام يدعم العدالة والشفافية والمسائلة ويعزز الثقة والمصداقية في بيئة العمل ويحدد المسؤولية والحقوق والعلاقات مع جميع فئات المعينين بالجهة الحكومية ويوضح القواعد والإجراءات الازمة لصنع القرارات الرشيدة التي تصب في مصلحة الجهة الحكومية وتحقيق أهدافها من خلال مجموعة من السياسات والقوانين وأنظمة العمل وتصميم الهياكل التنظيمية الملائمة.

الحكومة

تصميم وتقديم الخدمات الحكومية من وجهة نظر المتعامل بطريقة تحقق التكامل والترابط بين قنوات الخدمة والجهات التي تقدمها (في حالة الخدمات المشتركة) بما يعزز من تجارب المتعاملين الحياتية ويوفر لهم المرونة لتلقي الخدمة بناء على تفضيلاتهم.

الخدمات الحكومية
المتكاملة

تحديد الأعمال والنشاطات المحددة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية بعيدة وقصيرة المدى وتحتوي الخطة على تفاصيل الموارد المتاحة والجدول الزمني لتنفيذ المشاريع والمبادرات وإعداد السياسات وأعمال الجهة الحكومية الأخرى.

خطط العمل

مدى تغيير الموظفين في الجهة الحكومية، ويمكن تحديده من خلال قسمة عدد الموظفين الذين يتربون الجهة الحكومية إلى عدد الموظفين الكلي خلال فترة زمنية محددة.

الدوران الوظيفي

جميع الأفراد العاملين في الجهة الحكومية الذين يمكن الانتفاع بأعمالهم وجهودهم في العمليات التشغيلية أو تقديم الخدمات وتشمل الأفراد المعينين وفقاً لنظام الخدمة المدنية أو وفقاً لنظام العقود أو نظام الأجر اليومية، سواء كانوا بدوام كامل أو جزئي أو بعقد عمل مؤقت ويشغلون موقعاً في الهيكل التنظيمي للجهة.

رأس المال البشري

التعريف والمصطلحات



بيان تم صياغته بحيث يشمل الغرض الأساسي الذي أنشأت الجهة الحكومية من أجل تحقيقه وما تتوقعه منها جميع الفئات المعنية، وتصف الرسالة مجمل عمل الجهة الحكومية، ومن الملائم أن تكون قصيرة وواضحة وسهلة الحفظ.

رسالة الجهة
الحكومية

وثيقة/ محتوى اتصال رسمي يهدف إلى تزويد المتحدثين الرسميين بالحقائق والأرقام المطلوبة والمعتمدة لتمكينهم من التحدث إلى وسائل الإعلام حول موضوع معين بشكل يعكس توحيد صوت و موقف جميع الجهات الحكومية أمام الجمهور.

الرسائل الإعلامية

استشعار وتنبؤ الجهة الحكومية للتغيرات الداخلية والخارجية واتخاذ القرارات الملائمة للتعامل مع هذه التغيرات بطريقة استباقية أو استيعابها أو التكيف معها بسرعة وكفاءة من خلال نماذج عمل وأنظمة داخلية مرنة مما يحقق للجهة المنعة واستمرارية وتطور أعمالها واستدامة نتائجها بعد حدوث التغيرات أو المخاطر.

الرشاقة المؤسسية

عبارة تمثل تصوراً للمستقبل يبين طموح الجهة الحكومية وما تسعى أن تكون عليه مستقبلاً وتتوفر حافزاً وإلهاماً لجميع العاملين بالجهة الحكومية.

رؤية الجهة الحكومية

تحقيق مستويات متفوقة عالمياً من الأداء المؤسسي والخدمات المقدمة من خلال تطبيق واستدامة منظومة التميز والتعلم المؤسسي والتطوير ضمن بيئه عمل وثقافة متأصلة بالتفكير الابتكاري الجذري، والفكر الريادي المستقبلي.

الريادة

سهولة الوصول إلى مكان الجهة الحكومية ومعلوماتها ذات العلاقة وموظفيها ومسئوليها المعنيين.

سهولة الوصول

التعريف والمصطلحات



تمثل القواعد الرئيسية والتوجه العام في الجهة الحكومية وتحدد السياسات المسار العام الذي يوجه تفكير المسؤولين أثناء عملية اتخاذ القرارات في مختلف جوانب العمل في الجهة الحكومية.

السياسات

وتتضمن تطوير شبكة من العلاقات الداخلية في الجهة الحكومية بين الأقسام المختلفة لضمان المرونة وسرعة الاستجابة وتبادل المعلومات والخبرات والتحسين المستمر.

الشراكات الداخلية

وتشمل الشراكات مع المتعاملين والموردين والجهات الحكومية الأخرى والسلطات التشريعية وفئات المجتمع المحلي ومرتكز الأبحاث والجامعات ممن لهم علاقة مباشرة في عمل الجهة الحكومية.

الشراكات الخارجية

علاقة بين طرفين يشتراكان في تحقيق هدف استراتيجي أو مؤشر خطة دبي، تقديم خدمة، تنفيذ برنامج أو مشروع من خلال الاستفادة من القدرات والمهارات المتنوعة للشركاء وتكاملها.

الشراكة

منح المعنيين الفرصة الكافية للاطلاع والتعرف على المعلومات والقرارات ذات العلاقة متضمنة مبررات اتخاذها والجهات المسؤولة عنها والنتائج المتترتبة عليها.

الشفافية

أي اتصال من المتعامل (ورقي أو إلكتروني أو شفهي) يعبر فيه عن عدم رضاه/سعادته عن المنتج أو الخدمة المقدمة له، أو عدم رضاه عن نوعيتها أو طريقة تقديمها أو كل ما يتعلق بها.

الشكاوى

استخدام المعرفة والأبحاث في مجالات علم النفس وعلم الاجتماع والاقتصاد لفهم والتأثير الإيجابي على السلوكيات الفردية والجماعية للمتعاملين والفئات المعنية الأخرى. مما يشمل الاستفادة من مبادئ علم السلوكيات في تصميم الاستراتيجيات والسياسات والمبادرات والإجراءات التي تهدف إلى تحسين تجربة المتعاملين، وآليات اتخاذ القرار ومشاركة الموظفين وتحقيق أثر السياسات وزيادة كفاءة وفعالية الجهة بشكل عام.

علم السلوكيات

سلسلة إجراءات وخطوات تحدد لها مدخلات من الموارد المختلفة (مادية، بشرية، معلوماتية) تضمن تقديم خدمة أو منتج أو إنجاز عمل معين.

العمليات

التعريف والمصطلحات



العمليات التي من خلالها يتم إنجاز المهام والأنشطة والخدمات الأكثر أهمية وتأثيراً على نتائج وأعمال الجهة الحكومية.

العمليات الرئيسية



توافق المخرجات مع الأهداف المؤسسية المحددة والمتواقة مع رؤية ورسالة الجهة الحكومية.

الفعالية



جميع الوسائل والطرق التي تستخدمها الجهة لتحقيق أهدافها الاستراتيجية ويمكن أن تشمل (عمليات، خدمات، سياسات، برامج، مشاريع).

القدرات



تمثل المبدأ العام وتصرفات وسلوكيات موظفي الجهة الحكومية والعادات والمعتقدات السائدة بينهم التي ترتكز عليها علاقات العمل والتي تعكس وتعزز ثقافة مؤسسية معينة.

القيم



الفائدة التي يجنيها المتعامل (أو المستفيد) من الخدمة أو العملية والتي يمكن مقارنتها بما يتم بذله من جهد و/أو دفعه من رسوم و/أو تخصيصه من موارد الحصول أو الاستفادة من هذه الخدمة أو العملية.

القيمة



إنجاز المخرجات من خلال الاستخدام الأمثل للمدخلات من الموارد (البشرية، والمادية، والمعلوماتية).

الكفاءة



جميع من يتصل أو يتعامل مباشرة مع الجهة الحكومية لتلقي خدمة أو منتج أو معلومة.

متعاملون



التعريف والمصطلحات



مدى تحقيق متطلبات وتوقعات المتعاملين من الخدمات / المنتجات التي تؤثر على رضاهم ومدى المطابقة مع مواصفات الخدمة/ المنتج.

مستوى الجودة

معايير منظومة التميز الحكومي التي يتم تحديد أهميتها (وزنها) بناء على طبيعة عمل الجهة الحكومية وأهمية العمل الذي تؤديه في مجال المعيار ومدى مساحتها في تحقيق مهامها الرئيسية، سواء أكانت هذه المهام خدمية أو تشريعية وتنظيمية. المعايير ذات الوزن المتغير في المنظومة حاليًا هي أولويات خطة دبي وأجندها الاستراتيجية، والتوجه الاستراتيجي والمكانة العالمية، وإدارة العمليات، وإدارة المشاريع والمبادرات والسياسات، والخدمات الحكومية المتكاملة، والاستدامة المجتمعية والاقتصادية والبيئية، وإدارة المالية، وإدارة الممتلكات، وإدارة التوريد والموردين.

المعايير ذات الأوزان
المتغير

إدراك وتفهّم المعلومات والتي تمكّن من تحقيق هدف أو تنفيذ عمل أو إجراء معين.

معرفة

البيانات التي تم تنظيمها ومعالجتها وتحليلها لتحقيق هدف معين أو استخدام محدد أو تفسيرها في إطار هيكلٍ معين لأداء عمل أو إجراء معين

معلومات

كل من يستفيد من خدمات الجهة الحكومية أو يتأثر بمخرجات ونواتج أعمالها أو يتعامل معها لتلقي خدمة أو منتج منها أو لتقديم خدمة أو منتج لها، وتشمل فئات المعنيين على سبيل المثال (المتعاملون، الموظفون، الموردون، الشركاء، المجتمع، أعضاء مجلس الإدارة، الجهات الرقابية، الحكومة، الجهات الحكومية، القطاع الخاص ومجتمع الأعمال).

معنيون / الفئات
المعنية

المقارنة مع مؤسسات متميزة في مجالات محددة للتعرف على أفضل الممارسات على المستوى المحلي أو الإقليمي أو الدولي في نفس نطاق العمل أو خارجه بهدف الاستفادة والتعلم.

مقارنة مرجعية

التعاريف والمصطلحات



مقاييس الأداء

معلومات كمية أو نوعية تصف المخرجات وأداء العمليات في الجهة الحكومية.

المكانة العالمية

تحقيق مرتب متقدمة في مؤشرات التنافسية العالمية المعتمدة على مستوى الدولة أو حكومة دبي وذات العلاقة بعمل الجهة الحكومية.

ممتلكات الجهة الحكومية

جميع ما تمتلكه الجهة الحكومية من أموال منقولة وغير منقولة قد تشمل الأراضي والعقارات والتقنيات والأجهزة والمعدات والآليات والمرافق العامة والمخزون والأصول بأنواعها المختلفة مثل حقوق الملكية الفكرية وغيرها.

مواءمة

تناسق الخطط والعمليات والمعلومات والقرارات والموارد تحقيقاً لأهداف الجهة الحكومية، وتنطلب الموارد فهماً عاماً ومشتركاً لأهداف الجهة الحكومية، واستخدام المقاييس الخاصة والمعلومات المتوفرة في التخطيط والمتابعة والتحليل ثم التطوير على مستوى الجهة الحكومية ووحداتها التنظيمية وعملياتها.

الوحدات التنظيمية

تشير إلى الإدارات أو القسم أو الشعب ضمن الهيكل التنظيمي للجهة الحكومية.

وظائف المستقبل

التبؤ بالمهارات والمؤهلات الوظيفية المطلوبة في المستقبل بناء على الاتجاهات والسيناريوهات المستقبلية المتوقعة. وتعمل الجهات الحكومية الرائدة على رفع قدرات ومؤهلات رأس مالها البشري وإعادة تأهيلهم لتحضيرهم للاضطلاع بمهامهم المستقبلية

دليل الدورة التقييمية

2026

للاتصال بنا

+971 4 3302111 

dgep@tec.gov.ae

ص.ب 72233 دبي، الإمارات العربية المتحدة

www.dgep.gov.ae

-  [@DubaiExcellence](#)
-  [@DubaiExcellence](#)
-  [@DubaiExcellence](#)
-  [@DubaiExcellence](#)